

# 2014년 3월기 결산단신[일본기준](연결)

2014년 5월 14일

상장회사명 J 트러스트주식회사

URL <http://www.jt-corp.co.jp/kr/>

대표자(직책)대표이사 사장 (성명) 후지사와 노부요시

문의 책임자 (직책)이사 (성명) 히다치 다이지

배당지불 개시 예정일

2013년 8월 12일

분기보고서 제출 예정일

–

결산보충설명자료 작성 유무

유

결산설명회 개최 유무

유(애널리스트용)

상장거래소 동

종목코드 8508

TEL 03-4330-9100

(백만 엔 미만 절사)

## 1. 2014년 3월기 연결실적(2013년 4월 1일~2013년 3월 31일)

### (1) 연결 경영실적

(% 표시는 전기대비 증감률)

	영업수익		영업이익		경상이익		당기순이익	
2014년 3월기	백만 엔	%						
2014년 3월기	61,926	11.2	13,745	14.5	13,351	-2.6	11,145	-16.3
2013년 3월기	55,683	127.2	12,005	116.7	13,704	149.8	13,309	-61.4

(주) 포괄이익

2014년 3월기 17,240 백만 엔(21.4%) 2013년 3월기 14,197 백만 엔 (△58.9%)

	주당 당기순이익	잔여주식 조정후 주당 당기순이익	자기자본 당기순이익률	총자산 경상이익률	영업수익 영업이익률
2014년 3월기	Yen	Yen	%	%	%
2014년 3월기	109.66	108.05	9.3	4.8	22.2
2013년 3월기	214.44	208.30	23.8	8.2	21.6

(참고) 지분법 투자손익 2014년 3월기 -백만 엔 2013년 3월기 -백만 엔

(주) 당사는 2014년 6월 1일자로 보통주 1주당 2주로 주식분할을 실시하였습니다. 전년도 연결회계연도 초반에 당해 주식분할이 이루어진 것으로 가정하여 주당 당기순이익 및 전체주식 조정 후, 주당 당기순이익을 산정하였습니다.

### (2) 연결 재무상태

	총자산	순자산	자기자본비율	주당 순자산
2014년 3월기	백만 엔	백만 엔	%	Yen
2014년 3월기	334,736	184,230	53.0	1,502.54
2013년 3월기	218,706	70,895	29.1	1,013.89

(참고) 자기자본 2014년 3월기 177,623 백만 엔 2013년 3월기 63,625 백만 엔

### (3) 연결 현금흐름 상황

	영업활동에 따른 현금흐름	투자활동에 따른 현금흐름	재무활동에 따른 현금흐름	현금 및 현금등가물 기말잔액
2014년 3월기	백만 엔	백만 엔	백만 엔	백만 엔
2014년 3월기	16,828	△23,169	74,464	131,349
2013년 3월기	9,378	36,764	△2,441	56,288

## 2. 배당 상황

	연간 배당금					배당금 총액 (합계)	배당성향 (연결)	순자산 배당률 (연결)
	1/4 분기 말	2/4 분기 말	3/4 분기 말	4/4 분기 말	합계			
2013년 3월기	Yen -	Yen 3.00	Yen -	Yen 4.00	Yen 7.00	백만 엔 437	% 3.3	% 0.8
2014년 3월기	Yen -	Yen 5.00	Yen -	Yen 5.00	Yen 10.00	백만 엔 1,178	% 9.1	% 0.8
2015년 3월기 (예상)	Yen -	Yen 5.00	Yen -	Yen 5.00	Yen 10.00	백만 엔 -	% -	% -

(주) ”3. 2015년 3월기의 예상 연결실적”에 기재된 바와 같이 예상 연결실적 공시를 연기하였으므로 2015년 3월기 (예상)의 배당성향 공시 또한 연기합니다.

## 3. 2015년 3월기 예상 연결실적 (2014년 4월 1일 ~ 2015년 3월 31일)

(%표시는 연간은 전년대비, 분기는 전년동기대비 증감률)

	영업수익	영업이익	경상이익	당기순이익	주당 당기순 이익		
2/4 분기 (누계)	백만 엔 -	% -	백만 엔 -	% -	백만 엔 -	% -	Yen -
연간	백만 엔 -	% -	백만 엔 -	% -	백만 엔 -	% -	Yen -

(주) 예상 연결실적의 경우 현시점에서는 합리적인 예상실적을 산정하기 어려워 공시를 연기하였습니다. 향후 가능한 시점에 예상실적을 신속히 공시하겠습니다.

### 주석사항

(1) 회계연도중의 중요 자회사 이동 (연결범위 변경이 발생하는 특정 자회사의 이동) : 유

J TRUST ASIA PTE, LTD

신규: 3사 (회사명) KJI 대부금융 유한회사  
하이캐피탈대부 주식회사  
제외 一사(社)

(주) 자세한 내용은 첨부자료 P.7 ”2. 기업상황”을 참조바랍니다.

(2) 회계방침 변경, 회계상 예상수치의 변경 및 수정후 재표시

- ① 회계기준 등의 개정에 따른 회계방침 변경 : 유
- ② ①이외의 회계방침 변경 : 무
- ③ 회계상의 예상수치 변경 : 유
- ④ 수정후 재표시 : 무

(주) 자세한 내용은 첨부자료 P.23 ”4. 연결재무제표 (5)연결재무제표에 관한 주석사항 (회계방침 변경) 및 (회계상의 예상수치 변경) ”을 참조바랍니다.

### (3) 발행주식수 (보통주식)

①기말발행주식수 (자기주식 포함)	2014년 3월기	118,385,834 주	2013년 3월기	63,162,292
②기말자기주식수	2014년 3월기	409,372 주	2013년 3월기	408,668
③기중평균주식수	2014년 3월기	101,641,004 주	2013년 3월기	62,064,741

(주) 주당 당기순이익(연결)의 산정기준이 되는 주식수는 첨부자료 P.38 ”4. 연결 재무제표 (5)연결 재무제표에 관한 주석사항 (1 주당 정보) ”을 참조바랍니다. 또한 당사는 2012년 6월 1일자로 보통주 1주당 2주로 주식분할을 실시하였습니다. 직전 연결회계연도 초반에 해당 주식분할이 실시된 것으로 가정하여 발행주식수 (보통주식)를 산정하였습니다.

(참고) 개별실적 개요

1. 2014년 3월기의 개별실적 (2013년 4월 1일 ~ 2014년 3월 31일)

	(% 표시는 전년대비증감률)							
	영업수익		영업이익		경상이익		당기순이익	
	백만 엔	%	백만 엔	%	백만 엔	%	백만 엔	%
2014년 3월기	4,583	29.2	1,832	78.0	828	△22.9	1,268	20.0
2013년 3월기	3,546	14.8	1,029	△13.7	1,073	△12.0	1,056	54.8

	주당 당기순이익	잔여주식 조정 후 주당 당기순이익
2014년 3월기	Yen 12.48	Yen 12.30
2013년 3월기	17.02	16.54

(주) 당사는 2012년 6월 1일자로 보통주 1주당 2주로 주식분할을 실시하였습니다. 직전 사업년도 초반에 해당 주식분할이 실시된 것으로 가정하여 주당 당기순이익 및 잔여주식 조정후, 주당 당기순이익을 산정하였습니다.

(2) 개별재정상태

	총자산	순자산	자기자본비율	주당 순자산
2014년 3월기	백만 엔 123,707	백만 엔 112,142	% 90.6	Yen 949.55
2013년 3월기	38,744	13,831	35.3	218.17

(참고) 자기자본  
2014년 3월기 112,024 백만 엔  
2013년 3월기 13,690 백만 엔

2. 2015년 3월기 개별예상실적 (2014년 4월 1일 ~ 2015년 3월 31일)

(% 표시는 연간은 전기대비, 분기는 전년동기대비 증감률)

	영업수익	영업이익	경상이익	당기순이익	주당 당기순이익		
2/4 분기 (누계)	백만 엔 -	% -	백만 엔 -	% -	백만 엔 -	% -	Yen -
연간	백만 엔 -	% -	백만 엔 -	% -	백만 엔 -	% -	Yen -

(주) 개별실적의 경우 현시점에서는 합리적인 예상실적을 산정하기 어려워 공시를 연기하였습니다. 향후 가능한 시점에 예상실적을 신속히 공시하겠습니다.

※ 감사실시 상황에 관한 표시

본 결산단신은 금융상품거래법에 근거한 감사대상에 해당하지 않으며 본 결산단신 공시시점에는 금융상품거래법에 근거한 재무제표에 대한 감사가 종료되지 않은 상태입니다.

※ 예상실적의 적절한 이용에 관한 설명, 기타 특이사항

1. 본 자료의 실적전망 등 미래에 대한 기술은 당사가 현재 입수한 정보 및 합리적이라 판단하는 특정 전제에 근거한 것으로 실제 실적 등은 여러 요인에 따라 크게 달라질 수 있습니다. 예상실적의 전제사항 등에 대해서는 첨부자료 P.2 "경영실적·재정상태 분석 (1) 경영실적 분석" 을 참조바랍니다.
2. 결산보충설명 자료는 당사 홈페이지 (<http://www.jt-corp.co.jp/en/index.php>)에 게재하겠습니다. 또한 2014년 5월 29일에 애널리스트를 위한 결산설명회를 개최할 예정입니다. 설명회 동영상 및 자료는 개최후 당사 홈페이지에 게재할 예정입니다.

## ○ 첨부자료 목차

1. 경영실적·재정상태 분석 .....	2
(1) 경영실적 분석 .....	2
(2) 재정상태 분석 .....	5
(3) 이익배분의 기본방침 및 당기/차기 배당 .....	6
2. 기업그룹상황 .....	7
3. 경영방침 .....	9
(1) 회사경영의 기본방침 .....	9
(2) 경영지표 목표 .....	9
(3) 중장기 회사 경영전략 .....	9
(4) 회사의 해결 과제 .....	10
4. 연결 재무제표 .....	11
(1) 연결 대차대조표 .....	11
(2) 연결 손익계산서 및 연결 포괄이익계산서 .....	13
연결 손익계산서 .....	13
연결 포괄손익계산서 .....	15
(3) 연결 주주자본 등 변동계산서 .....	16
(4) 연결 현금흐름표 .....	18
(5) 연결 재무제표 참고사항 .....	20
(계속기업 전제에 관한 주석) .....	20
(연결 재무제표 작성의 중요사항) .....	20
(회계방침의 변경) .....	23
(표시방법의 변경) .....	23
(회계추정의 변경) .....	23
(연결 대차대조표 관련) .....	24
(연결 손익계산서 관련) .....	26
(연결 포괄손익계산서 관련) .....	27
(연결 주주자본 등 변동계산서 관련) .....	28
(연결 현금흐름표 계산서 관련) .....	30
(부문별 정보 등) .....	33
(1 주당 정보) .....	38
(결산일후 중요사항) .....	39
(공시 생략) .....	39
(영업 실적) .....	40
5. 개별 재무제표 .....	42
(1) 대차대조표 .....	42
(2) 손익계산서 .....	44
(3) 주주자본 등 변동계산서 .....	46
(4) 개별 재무제표에 대한 주석사항 .....	48
(계속기업 전제에 관한 주석) .....	48
6. 기타 .....	48
(1) 임원 인사이동 .....	48

## 1. 경영실적·재정상태 분석

### (1) 경영실적 분석

#### 당기 영업실적

당해 회계연도의 일본경제는 유럽 각국의 채무문제와 신흥국의 경기둔화 등이 우려되는 상황에서도 정부의 금융·경제정책 등을 배경으로 엔화약세 및 주가상승이 진행되면서 체감경기 및 소비심리 회복에 긍정적인 조짐이 보였으나, 엔화약세에 따른 상품가격 상승 및 소비세 인상 등 미래에 대한 불안으로 본격적인 회복세를 보이지 못한 채 여전히 불투명한 상황이 이어졌습니다.

당사 그룹은 종합금융업을 중심으로 사업활동을 전개하고 있습니다. 그 중 일본내 소비자 및 사업자를 대상으로 하는 금융업계의 경우 최근 과잉이자 반환금 및 이자반환 청구건수 감소율이 둔화세에 있으나 소비자용무담보대출의 신규대출 계약건수가 전년대비 증가추세를 보이는 등 시장의 급격한 축소에 어느 정도 제동이 걸리면서 다소 긍정적인 조짐도 보이고 있습니다. 또한 신용카드 업계는 현금서비스의 경우 총량규제의 영향 등으로 대출잔액이 감소하는 등 여전히 어려운 환경이 지속되고 있으나 카드결제의 경우는 서비스의 다양화 및 카드결제 범위 확대 등 편의성 향상을 배경으로 꾸준히 증가하고 있습니다. 그 외 부동산업계는 정부의 주택취득 관련 각종 우대정책과 저금리 등을 배경으로 신설주택 착공 세대수는 증가추세를 보이는 등 시황은 완만한 회복 경향을 나타내고 있습니다. 그러나 일본내 설비투자둔화와 소비세 인상후의 반등이 우려되면서 본격적인 회복세를 보이진 않았습니다. 또한 어뮤즈먼트 관련 산업의 경우 엔터테인먼트 관련 소비감소 등으로 업계 전체적으로 약세를 보이고 있습니다.

이러한 경영환경을 감안하여 당사 그룹은 직전 회계연도에 이어 적극적인 채권매입 및 조직재편을 실시하여 경영자원의 유효 활용 및 관리 효율화를 통해 그룹 전체의 경영기반 강화를 도모하였습니다. 일본 국내에서는 2013년 6월에 어도어즈 주식회사(이하 "어도어즈")의 설계·시공사업(주로 파칭코 점포, 기타 각종 상업시설 개발·설계·시공사업)을 폐지하고 자회사(당사 손자회사)인 키노트 주식회사(이하 "키노트")가 해당 사업을 새롭게 시작하는 방향으로 사업재편을 실시하였습니다. 또한 당사는 2014년 3월에 개별 신용할부 사업 및 신용카드 사업 확충을 목적으로 주식회사 NUCS(이하 "NUCS")의 주식전량을 취득하여 연결자회사로 편입하였습니다. 해외사업에 있어서는 한국에서 2013년 6월에 친애저축은행 주식회사(이하 "친애저축은행")이 주식회사 HK 저축은행(본점: 한국 서울특별시)의 소비자 신용대출 채권을 양수하였고 2014년 3월에는 소비자금융 사업을 영위하는 KJI 대부금융 유한회사(이하 "KJI 대부")의 지분전량 및 하이캐피탈대부 주식회사(이하 "하이캐피탈대부")의 주식전량을 취득하여 연결자회사로 편입시켰습니다. 또한 2013년 10월에는 발전 가능성이 큰 동남아 지역에서의 금융사업 및 어뮤즈먼트 사업, 그 외 높은 성장성이 예상되는 사업에 투자하기 위한 거점으로 싱가포르에 J TRUST ASIA PTE.LTD(이하 "JTA")를 설립하였습니다. 2013년 12월에는 인도네시아의 대형 상업은행인 Bank Mayapada International Tbk PT의 주식을 당사가 일부 취득하여 해당 은행과의 업무제휴를 시작하였습니다. 또한 당사 그룹은 향후 추가적인 채권매입 및 M&A 등을 추진하는데 있어서 신속한 자금확보 및 안정적인 자기자본을 충실을 위한 필요자금의 조달방법으로 신주발행(non commitment 형/상장형 신주예약권의 무상배정) (이하 "신주발행")을 실시하였습니다.

한편 중장기적인 경영전략의 하나인 신용보증업무에 있어서는 2013년 8월에 KC 카드 주식회사 (이하 "KC 카드")가 주식회사 토마토은행과, 2014년 3월에는 주식회사 일본보증(이하 "일본보증")이 세이쿄신용조합과 보증업무제휴 계약을 체결하여 현재 보증업무 제휴 금융기관은 8개사에 달합니다. 또한 동월 일본보증이 주식회사 사이쿄은행과 임대주택 대출 관련 보증업무 제휴 계약을 신규 체결하였습니다.

또한 재무기반 강화의 일환으로 신주발행을 통해 조달한 자금의 일부로 2013년 12월에 주식회사 정리회수기구(이하 "정리회수기구")의 채무를 완제하여 자기자본의 충실을 도모하였습니다.

당사 그룹은 지금까지 연결재무제표와 관련하여 일본보증과 친애저축은행 등 모회사(당사)와 결산일이 다른 연결자회사에 대해 해당 자회사의 결산일을 기준으로 삼는 등 각각 다른 기간을 대상으로 작성해왔습니다. 금번 당사 그룹이 회계기간을 통일하여 적시공시를 하기 위하여 해당 연결 자회사에 대해서는 연결 결산일 현재 실시한 가결산에 근거하여 재무제표를 작성하는 방법으로 변경하고 연결 재무제표의 대상기간을 모회사와 동일하게 변경하였습니다. 이에 따라 일본보증 및 친애저축은행의 연결 회계연도의 회계기간은 각각 13개월과 15개월이 되었습니다. 또한 친애저축은행의 대손충당금 계상방법의 경우 대손실적비율 산정을 위한 데이터 부족으로 상호저축은행업무 감독규정이 정한 기준에 따라 계상하였습니다만, 원채권 취득후 1년이 경과하여 데이터가 누적됨에 따라 대손실적비율을 산정이 가능한 것부터 순차적으로 과거의 대손실적비율에 근거하여 대손충당금을 계상한 결과, 당해 연결 회계연도에 6,904 백만 엔의 이익증가 요인이 되었습니다.

당해 회계연도의 영업수익은 전술한 연결 재무제표의 작성방법 변경뿐 아니라, 직전 회계연도에 연결 자회사인 어도어즈의 어뮤즈먼트 사업 수익이 연간에 걸쳐 기여한 점 및 채무보증 잔액 증가에 따른 보증료 수입 증가 등에 의해 61,926 백만 엔(전년동기대비 11.2% 증가)을 기록하였습니다. 한편 어도어즈 및 친애저축은행의 사업수익에 따른 매출원가 증가, 당사 그룹의 사업규모 확대에 따른 인건비 및 기타 경비증가, 나아가 아직 수익체제 확립중인 친애저축은행을 15 개월에 걸쳐 연결 결산에 통합한 결과 이익감소 요인이 발생하였습니다. 반면 정리회수기구에 대한 차입금 등의 채무 완제에 따라 주식회사 크레디아(이하 "크레디아")가 부담하는 우발채무에 충당하던 채무보증 손실충당금 환입 등에 따라 영업이익은 13,745 백만 엔(전년동기대비 14.5% 증가)을 기록하였습니다. 경상이익은 신주발행을 통한 자금조달 비용을 영업외비용으로 계상하여 13,351 백만 엔(전년동기대비 2.6% 감소)을 기록하였으며 당기순이익은 여러 M&A 등으로 부의 영업권 발생이익 1,060 백만 엔을 특별이익으로 계상하였습니다. 한편 2013년 12월 16일 도쿄지방법원의 크레디아에 대한 1심 판결에 따라 소송손실충당금전입액 2,951 백만 엔을 특별손실로 계상하는 등으로 11,145 백만 엔(전년동기 대비 16.3% 감소)을 기록하였습니다.

부문별 실적은 다음과 같습니다.

#### ① 금융사업

##### (사업자 대출 업무)

사업자 대출 업무는 일본보증이 주로 취급하고 있습니다. 일시적으로 감소추세를 나타내던 상업어음은 거래 금융기관의 상업어음 한도 확대를 배경으로 적극적으로 운영한 결과 전년동기대비 증가하였습니다. 한편 영업대출금은 부동산 담보대출 및 유가증권 담보대출 등을 중심으로 잔액 증가를 도모하였습니다만, 순조롭게 회수되면서 전년동기 대비 소폭감소하였습니다. 이에 따라 당해 연결회계연도말의 대출잔액은 상업어음 2,369 백만 엔 (전년동기대비 43.0% 증가), 영업대출금 2,201 백만 엔 (전년동기대비 1.5% 감소), 장기 영업채권 54 백만 엔 (전년동기대비 27.7% 감소), 장기 영업채권을 포함한 대출잔액 합계는 4,624 백만 엔 (전년동기대비 16.6% 증가)을 기록하였습니다.

##### (소비자 대출 업무)

소비자 대출 업무는 일본보증, 크레디아 및 사이쿄카드 주식회사 (2014년 1월 주식회사 사이쿄 은행에 양도, 이하 "사이쿄카드")가 취급하고 있습니다.

당해 연결회계연도말의 대출잔액은 일본보증에서 회생회사인 주식회사 다케후지(현 회생회사 TFK 주식회사)로부터 승계한 소비자금융 사업을 중심으로 회수가 순조롭게 진행된 점 및 사이쿄카드 매각으로 인한 감소로 영업대출금은 6,733 백만 엔(전년동기대비 44.0% 감소), 장기 영업채권 1,242 백만 엔(전년동기대비 11.6% 감소), 장기 영업채권을 포함한 대출잔액 합계는 7,976 백만 엔(전년동기 대비 40.6% 감소)을 기록하였습니다.

##### (신용/신용판매 업무)

신용카드 업무는 KC 카드 및 NUCS 가 취급하고 있습니다. 중장기 전략인 신용카드 업무 확충을 위하여 회원수 및 고객단가 증가를 목적으로 B to C 사업을 필두로 신용카드 결제기능을 이용한 다양한 서비스와 상품을 제공하여 쇼핑결제 수수료 증가 등 수익 확보에 힘쓰고 있으나, 주로 현금서비스가 회수되면서 대출잔액은 감소하였습니다. 또한 신용판매 업무는 일본보증, NUCS 와 사이쿄카드가 할부판매를 통한 신용판매 업무를 취급하였습니다만, 사이쿄카드의 매각으로 감소하였습니다. 또한 NUCS는 연결 회계연도에 대차대조표만을 연결하였습니다.

이에 따라 연결 회계연도말의 할부금 잔액은 39,776 백만 엔(전년동기대비 17.4% 감소), 장기 영업채권 1,037 백만 엔(전년동기대비 67.6% 감소), 장기 영업채권을 포함한 할부금 잔액 합계는 40,814 백만 엔(전년동기대비 20.5% 감소)을 기록하였습니다.

##### (신용보증 업무)

신용보증 업무는 일본보증, 크레디아 및 KC 카드가 취급하고 있습니다. 중장기 전략인 신용 보증 업무 확충을 위해 현재 지역 금융기관 8 개사와 보증업무 제휴를 실시하고 있습니다만, 앞으로도 제휴 금융기관 확대에 주력하여 한층 더 채무보증 잔액확대를 도모할 방침입니다. 또한 그룹 내 금융사업의 여신 노하우와 제휴 금융기관의 브랜드력을 결합하여 고객의 다양한 자금 수요에 부응하면서 안정적인 수익확보와 보증업무 제휴처 확대를 통해 신용보증 업무 확충을 도모할 계획입니다.

그 결과 당해 연결회계연도말의 채무보증 잔액은 유담보대출 보증 19,832 백만 엔(전년동기대비 18.5% 증가), 무담보 대출 보증 21,007 백만 엔(전년동기대비 27.6% 증가)으로 채무보증 잔액 합계는 40,839 백만 엔 (전년동기대비 23.0% 증가)을 기록하였습니다.

### (채권매입 업무)

채권매입 업무는 당사 일본보증, 파르티르 채권회수 주식회사, 합동회사 파르티르, 합동회사 파르티르 원 및 합동회사 파르티르 케이시에서 취급하고 있습니다. 채권매입을 적극적으로 실시하고 있습니다만, 채권회수가 매입을 초과하여 당해 연결회계연도말의 매입채권 잔액은 2,527 백만 엔(전년동기대비 0.1% 감소)을 기록하였습니다.

이에 따라 금융사업의 영업수익은 25,300 백만 엔(전년동기대비 24.2% 감소), 부문별 이익은 11,435 백만 엔(전년동기 대비 7.0% 감소)을 기록하였습니다.

또한 신용판매업무 및 소비자대출 업무를 운영하던 사이쿄카드는 2014년 1월에 당사 보유주식(보유비율 80%)전량을 주식회사 사이쿄은행에 양도하여 연결 자회사에서 제외되었습니다.

### ② 부동산 사업

부동산 사업은 키노트에서 분양주택 판매·중개 및 주문주택 건설사업, 중고주택의 리모델링 등의 주택관련 사업을 실시하고 있습니다. 어도어즈는 금융사업과의 시너지 효과를 목적으로 신규 에셋사업을 시작하여 유동화 부동산 및 도심부를 중심으로 한 수익 부동산 매입 및 판매 등을 통해 수익화를 도모하고 있습니다.

이에 따라 부동산 사업의 영업수익은 4,975 백만 엔(전년동기대비 16.0% 증가), 부문별 이익은 496 백만 엔(전년동기 대비 83.8% 증가)을 기록하였습니다.

### ③ 어뮤즈먼트 사업

어뮤즈먼트 사업은 주식회사 브레이크에서 어뮤즈먼트 기기용 경품을 판매하고 있으며 어도어즈에서는 어뮤즈먼트 시설운영 등을 실시하고 있습니다. 일본내의 경기회복 기조에 힘입어 지금까지 가장 중요한 과제로 삼고 있는 “집객”에 기여하는 신규고객층 확득에 지속적인 노력을 기울였습니다. 주요 장르인 메달게임※은 대규모의 단가검토 시책을 추진함과 동시에 미디어를 활용한 판촉강화, 독자적인 이벤트를 다수 개최하여 해당 장르의 고객수는 전년도를 크게 상회하고 있으며 매출에 있어서도 전년도 수준 이상을 확보하였습니다. 또한 프라이즈게임 장르※에 있어서도 주식회사 브레이크와의 제휴를 통해 전년도 수준의 매출을 확보하였습니다. 프라이즈 경품의 제조·판매부문에 있어서도 순조로운 점포운영을 통해 비교적 안정적인 성과를 보이고 있습니다.

이에 따라 어뮤즈먼트사업의 영업수익은 16,597 백만 엔(전년동기대비 22.3% 증가), 부문별 이익은 951 백만 엔(전년동기대비 280.0% 증가)을 기록하였습니다.

※ 메달게임이란 메달을 사용하는 아케이드 게임기를 말합니다.

※ 프라이즈게임이란 프라이즈(경품)획득을 목적으로 하는 아케이드 게임기를 말합니다.

### ④ 해외사업

해외사업은 한국에서는 네오라인크레디트대부 주식회사, KJI 대부 및 하이캐피탈대부가 소비자금융 사업을, 친애저축은행이 저축은행업무를 영위하고 있으며 싱가포르에서는 JTA가 투자사업 및 투자대상의 경영지원을 실시하고 있습니다. 또한 KJI 대부 및 하이캐피탈대출은 당해 회계연도에서는 대차대조표만을 연결하였습니다.

당해 연결회계연도말의 대출잔액은 KJI 대부 및 하이캐피탈대부가 연결 자회사에 새로 편입됨에 따라 증가하였고 영업대출금 40,307 백만 엔(전년동기 대비 916.1% 증가), 장기 영업 채권 1,617 백만 엔(전년동기 0), 장기 영업채권을 포함한 대출잔액 합계는 41,924 백만 엔(전년동기대비 956.9% 증가)을 기록하였습니다. 또한 은행업의 대출금은 친애저축은행이 2013년 6월에 주식회사 HK 저축은행으로부터 소비자 신용대출 채권을 양수함에 따라 증가하였으나 회수를 통해 감소하여 46,701 백만 엔(전년동기 대비 3.1% 감소)을 기록하였습니다.

이에 따라 해외사업의 영업수익은 13,214 백만 엔(전년동기대비 373.0% 증가)을 기록하였습니다. 또한 부문별 이익은 친애저축은행의 대손실적률에 따라 대손충당금을 계상함으로써 3,046 백만 엔(전년동기 336 백만 엔의 부문손실)을 기록하였습니다.

### ⑤ 기타사업

기타사업은 J 트러스트 시스템 주식회사가 당사 그룹의 시스템 개발, 컴퓨터 운용 및 관리업무를 주로 담당하며 키노트가 설계·시공사업(2013년 6월에 사업재편을 통해 어도어즈로부터 이관)을, 주식회사 에이에이디가 인쇄사업을, NL 벤류캐피탈 주식회사가 투자사업을 실시하고 있습니다. 또한 투자사업, 경영컨설팅사업 및 그룹 경영관리를 해오던 JT 인베스트먼트 주식회사는 현재 청산절차 진행중에 있습니다.

이에 따라 기타사업의 영업수익은 3,072 백만 엔 (전년동기 대비 1.2% 증가), 부문별 이익은 70 백만 엔(전년동기대비 58.6% 감소)을 기록하였습니다.

### 차기 전망

당사 그룹은 당해 회계연도에서 기존의 성장세를 유지하면서 안정적인 성장을 실현하기 위한 신속한 보유자금 확보와 자기자본의 충실을 위해 신주발행을 통해 자금조달을 실시하였습니다. 향후 조달자금을 활용하여 국내외를 불문하고 기존보다 규모가 큰 채권매입 및 M&A 등에 대한 적극적이고 신속한 대처로 시장개척 및 사업전개를 도모하여 수익력 향상과 함께 탄탄한 재무구조 및 성장기반을 구축함으로써 중장기적인 기업가치 향상을 실현하겠습니다.

당사 그룹은 전술한 바와 같은 경영방침에 따라 국내외에서 여러 규모의 다수의 채권매입 및 M&A 를 계획하고 있으므로 앞으로의 실적은 안건의 성공여부에 크게 좌우될 것입니다. 또한 당해 회계연도에 M&A 를 통해 새로 연결대상에 편입된 자회사를 대상으로 사업재편을 검토하고 있으며 이러한 채권매입 및 M&A, 사업재편에 따른 인허가 등 절차의 진행상황에 영향을 받는 상황입니다. 또한 친애저축은행의 대손충당금 계상은 원채권 취득 후 1 년이 경과함에 따라 데이터가 누적되어 대손실적비율 산정이 가능해진 것부터 순차적으로 과거의 대손실적률에 따라 대손충당금을 계상하고 있습니다. 이러한 사정을 감안하면 예상실적은 현시점에서는 합리적인 산정이 어려우므로 2015년 3 월기의 연결·개별 모두 예상실적 공시를 연기하겠습니다. 향후 가능한 시점에 예상실적을 신속하게 공시하겠습니다.

### (2) 재정상태 분석

#### 자산, 부채, 순자산 및 현금흐름 상황 분석

##### ① 자산, 부채, 순자산 상황

당해 연결회계연도의 총자산은 지난 회계연도말에 비해 116,029 백만 엔 증가하여 334,736 백만 엔(전기대비 53.1% 증가)을 기록하였습니다. 이는 당해 회계연도에 회수가 원활하게 진행됨에 따라 할부금이 8,356 백만 엔, GF 투자펀드 투자사업 유한책임 조합의 대출금 일괄변제 등에 따라 장기대출금이 2,373 백만 엔 감소한 반면 신주발행을 통한 자금조달 실시 등으로 현금 및 예금이 70,095 백만 엔, 유가증권 (양도성 예금증서 포함)이 9,998 백만 엔으로 각각 증가하였고 영업대출금이 국내에서는 회수로 인해 감소하였으나 한국에서는 KJI 대부 및 하이캐피탈대부를 연결 자회사로 편입하여 순액이 31,014 백만 엔 증가하였습니다.

부채는 직전 연결회계연도에 비해 2,695 백만 엔 증가하여 150,505 백만 엔(전기대비 1.8% 증가)을 기록하였습니다. 이는 주로 정리회수기구의 차입금을 완제하여 채무보증손실충당금이 3,575 백만 엔, 이자반환청구 전수 감소에 따른 이자반환손실충당금 5,738 백만 엔으로 각각 감소한 반면, 은행업 예금이 3,948 백만 엔 증가하였고, 하이캐피탈대부의 연결 자회사화로 인해 회사채 1,875 백만 엔 및 1년내 상환예정 회사채 2,610 백만 엔을 계상하였으며, 나아가 크레디아의 소송판결에 따라 소송손실충당금을 2,951 백만 엔 계상하면서 증가하였습니다.

순자산의 경우 직전 연결회계연도말에 비해 113,334 백만 엔 증가하여 184,230 백만 엔(전기대비 159.9% 증가)을 기록하였습니다. 이는 주로 839 백만 엔의 잉여금 배당을 실시하여 이익잉여금이 감소한 편 신주발행 실시 등에 따른 신주발행으로 자본금 48,953 백만 엔, 자본잉여금 48,954 백만 엔으로 각각 증가하였으며 당기순이익 11,145 백만 엔을 계상하면서 이익잉여금이 증가하였습니다.

이에 따라 주당 순자산액은 직전 회계연도말에 비해 488 엔 65 전이 증가하여 1,502 엔 54 전이 되었으며 자기자본비율은 직전 회계연도말의 29.1%에서 23.9%포인트 상승한 53.0%가 되었습니다.

##### ② 현금흐름 상황

당해 회계연도의 연결기준 현금 및 현금등가물 (이하 "자금") 은 직전 회계연도말에 비해 75,061 백만 엔 증가하여 131,349 백만 엔을 기록하였습니다.

당해 회계연도의 각 현금흐름 상황과 요인은 다음과 같습니다.

#### (영업활동에 따른 현금흐름)

당해 회계연도의 영업활동에 의한 자금증가는 16,828 백만 엔(전년동기대비 79.4% 증가)을 기록하였습니다. 이는 주로 친애저축은행의 은행업을 통한 예금감소액이 10,612 백만 엔, 대손충당금 감소액 6,964 백만 엔으로 각각의 자금이 감소한데다 과잉이자반환금액 및 이자반환 청구 건수 감소로 인한 이자반환손실충당금 감소액 5,750 백만 엔, 정리회수기구의 차입금 완제로 인한 채무보증손실충당금 감소액이 3,575 백만 엔으로 자금이 각각 감소한 반면, 세금 등 조정전 당기순이익 11,689 백만 엔, 감가상각비 2,311 백만 엔, 대손상각비 9,081 백만 엔으로 각각 자금이 증가하였습니다. 또한 크레디아에 대한 소송판결로 인한 소송손실충당금 증가액이 2,951 백만 엔, 원활한 회수로 인한 영업대출금 순감소액 3,767 백만 엔, 할부금 순감소액 4,534 백만 엔, 은행업의 대출금 감소액 6,601 백만 엔으로 각각의 자금이 증가하였기 때문입니다.

#### (투자활동에 따른 현금흐름)

당해 회계연도의 투자활동에 따른 자금 감소는 23,169 백만 엔(전년동기는 36,764 백만 엔 자금 증가)을 기록하였습니다. 이는 주로 M&A 등으로 연결범위의 변경이 발생하는 자회사주식 취득 등으로 인한 지출 14,662 백만 엔, 유형자산 취득 지출 3,713 백만 엔으로 자금이 각각 감소하였으며 투자유가증권 취득 지출 또한 5,395 백만 엔으로 감소하였기 때문입니다.

#### (재무활동에 따른 현금흐름)

당해 회계연도의 재무활동에 따른 자금 증가는 74,464 백만 엔(전년동기는 2,441 백만 엔 자금 감소)을 기록하였습니다. 이는 주로 장기차입금 관련 현금흐름의 순감소액 23,124 백만 엔, 배당금 지급 839 백만 엔으로 자금이 감소한 반면, 신주발행 실시 등에 따른 주식발행 수입이 96,602 백만 엔으로 자금이 증가한 데 따른 것입니다.

#### 현금흐름 관련 지표 추이

	제 34 기 2010 년 3 월기	제 35 기 2011 년 3 월기	제 36 기 2012 년 3 월기	제 37 기 2013 년 3 월기	제 38 기 2014 년 3 월기
자기자본비율	28.9%	36.7%	40.9%	29.1%	53.0%
시가 기준 자기자본비율	17.9%	32.0%	41.6%	95.7%	46.0%
채무상환년수	2.7 년	3.1 년	16.7 년	8.3 년	9.9 년
이자보상배율	13.2 배	8.5 배	2.2 배	3.1 배	1.6 배

- 자기자본비율: 자기자본/총자산
- 시가 기준 자기자본비율: 시가총액/총자산
- 채무상환년수: 부채/현금흐름
- 이자보상배율: 현금흐름/이자지급

(주) ① 각 지표 모두 연결기준 재무수치에 근거하여 산출하였습니다.

② 시가총액은 기말주가 종가 × 기말발행 주식수(자기주식 공제 후)에 근거하여 산출하였습니다.

③ 현금흐름은 연결현금흐름표의 영업활동에 따른 현금흐름에서 대손상각공제전 영업대출금 등에 따른 수입·지출을 제외한 수치를 사용하였습니다.

또한 제 38 기부터 상기 내용에 더불어 영업현금흐름표의 “금융업 예금 증감액(△은 감소)”을 제외한 수치를 사용하였습니다. 이에 따라 제 37 기에도 변경하였습니다.

④ 이자부채는 연결 대차대조표에 계상된 부채중 이자를 지불하는 모든 부채를 대상으로 하고 있습니다. 또한 이자지급은 연결 현금흐름표의 “이자 등 지급액”的 수치를 사용하였습니다.

#### (3) 이익배분의 기본방침 및 당기/차기 배당

당사는 주주에 대한 적정 이익환원을 경영의 최대 시책의 하나로 인식하여 미래 경영환경 및 업계동향을 종합적으로 감안하면서 적극적인 이익환원을 기본방침으로 삼고 있습니다.

2014년 3 월기의 경우 2013년 3 월기 결산단신(2013년 5 월 14 일 공시)에서 안내드린 바와 같이 기말 배당에 대해 주당 5 엔을 예정하고 있으며 중간배당금(주당 5 엔)을 가산한 연간배당금은 주당 10 엔입니다.

차기 배당은 2 분기말 5 엔, 기말 5 엔으로 연간 10 엔의 배당을 계획하고 있습니다.

## 2. 기업 그룹 상황

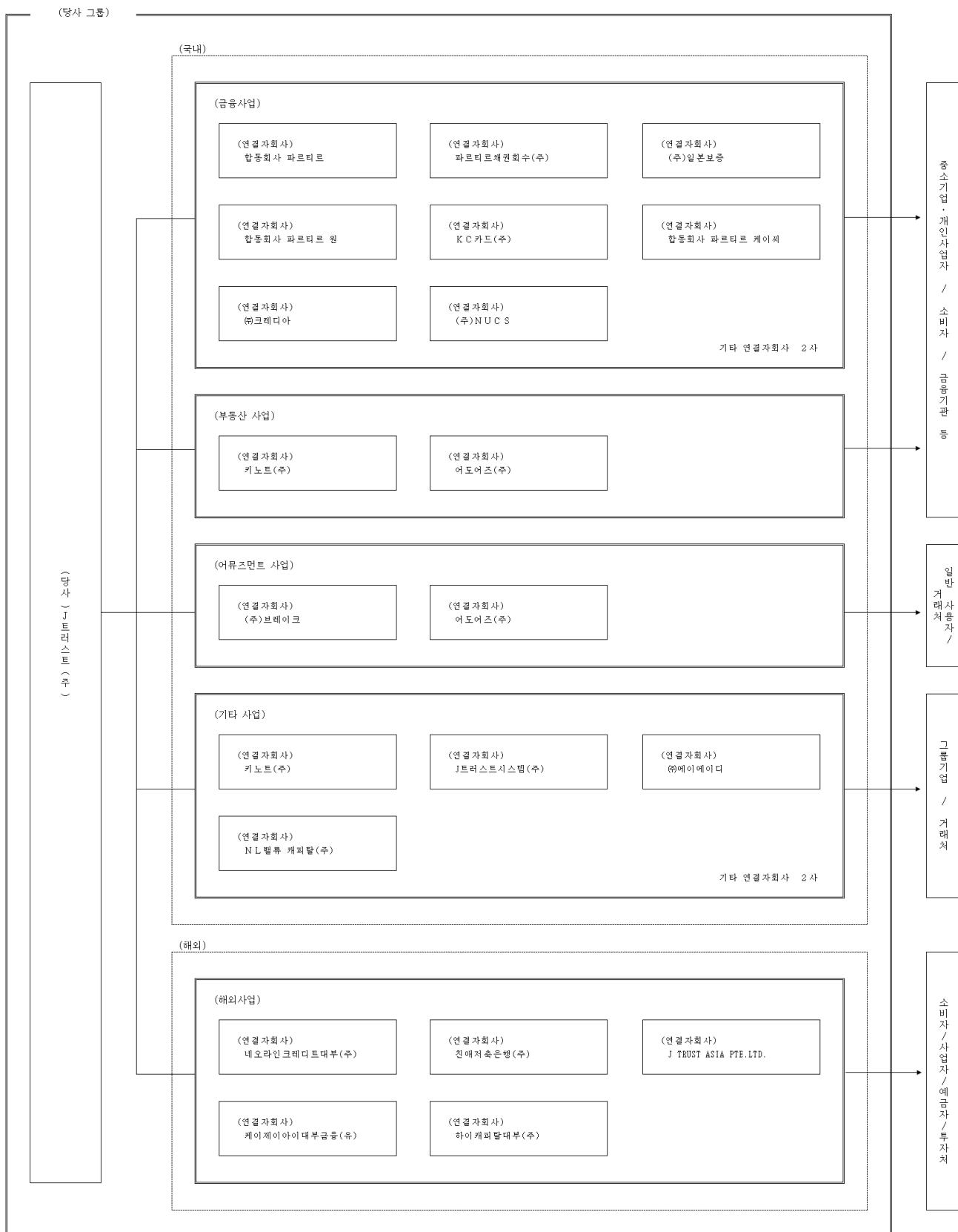
당사 그룹(당사 및 관계회사)은 당사(J 트러스트 주식회사)와 연결자회사 22 개사로 구성되어 있으며, 금융사업, 부동산 사업, 어뮤즈먼트 사업, 해외사업 및 기타 사업을 영위하고 있습니다.

당사 그룹은 당사가 그룹 각사의 사업전략을 포괄적으로 입안하고 업무를 지원하는 지주회사체제를 바탕으로 사업을 전개하고 있습니다.

당사 그룹이 영위하는 주요 사업내용, 당사 및 연결자회사의 해당 사업에 관한 포지셔닝은 다음과 같으며 아래 5 개 사업부문은 "4. 연결 재무체표 (5) 연결 재무체표에 관한 참고사항"의 부분별 구분과 같습니다.

사업부문	주요 사업내용	주요 구성회사
금융사업	사업자 대출업무 · 중소기업 및 개인사업자를 대상으로 한 상업 어음할인, 무담보대출 또는 부동산 담보대출 · 유가증권 담보대출·골프 회원권 담보 대출 · 의료급여담보대출 등의 어음대출 및 중서대출	(주)일본보증 (주)크레디아
	소비자 대출업무 · 소비자 대상 무담보 대출 또는 부동산 담보 대출 등의 중서대출	(주)일본보증 (주)크레디아
	신용 · 신용판매 업무 · 신용카드 발급을 통한 자금결제 업무와 카드론 등 개인여신 업무	K C 카드(주) (주)N U C S
	신용보증 업무 · 소비자 대상 할부판매의 신용판매업무	(주)일본보증 (주)N U C S
	주로 은행·신용금고·신용조합이 실시하는 중소기업 및 개인사업자 대상 사업자금 대출 및 소비자대출에 대한 보증업무	(주)일본보증 K C 카드(주) (주)크레디아
채권매입 업무	· 금융기관/제 3 금융권/사업회사로부터 대출채권을 매입하는 업무	당사 합동회사 파르티르채권회수(주)
	· 그룹회사로부터 회수 수탁에 따른 채권회수 업무 (파르티르채권회수(주)에 한함)	(주)일본보증 합동회사 파르티르 원 합동회사 파르티르 케이씨
부동산 사업	주택분양을 중심으로 한 부동산 매매업, 중고 주택 리모델링 사업 및 부동산 중개업	키노트(주)
	유동화 부동산 및 도심부를 중심으로 한 수익 부동산 매입 및 판매	어도어즈(주)
어뮤즈먼트 사업	어뮤즈먼트 기기용 경품 판매 및 오락 사업장의 운영	(주)브레이크
	어뮤즈먼트 시설 운영 사업	어도어즈(주)
해외사업	한국 · 소비자를 대상으로 한 무담보 대출 및 부동산 담보 대출에 의한 중서 대출	네오파인크레디트대부(주) KJI 대부금융(유) 하이캐피탈대부(주)
		저축은행 업무
	동남아시아 · 싱가포르 거점의 투자사업	친애저축은행(주) J TRUST ASIA PTE.LTD.
기타 사업	설계 · 시공사업	키노트(주)
	컴퓨터 운용 및 관리업무, 소프트웨어 수탁 개발 및 운용지도 업무	J 트러스트 시스템(주)
	인쇄사업	(주)에이에이디
	투자사업	N L 벤류 캐피탈(주)

상기 기업그룹을 아래와 같이 도표화하였습니다.



### 3. 경영방침

#### (1) 회사 경영의 기본방침

2011년 3월기 결산단신(2011년 5월 12일 공시) 내용에서 중요 변경사항이 없으므로 공시를 생략하였습니다. 당해 결산단신은 아래 URL을 통해 열람 가능합니다.

(당사 홈페이지)

<http://www.jt-corp.co.jp/>

#### (2) 경영지표의 목표

당사 그룹이 목표로 하는 경영지표는 주주가치의 향상과 안정적인 경영을 지향하기 위하여 영업이익, 경상이익, 당기순이익을 중요한 지표로 삼고 있습니다. 또한 자기자본비율과 현금흐름지표를 중시한 경영을 바탕으로 경영기반 강화 및 안정적인 성장을 지향하겠습니다.

#### (3) 중장기적인 회사 경영전략

당사 그룹은 중장기 전략으로 “채권매입 및 M&A 등의 추진”, “신용보증 업무 확충”, “해외시장 진출”, “신용카드 업무 강화”를 중심으로 새로운 시대의 종합금융그룹으로서 성장을 지향하고 있습니다. 당사 그룹은 2013년 3월기까지 급성장한 지난 6년 간을 “퍼스트 스테이지”라 평가하고 있으며 앞으로의 기간을 기준의 성장세를 유지하면서 안정적인 성장을 실현해 나가기 위한 “세컨드 스테이지”로 규정하고 있습니다. 성장의 원동력이 되는 신속한 보유자금 확보와 자기자본의 충실을 위해 신주발행을 통해 자금조달을 실시하였습니다. 향후에는 국내외를 불문하고 적극적인 채권매입 및 M&A 등을 필두로 신속한 시장개척 및 사업전개를 통해 수익력 향상을 도모함과 동시에 탄탄한 재무구조 및 성장기반을 확립함으로써 중장기적인 기업가치 향상을 실현하겠습니다.

현시점의 당사 그룹의 중장기 전략은 다음과 같습니다.

##### ① 채권매입 및 M&A 등의 추진

당사 그룹은 여신·채권관리 회수 등의 소매금융 노하우와 지금까지 축적해 온 채권매입 및 M&A 등의 경험 등 독자적으로 구축한 다양한 노하우를 활용하여 엄격한 리스크 컨트롤에 기초하여 외부 환경변화에 신속하고 적절하게 대응하면서 적극적인 채권매입 및 M&A 등을 실시하여 사업기반을 강화하는 동시에 사업규모 및 사업분야의 확대를 실현해 왔습니다. 앞으로도 기존 사업의 확대발전은 물론 국내외를 불문하고 채권매입 및 M&A 실시를 통해 사업규모를 확대하고, 당사 그룹과 시너지 효과를 기대할 수 있는 사업분야에 새로 진출함으로써 기업가치 향상을 도모하겠습니다.

##### ② 신용보증 업무 확충

현재 총량규제의 영향으로 대부업체로부터 대출을 받을 수 없거나 그러한 영향을 받을 가능성이 있는 자금수요자는 수백만 명에 달하는 것으로 알려져 있으며, 대금업법의 제약을 받지 않는 분야, 즉 금융기관이 취급하는 대출을 보증함으로써 일반 소비자, 중소사업자 등의 건전한 자금요구에 부응할 수 있을 것이라 생각합니다.

당사 그룹에서는 은행, 신용금고 및 신용조합을 중심으로 보증업무 관련 제휴를 맺고, 제휴 금융 기관을 확대함과 동시에 기존 제휴 금융기관과의 관계를 지속적으로 강화해 왔습니다. 앞으로도 당사 그룹이 지금까지 쌓아온 마케팅 및 채권회수, 여신심사 등의 각종 노하우와 금융기관의 브랜드력 및 신용, 자금력을 결합시켜 채무보증 잔액을 확대하고 신용보증 업무의 확대를 도모함과 동시에 지역 금융기관과의 협업을 통해 새로운 신용을 창출하고 안정적인 자금공급을 측면 지원함으로써 지역경제 활성화와 일본경제의 유지·발전에 기여하고 싶습니다. 이에 적극적으로 많은 금융기관과의 보증업무 제휴처를 확대함으로써 신용보증 업무 확충에 노력하고 있습니다.

##### ③ 해외 시장 진출

당사 그룹은 한국에서 일본국내에서 축적한 채권회수 및 여신심사 노하우를 활용하여 소매금융을 중심으로 한 신규대출 및 채권매입을 적극적으로 전개함과 동시에 저축은행의 예금기능을 이용한 저금리의 현지통화 조달을 통해 운영비용을 절감함으로써 높은 영업이익률의 비즈니스 모델을 실현하고 있습니다. 또한 동남아시아에 당사 그룹이 보유한 비즈니스 모델의 이전을 통해 커다란 시너지 효과를 발휘할 수 있는 사업분야에 투자하고 있습니다. 앞으로도 한국뿐 아니라 동아시아 및 동남아시아의 신흥국에서도 은행업을 중심으로 한 금융분야 진출을 염두에 두고 타 금융기관의 채권매입 및 M&A 등을 통해 소매금융 중심의 채권잔액 확대 및 이익 극대화를 도모하겠습니다.

#### ④ 신용카드 업무강화

신용카드의 결제기능을 이용한 다양한 서비스와 상품 제공을 통한 쇼핑결제 수수료 증대를 목표로 하고 있습니다. 구체적인 방안으로는 EC(전자상거래)사이트를 이용한 인터넷 쇼핑 이용자나 여러 B to C 사업회사와의 업무제휴, M&A 를 추진함으로써 B to C 사업회사가 보유하고 있는 고객을 기반으로 신용카드 신규회원을 획득하겠습니다. 또한 당사 그룹이 보유하고 있는 인터넷 마케팅 노하우를 활용하여 그룹 및 B to C 사업회사 간의 상호교류를 통해 시너지 효과를 창출하는 등 쌍방의 수익성을 높여 가겠습니다.

당사는 지주회사로서 산하에 종합금융그룹 외 부동산 사업 부문, 어뮤즈먼트 사업 부문, 해외 사업 부문, 시스템 사업 부문, 인쇄 사업 부문 등을 보유하고 있으며, 향후에도 채권매입 및 M&A 등을 통해 기업그룹 확대를 목표로 하고 있습니다.

#### (4) 회사의 해결 과제

당해 회계연도의 일본경제는 유럽 각국의 채무문제와 신흥국의 경기둔화 등이 우려되는 상황에서도 정부의 금융·경제정책 등을 배경으로 엔화약세 및 주가상승이 진행되면서 체감경기 및 소비심리 회복에 긍정적인 조짐이 보였으나, 엔화약세에 따른 상품가격 상승 및 소비세 인상 등 미래에 대한 불안으로 본격적인 회복세를 보이지 못한 채 여전히 불투명한 상황이 이어졌습니다.

당사 그룹은 종합금융업을 중심으로 사업활동을 전개하고 있습니다. 그 중 일본내 소비자 및 사업자를 대상으로 하는 금융업계의 경우 시장의 급격한 축소에 어느 정도 제동이 걸리고 있고 신용카드업계의 경우 현금서비스는 여전히 어려운 환경은 계속되고 있으나 카드결제는 서비스의 다양화 및 카드결제 범위 확대 등 편의성 향상을 통해 꾸준히 확대추세에 있는 등 다소 긍정적인 조짐도 나타나고 있으나 여전히 불확실한 상황이 계속되고 있습니다. 그 외 부동산업계의 경우는 정부의 주택취득에 관한 각종 우대정책과 저금리 등을 배경으로 신설주택 착공 세대수는 증가추세를 보이는 등 시황은 완만한 회복세로 견고한 움직임을 나타내고 있습니다. 그러나 일본내 설비투자 둔화와 소비세 인상후의 반등 우려 등으로 본격적인 회복에 이르렀다고는 할 수 없습니다. 또한 어뮤즈먼트 관련 산업의 경우는 엔터테인먼트 관련 소비 감소 등의 영향으로 업계 전체적으로 약세를 나타내고 있습니다.

이러한 어려운 경영환경 변화에 유연하게 대응하기 위해 당사 그룹은 폭넓은 분야에서 적극적으로 채권매입 및 M&A 등을 실시하여 사업을 확대하는 등 시장환경 변화에 대응한 마케팅 전략을 추진하고 있습니다.

향후에도 시시각각 변화하는 시대의 변화를 파악하여 당사 그룹이 전개하는 핵심사업과의 시너지 효과가 예상되는 사업에 대한 적극적인 사업 내용 확대 등 시대에 부응한 새로운 비즈니스 모델을 구축하고 새로운 수익원 확보를 지속적으로 모색하는 것이 중요한 과제라고 생각하고 있습니다. 또한 지금까지의 성장력을 유지하면서 안정적인 성장을 실현하는 것도 중요한 과제라고 생각하고 있습니다.

또한 당사 그룹은 적극적인 M&A 등 조직재편을 실시한 결과 2014년 3월 31일 현재 그룹회사수는 당사를 포함하여 23개사, 종업원수는 2,322명에 달합니다. 이와 같이 사업내용 확대에 따라 앞으로도 "내부통제시스템 구축의 기본방침"에 근거한 체제정비의 일환으로 당사뿐 아니라 당사 그룹 전체의 내부감사체계를 한층 더 충실히 강화하고 리스크 관리 및 컴플라이언스 체계를 충실히 이행하는 것도 큰 과제라고 생각하고 있습니다. 또한 해외사업법인을 자회사로 보유하여 국내뿐 아니라 각국의 법령, 사회규범과 윤리, 기타 폭넓은 사회규칙의 준수를 포함하여 내부통제를 강화해 나가는 것도 큰 과제라고 생각하고 있습니다.

#### 4. 연결 재무제표

##### (1) 연결 대차대조표

(단위: 백만 엔)

	직전 연결회계연도 (2013년 3월 31일)	당해 연결회계연도 (2014년 3월 31일)
<b>자산의 부</b>		
유동자산		
현금 및 예금	※ 1 62,140	※ 1 132,235
상업어음	※ 1,※ 3,※ 4 1,656	※ 1,※ 3,※ 4 2,369
영업대출금	※ 1,※ 3,※ 4 18,227	※ 1,※ 3,※ 4 49,242
은행업의 대출금	※ 3,※ 4 48,210	※ 3,※ 4 46,701
할부금	※ 1,※ 6 48,133	※ 1,※ 6 39,776
매입채권	※ 1 2,529	※ 1 2,527
구상권	656	798
유가증권	788	10,787
상품 및 제품	※ 1 1,336	※ 1 2,152
재공품	※ 1 355	※ 1 418
이연세금자산	184	3,013
미수입금	12,032	6,614
기타	※ 1 4,584	4,892
대손충당금	△11,574	△11,657
유동자산합계	189,262	289,872
고정자산		
유형고정자산		
건물 및 구축물	14,135	13,637
감가상각누계액	△10,360	△9,652
건물 및 구축물 (순액)	※ 1 3,774	※ 1 3,984
어뮤즈먼트시설기기	18,953	17,973
감가상각누계액	△16,596	△16,125
어뮤즈먼트 시설기기 (순액)	2,356	1,848
토지	※ 1 4,107	※ 1 4,825
기타	2,841	4,068
감가상각누계액	△2,244	△2,417
기타 (순액)	596	1,650
유형고정자산합계	10,836	12,309
무형고정자산		
영업권	5,761	5,694
기타	1,003	2,939
무형고정자산합계	6,764	8,633
투자기타자산		
투자유가증권	※ 1 678	9,036
출자금	218	219
장기대출금	※ 1 2,373	—
퇴직급여 관련 자산	—	127
장기영업채권	※ 2,※ 3,※ 4 4,686	※ 2,※ 3,※ 4 3,951
이연세금자산	419	365
기타	※ 1 7,935	※ 1 14,717
대손충당금	△4,469	△4,498
투자기타자산합계	11,842	23,919
고정자산합계	29,443	44,863
자산합계	218,706	334,736

(단위: 백만 엔)

직전 연결회계연도 (2013년 3월 31일)	당해 연결회계연도 (2014년 3월 31일)
-----------------------------	-----------------------------

부채의 부		
유동부채		
할인어음	1,500	2,173
1년내 상환예정 회사채	—	※ 1 2,610
단기차입금	※ 1,※ 7 3,062	※ 1,※ 7 6,225
1년내 상환예정 장기차입금	※ 1 5,009	※ 1 16,423
미지급법인세 등	829	1,034
은행업예금	73,194	77,142
포인트 충당금	108	139
이자반환손실충당금	7,124	4,055
사업정리손실충당금	95	28
기타	8,547	9,070
유동부채합계	99,471	118,904
고정부채		
회사채	—	※ 1 1,875
장기차입금	※ 1 30,487	※ 1 14,454
이자반환손실충당금	12,052	9,382
채무보증손실충당금	※ 5 4,017	※ 5 441
퇴직급여충당금	16	—
퇴직급여 관련 부채	—	197
소송손실충당금	—	2,951
기타	1,764	2,296
고정부채합계	48,339	31,601
부채합계	147,810	150,505
순자산의 부		
주주자본		
자본금	4,625	53,578
자본잉여금	3,966	52,920
이익잉여금	54,320	64,626
자기주식	△194	△197
주주자본합계	62,716	170,928
기타포괄이익누계액		
기타유가증권 평가차액금	△10	3,330
환율환산조정계정	918	3,032
퇴직급여 관련 조정누계액	—	△27
기타 포괄이익 누계액합계	908	6,335
신주예약권	140	117
소액주주지분	7,130	6,848
순자산합계	70,895	184,230
부채순자산합계	218,706	334,736

(2) 연결 손익계산서 및 연결 포괄이익계산서  
(연결 손익계산서)

(단위: 백만 엔)

	직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일~ ~2013년 3월 31일)	당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일~ 2014년 3월 31일)
<b>영업수익</b>		
수취할인료	190	183
대출금이자	5,123	3,054
매입채권회수액	2,403	3,018
할부금수수료	10,016	7,463
수취수수료	221	258
부동산사업매출액	4,285	4,970
예금이자	29	67
기타금융수익	6,868	3,091
어뮤즈먼트사업매출액	13,484	16,510
은행업의 영업수익	1,222	12,392
기타영업수익	11,838	10,915
영업수익합계	55,683	61,926
<b>영업비용</b>		
지불할인료	58	50
차입금이자	1,412	979
보증료	10	–
채권매입원가	614	700
부동산매출원가	※1 3,700	※1 4,045
어뮤즈먼트사업매출원가	※1 11,867	※1 13,982
은행업의 영업비용	816	4,630
기타영업비용	※1 2,305	※1 1,950
영업비용합계	20,786	26,339
<b>영업총이익</b>	<b>34,897</b>	<b>35,586</b>
<b>판매비 및 일반관리비</b>		
대손충당금전입액	71	213
대손손실	988	1,161
이자반환손실충당금전입액	1,195	△209
채무보증손실충당금전입액	1,484	△3,575
임원보수	536	601
급여 및 수당	7,537	9,395
주식보수비용	77	67
상여충당금전입액	△75	–
퇴직급여충당금전입액	△7	–
퇴직급여비용	–	246
지급수수료	2,497	3,483
영업권상각액	687	1,320
기타	7,898	9,135
판매비 및 일반관리비 합계	22,892	21,841
<b>영업이익</b>	<b>12,005</b>	<b>13,745</b>

(단위: 백만 엔)

	직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일~ 2013년 3월 31일)	당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일~ 2014년 3월 31일)
<b>영업외 수익</b>		
수취이자	11	5
수취배당금	937	173
수취임차료	188	164
환차익	530	243
기부금수입	—	244
잡수익	311	179
영업외 수익합계	1,979	1,010
<b>영업외 비용</b>		
지급이자	164	219
감가상각비	26	23
주식발행비	52	1,109
잡손실	35	51
영업외 비용합계	279	1,404
<b>경상이익</b>	13,704	13,351
<b>특별이익</b>		
고정자산매각이익	※ 2 27	※ 2 65
투자유가증권 매각이익	102	462
관계회사주식 매각이익	—	216
부의 영업권 발생이익	294	1,060
지분변동이익	148	—
기타	72	97
특별이익합계	645	1,902
<b>특별손실</b>		
고정자산매각손실	※ 3 28	※ 3 75
고정자산폐기손실	12	47
손상차손	※ 4 283	※ 4 429
투자유가증권 평가손실	0	0
소송손실충당금전입액	—	2,951
사업구조개선비용	※ 5 158	※ 5 27
기타	45	33
특별손실합계	528	3,564
<b>세금 등 조정전 당기순이익</b>	13,821	11,689
법인세, 주민세 및 사업세	807	558
법인세등 조정액	△225	△644
법인세등 합계	581	△85
<b>소액주주손익조정전 당기순이익</b>	13,240	11,774
소액주주이익 또는 소액주주손실 (△)	△69	629
<b>당기순이익</b>	13,309	11,145

## (연결포괄이익계산서)

(단위 : 백만 엔)

	직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31까지)	당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)
소액주주 손익조정전 당기순이익	13,240	11,774
기타 포괄이익		
기타 유가증권 평가차액금	△13	3,341
환율환산 조정계정	970	2,124
기타 포괄이익 합계	※ 957	※ 5,466
포괄이익 (내역)	14,197	17,240
모회사 주주 관련 포괄이익	14,250	16,600
소액주주 관련 포괄이익	△52	640

## (3) 연결주주자본 등 변동계산서

직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)

(단위 : 백만 원)

	주주자본				
	자본금	자본잉여금	이익잉여금	자기주식	주주자본합계
당기초잔액	4,530	2,265	41,377	△72	48,099
당기변동액					
신주발행	94	94			189
주식교환에 의한 증가		1,606			1,606
잉여금 배당			△366		△366
당기순이익			13,309		13,309
자기주식 취득				△122	△122
자기주식 처분		0		0	0
주주자본이외항목의 당기변동액 (순액)					
당기변동액 합계	94	1,701	12,942	△121	14,617
당기말잔액	4,625	3,966	54,320	△194	62,716

	기타 포괄이익 누계액				신주예약권	소액주주 지분	순자산합계
	기타 유가증권 평가차액 금	환율환산 조정계정	퇴직급여 관련 조정누계액	기타 포괄이익 누계액합 계			
당기초잔액	4	△37	–	△32	103	1,300	49,471
당기변동액							
신주발행							189
주식교환에 의한 증가							1,606
잉여금 배당							△366
당기순이익							13,309
자기주식 취득							△122
자기주식 처분							0
주주자본 이외항목의 당기변동액 (순액)	△14	955	–	940	36	5,829	6,807
당기변동액 합계	△14	955	–	940	36	5,829	21,424
당기말잔액	△10	918	–	908	140	7,130	70,895

당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)

(단위 : 백만 원)

	주주자본				
	자본금	자본잉여금	이익잉여금	자기주식	주주자본합계
당기초잔액	4,625	3,966	54,320	△194	62,716
당기변동액					
신주발행	48,953	48,953			97,907
잉여금 배당			△839		△839
당기순이익			11,145		11,145
자기주식 취득				△2	△2
자기주식 처분		0		0	0
주주자본 이외 항목의 당기변동액 (순액)					
당기변동액 합계	48,953	48,954	10,306	△2	108,211
당기말잔액	53,578	52,920	64,626	△197	170,928

	기타 포괄이익 누계액				신주예약권	소액주주 지분	순자산합계
	기타 유가증권 평가차액 금	환율환산 조정계정	퇴직급여 관련 조정누계액	기타 포괄이익 누계액합 계			
당기초잔액	△10	918	—	908	140	7,130	70,895
당기변동액							
신주발행							97,907
잉여금 배당							△839
당기순이익							11,145
자기주식 취득							△2
자기주식 처분							0
주주자본 이외 항목의 당기변동액 (순액)	3,340	2,114	△27	5,427	△22	△281	5,123
당기변동액 합계	3,340	2,114	△27	5,427	△22	△281	113,334
당기말잔액	3,330	3,032	△27	6,335	117	6,848	184,230

## (4) 연결 현금흐름표

(단위 : 백만 엔)

	직전 연결회계연도 (2012년4월1일부터 2013년3월31일까지)	당해 연결회계연도 (2013년4월1일부터 2014년3월31일까지)
<b>영업활동으로 인한 현금흐름</b>		
세금 등 조정전 당기순이익	13,821	11,689
주식보수비용	77	67
감가상각비	2,560	2,311
고정자산매각손익 (△는 이익)	0	10
손상차손	283	429
관계회사주식 매각손익 (△는 이익)	–	△216
투자유가증권 매각손익 (△는 이익)	△102	△462
투자유가증권 평가손익 (△는 이익)	0	0
부의 영업권 발생이익	△294	△1,060
영업권 상각액	687	1,320
지분변동손익 (△는 이익)	△148	–
주식발행비	52	1,109
대손충당금 증감액 (△는 감소)	△4,865	△6,964
대손상각액	10,252	9,081
상여충당금 증감액 (△는 감소)	△107	–
포인트 충당금 증감액 (△는 감소)	△21	30
사업정리손실충당금 증감액 (△는 감소)	△1,012	△67
이자반환손실충당금 증감액 (△는 감소)	△7,480	△5,750
채무보증손실충당금 증감액 (△는 감소)	1,528	△3,575
퇴직급여충당금 증감액 (△는 감소)	△1	–
소송손실충당금 증감액 (△는 감소)	–	2,951
퇴직급여관련부채 증감액 (△는 감소)	–	39
은행업의 예금증감액 (△는 감소)	2,311	△10,612
수입이자 및 배당금	△948	△178
지급할인료 및 지급이자	2,370	5,343
환차손익 (△는 이익)	△432	△280
재고자산 증감액 (△은 증가)	△216	△879
장기영업채권 증감액 (△은 증가)	3,742	2,199
담보로 제공하고 있는 예금증감액 (△은 증가)	△468	215
기타	△852	4,239
소계	20,734	10,992
이자 및 배당금 수령액	948	178
이자 등 지급액	△4,353	△7,421
법인세 등 지급액	△1,324	△2,206
소계	16,004	1,543
상업어음 증가액	△6,636	△8,021
상업어음 감소액	7,068	6,999
영업대출금 증가액	△6,824	△4,198
영업대출금 감소액	※ 2 13,205	※ 2 7,965
은행업의 대출금 증감액 (△은 증가)	△25,392	6,601
할부금 증가액	△74,180	△73,368
할부금 감소액	83,467	77,903
매입채권 증가액	△1,252	△966
매입채권 감소액	865	880
영업대출금 양도에 의한 수입	3,241	1,846
구상권 증가액	△306	△711
구상권 감소액	119	355
<b>영업활동으로 인한 현금흐름</b>	<b>9,378</b>	<b>16,828</b>

(단위 : 백만 엔)

	직전 연결회계연도 (2012년4월1일부터 2013년3월31일까지)	당해 연결회계연도 (2013년4월1일부터 2014년3월31일까지)
<b>투자활동으로 인한 현금흐름</b>		
정기예금 증감액 (△은 증가)	357	79
유형고정자산 취득에 의한 지출	△2,121	△3,713
유형고정자산 매각에 의한 수입	218	667
무형고정자산 취득에 의한 지출	△380	△1,201
무형고정자산 매각에 의한 수입	—	3
유가증권 취득에 의한 지출	△31,004	△147,430
유가증권 매각에 의한 수입	36	64
유가증권 상환에 의한 수입	35,052	147,453
투자유가증권 취득에 의한 지출	△117	△5,395
투자유가증권 매각에 의한 수입	437	1,022
투자유가증권 상환에 의한 수입	—	4
자회사 자기주식 취득에 의한 지출	—	△494
연결 범위 변경에 따른 자회사 주식 매각에 의한 수입	—	※ 4 431
연결 범위 변경에 따른 자회사 주식 등 취득에 의한 지출	※ 3 △6,678	※ 3 △14,662
연결 범위 변경에 따른 자회사 주식 취득에 의한 수입	※ 3 197	—
사업 양도에 의한 수입	※ 5 40,766	—
<b>투자활동으로 인한 현금흐름</b>	<b>36,764</b>	<b>△23,169</b>
<b>재무활동으로 인한 현금흐름</b>		
어음할인에 의한 수입	6,447	7,356
어음할인 감소에 의한 지출	△6,724	△6,682
단기차입에 의한 수입	3,817	5,761
단기차입금 상환에 의한 지출	△6,460	△4,593
장기차입에 의한 수입	7,293	5,543
장기차입금 상환에 의한 지출	△6,533	△28,668
사채 상환에 의한 지출	△33	—
주식 발행에 의한 수입	—	96,602
리스 채무 상환에 의한 지출	—	△105
세일 앤 리스백에 의한 수입	—	40
자기주식 처분에 의한 수입	0	0
자기주식 취득에 의한 지출	△0	△2
스톡옵션 행사에 의한 수입	124	135
배당금 지급액	△366	△839
소액주주에 대한 배당금 지급액	△6	△83
<b>재무활동으로 인한 현금흐름</b>	<b>△2,441</b>	<b>74,464</b>
현금 및 현금등가물 관련 환산차액	1,090	6,938
현금 및 현금등가물 증감액 (△는 감소)	44,792	75,061
현금 및 현금등가물 기초잔액	9,410	56,288
주식교환 등에 따른 현금 및 현금등가물 증가액	※ 6 2,085	—
<b>현금 및 현금등가물 기말잔액</b>	<b>※ 1 56,288</b>	<b>※ 1 131,349</b>

(5) 연결 재무제표에 관한 참고사항

(계속기업 전제에 관한 참고사항)

해당사항이 없습니다.

(연결재무제표 작성을 위한 기본이 되는 중요사항)

1. 연결범위에 관한 사항

① 연결자회사수 22개사

주요 연결자회사명

키노트(주)

합동회사파르티르

파르티르채권회수(주)

(주)일본보증

J 트러스트시스템(주)

일반사단법인에이에스에이홀딩스에이트

합동회사파르티르원

네오라인크레디트대부(주)

K C 카드(주)

합동회사파르티르케이씨

합동회사L T D

(주)브레이크

어도어즈(주)

J T 인베스트먼트(주)

(주)크레디아

(주)에이에이디

N L 밸류캐피탈(주)

친애저축은행(주)

J TRUST ASIA PTE.LTD.

KJI대부금융(유)

하이캐피탈대부(주)

(주)N U C S

J TRUST ASIA PTE.LTD.는 당해 연결회계연도에 새롭게 설립되었기 때문에 연결 범위에 포함되어 있습니다.

또한 당해 연결회계연도에 KJI대부금융(유) 지분 전체 및 하이캐피탈대부(주),(주)N U C S의 발행주식 전량을 취득하였으므로 연결 범위에 포함하고 있습니다. 또한 당해 연결회계연도는 대차대조표만 연결했습니다.

직전 연결회계연도에 연결자회사였던 사이쿄카드(주)는 당사가 보유한 주식 전체를 양도했기 때문에 연결 범위에서 제외되었습니다.

② 비연결 자회사수 및 주요 비연결 자회사명

해당사항이 없습니다.

2. 지분법 적용에 관한 사항

해당사항이 없습니다.

3. 연결자회사 사업연도 등에 관한 사항

연결자회사 결산일이 연결결산일과 다른 회사는 다음과 같습니다. 또한 연결결산일 현재 본결산에 준하는 가결산을 실시한 재무제표를 기초로 하고 있습니다.

회사명	결산일
KJI대부금융(유)	5 월 말일
친애저축은행(주)	6 월 말일
네오라인크레디트대부(주)	9 월 말일
(주)N U C S	10월 말일
J T 인베스트먼트(주)	11월 말일
N L 밸류캐피탈(주)	11월 말일
K C 카드(주)	12월 말일
하이캐피탈대부(주)	12월 말일

당해 연결회계연도에 (주)일본보증이 결산일을 3월말로 변경함에 따라 연결 결산일이 일치 되었습니다. 이에 따라 당연결회계기간의 회계기간은 2013년 3월 1일부터 2014년 3월 31일까지 13개월입니다.

당해 연결회계연도에 친애저축은행(주)이 연결결산일인 3월 31일에 가결산하는 방법으로 변경하였습니다. 이에 따라 당연결회계기간의 회계기간은 2013년 1월 1일부터 2014년 3월 31일까지 15개월입니다.

상기 두 회사의 변경은 예산편성, 실적관리, 결산업무 등의 사업 운영에 대해 그룹 전체에서 보다 효율적으로 실시하고, 보다 적절하게 정보를 공개하는 것을 목적으로 하고 있습니다.

또한 4분기로 결산일 및 가결산일을 통일한 이유는 분기를 포함한 연결결산일에 적시 결산하는 체제를 정비하던 중에 (주)일본보증 및 친애저축은행(주)에서 실시 가능한 환경이 갖추어졌으며 조기에 통일하는 것이 보다 적절한 정보 공시에 도움이 될 것으로 판단했기 때문입니다.

또한 (주)일본보증의 2013년 3월 1일부터 2013년 3월 31일까지 1개월간의 손익 및 친애저축은행(주)의 2013년 1월 1일부터 2013년 3월 31일까지 3개월간의 손익은 각각 연결손익계산서를 통해 조정하는 방법을 채택하였습니다. 이에 따라 영업수익 3,410백만 엔, 영업이익 285백만 엔, 경상이익 415백만 엔, 당기순이익 375백만 엔이 각각 증가했습니다.

J TRUST ASIA PTE.LTD.는 12월 31일 현재 가결산에 따른 재무제표를 사용하고 있으며 1월 1일부터 3월 31일까지의 기간에 발생한 중요 거래는 연결상 필요한 조정을 하였습니다.

당4분기 회계기간에 KJI대부금융(유)의 지분 전량 및 하이캐피탈대부(주), (주)NUCS의 발행주식 전량을 취득하여 연결 범위에 포함하였으나 당해 연결회계연도에는 대차대조표만 연결하였습니다.

기타 연결자회사의 사업연도 말일은 연결결산일과 일치합니다.

#### 4. 회계처리기준에 관한 사항

##### (1) 중요 자산의 평가기준 및 평가방법

###### ① 유가증권

만기보유목적의 채권

상각원가법 (이자법)

기타 유가증권

· 시가가 있는 경우

연결결산일의 시장 가격 등에 따른 시가법 (평가차액은 전부 순자산직입법에 의해 처리하고 매각원가는 이동평균법에 의해 산정)

· 시가가 없는 경우

이동평균법에 의한 원가법

###### ② 파생상품

시가법에 따르고 있습니다.

###### ③ 재고자산

상품 및 제품 (판매용 부동산), 재공품

개별법에 의한 원가법 (수익성 저하에 따른 장부가액 절하 방법에 의해 산정)

##### (2) 중요 감가상각자산의 감가상각 방법

###### ① 유형고정자산 (리스 자산 제외)

주로 정률법에 따르고 있습니다.

또한 주요 내용연수는 다음과 같습니다.

건물 및 구축물 3년~50년

어뮤즈먼트 시설기기 3년~5년

###### ② 무형고정자산 (리스 자산 제외)

정액법에 따르고 있습니다.

또한 자사 이용 소프트웨어는 사내에서 이용 가능한 기간(5년)에 따르고 있습니다.

###### ③ 장기선급비용

정액법에 따르고 있습니다.

###### ④ 리스 자산

리스 기간을 내용연수로 하는 정률법에 따르고 있습니다.

또한 소유권 이전 이외 파이낸스 리스 거래 중 리스 거래 개시일이 2008년 3월 31일 이전

리스 거래에 대해서는 통상 임대차 거래 관련 방법에 준한 회계 처리에 따르고 있습니다.

##### (3) 중요 이연자산의 처리 방법

###### ① 주식발행비

지출시에 전액 비용으로 처리하고 있습니다.

#### (4) 중요 충당금의 계상 기준

##### ① 대손충당금

채권 대손에 따른 손실에 대비하기 위해 일반채권은 대손실적률에 따라 계상하였으며 대손우려채권 등 특정채권은 개별적으로 회수가능성을 감안하여 회수불능예상액을 계상하였습니다.

##### ② 포인트충당금

KC카드(주)는 신용카드의 포인트 서비스를 통해 고객에게 부여된 포인트 사용에 따른 비용 발생에 대비하기 위해 당해 연결회계연도말의 향후사용예상액을 계상하였습니다.

##### ③ 이자반환손실충당금

이자제한법의 상한 금리를 초과하여 납부한 채무자 등으로부터의 이자반환청구에 대비하기 위해 당해 연결회계연도말의 손실발생예상액을 계상하였습니다.

##### ④ 사업정리손실충당금

사업재구축에 따라 향후 발생이 예상되는 비용 부담에 대비하기 위해 당해 연결회계연도말의 향후비용예상액을 계상하였습니다.

##### ⑤ 채무보증손실충당금

금융기관과 제휴하는 보증수탁업무 등에 관한 보증채무의 이행에 따른 손실에 대비하기 위해 당연결 회계연도말의 손실발생예상액을 계상하였습니다.

##### ⑥ 소송손실충당금

소송 관련 손실에 대비하기 위해 당해 연결회계연도말의 향후 발생 가능한 손실예상액을 계상하였습니다.

#### (5) 퇴직급여에 관한 회계처리

퇴직급여 관련 부채는 종업원의 퇴직급여에 대비하기 위해 당해 연결회계연도말의 예상액에 따라 퇴직급여채무에서 연금자산액을 공제한 금액을 계상하였습니다.

퇴직급여 관련 자산은 연금자산액이 퇴직급여 채무액을 초과하는 경우에 당해초과액을 계상하였습니다.

수리계산상의 차이는 주로 각 연결회계연도 발생시의 종업원 평균 잔존 근무기간 이내의 일정년수에 따른 정액법으로 안분한 금액을 각각 발생한 익년 연결회계연도부터 비용처리하기로 하였습니다.

미인식 수리계산상의 차이는 세효과를 조정 한 후 순자산부의 기타 포괄이익 누계액의 퇴직급여 관련 조정누계액으로 계상하였습니다.

#### (6) 중요 수익 및 비용 계상 기준

##### ① 고객수수료

###### 포괄신용구입알선

주로 잔존채무 방식에 따르고 있습니다.

잔존채무 방식은 원금 잔액에 대하여 소정의 요율로 이자 등을 산출하여 기일 경과시마다 영업수익(할부수수료)으로 계상하였습니다.

##### ② 가맹점 수수료

가맹점과의 대납 계약 이행시에 일괄적으로 영업수익(할부대급수수료)으로 계상하였습니다.

##### ③ 매입채권 회수 관련 수익 및 원가 계상 기준

당사 및 금융업 자회사의 경우에는 채권 금액과 취득 원가와의 차액을 영업수익(기타 금융수익)으로 계상하였습니다. 향후 현금흐름을 추정할 수 있는 채권은 상각원가법에 따르고 향후 현금흐름을 추정하기 어려운 채권은 회수금액에 따라 영업수익을 계상하고 있습니다.

채권회수업 자회사의 경우에는 회수금액을 영업수익(매입채권 회수액)으로 계상하였습니다.

원가는 향후 현금흐름을 추정할 수 있는 채권은 상각원가법에 따르고 향후 현금흐름을

추정하기 어려운 채권은 매입채권 취득가액에 도달할 때까지 회수금액 전액을 영업비용(채권 매입원가)으로 계상하였습니다.

#### (7) 중요 외화표시자산 또는 부채의 본국 통화로의 환산 기준

외화표시금전채권채무는 연결결산일의 현물환율시세에 따라 엔화로 환산하고 환산차액은 손익으로 처리하였습니다. 또한 재외 자회사 등의 자산 및 부채는 연결결산일의 현물환율시세에 따라 엔화로 환산하고 수익과 비용은 기종 평균시세에 따라 엔화로 환산하며 환산차액은 순자산부의 환율환산조정계정 및 소액주주지분에 포함하여 계상하였습니다.

#### (8) 중요 위험회피(헤지)회계 방법

##### ① 헤지회계 방법

금리스왑은 특례처리 조건을 충족하고 있으므로 특례 처리에 따르고 있습니다.

② 헤지수단과 헤지대상

헤지회계를 적용한 헤지수단과 헤지대상은 다음과 같습니다.

헤지수단 금리스왑

헤지대상 차입금

③ 헤지방침

차입금의 금리 하락 및 금융수지 개선을 위해 향후의 금리 변동 리스크를 헤지하고 있습니다.

또한 당해 거래는 자회사에서 실시한 것이며 거래 실시시 사전에 계약 조건, 가정 원금의 상한 등에 대해 자회사의 이사회 승인을 받은 범위 내에서 하고 있습니다.

④ 헤지의 유효성 평가 방법

헤지수단 및 헤지대상 거래에 관한 중요 조건이 동일하고 금리 변동 리스크를 상쇄한다고 인정되므로 헤지의 유효성 평가는 생략하였습니다.

(9) 영업권 상각방법 및 상각기간

영업권 상각은 투자효과의 발현 기간에 걸쳐 균등 상각하였습니다.

또한 상각 연수는 5년~10년입니다.

(10) 연결현금흐름표의 자금 범위

시재금, 수시 인출 가능한 예금 및 쉽게 환금 가능하며 가치의 변동에 대해 근소한 리스크 밖에 지지 않는 취득일로부터 3개월 이내에 상환기한이 도래하는 단기투자로 구성되어 있습니다.

(11) 기타 연결재무제표 작성을 위한 중요사항

① 소비세 등 회계처리

세금 별도 방식에 따르고 있습니다.

단, 고정자산 관련 공제 대상외 소비세 등은 투자 기타 자산의 '기타'로 계상하고 5년간 균등 상각하였습니다.

(회계방침의 변경)

(퇴직급여에 관한 회계기준 등 적용)

'퇴직급여에 관한 회계기준' (기업회계기준 제26호 2012년 5월 17일. 이하 '퇴직급여 회계기준'이라 한다.) 및 '퇴직급여에 관한 회계기준의 적용지침' (기업회계기준 적용지침 제25호 2012년 5월 17일. 이하 '퇴직급여 적용지침'이라 한다.) 을 당해 연결회계연도말부터 적용하고 (단, 퇴직급여 회계기준 제35항 본문 및 퇴직급여 적용지침 제67항 본문에 규정된 바를 제외한다.) , 퇴직급여채무에서 연금자산액을 공제한 금액을 퇴직급여 관련 부채로 계상하는 방법으로 변경하고 미인식수리계산상의 차이를 퇴직급여 관련 부채로 계상하였습니다. 또한 연금자산액이 퇴직급여 채무액을 초과하는 경우에는 퇴직급여 관련 자산으로 계상하였습니다.

퇴직급여 회계기준 등의 적용은 퇴직급여 회계기준 제37항의 경과적 취급에 따르며 당해 연결회계연도말에 당해 변경에 따른 영향금액을 기타 포괄이익 누계액의 퇴직급여 관련 조정누계액에 가감하였습니다.

이에 따라 당해 연결회계연도말에 퇴직급여 관련 자산 127백만 엔, 퇴직급여 관련 부채 197백만 엔을 각각 계상하였습니다. 또한 기타 포괄이익 누계액이 27백만 엔 감소하였습니다.

주당 순자산액은 0.23엔 감소하였습니다.

(표시방법의 변경)

(연결현금흐름표)

직전 연결회계연도에 '영업활동으로 인한 현금흐름'의 '기타'에 포함된 '주식발행비'는 금액면에서 중요해지면서 당해 연결회계연도부터 독립적으로 기재하기로 하였습니다. 이 표시 방법의 변경을 반영하기 위해 직전 연결회계연도의 연결재무제표를 수정하였습니다.

이에 따라 직전 연결회계연도의 연결현금흐름표에 '영업활동으로 인한 현금흐름'의 '기타'에 표시된 △799백만 엔은 '주식발행비' 52백만 엔, '기타' △852백만 엔으로 각각 수정되었습니다.

(회계상 추정 변경)

(대손충당금 추정 변경)

한국에서 저축은행업을 영위하고 있는 연결자회사의 경우 기존에는 회수불능예상액을 계상하기 위한 동행의 채권 실적 데이터가 부족하여 상호저축은행감독규정의 기준에 따라 회수불능예상액을 계상하였으나 동행에서 데이터가 축적되어 면밀히 조사한 결과, 동행 채권의 대손실적률로 보다 정밀하게 추정할 수 있게 되면서 당해 연결회계연도말부터 추정을 변경하였습니다.

이에 따라 당해 연결회계연도의 영업이익, 경상이익 및 세금 등 조정전 당기순이익은 6,904백만 엔 증가하였습니다.

(연결대차대조표 관련)

※ 1. 담보로 제공하고 있는 자산 및 이에 대응하는 채무는 다음과 같습니다.

(가) 담보로 제공하고 있는 자산

	직전 연결회계연도 (2013년 3월31일)	당해 연결회계연도 (2014년 3월31일)
예금	2,101백만 엔	1,886백만 엔
상업어음	33	54
영업대출금	7,864	29,516
할부금	1,254	609
매입채권	282	73
상품 및 제품	959	1,776
재공품	207	174
기타 (유동자산)	213	—
건물 및 구축물	1,934	2,394
토지	3,112	3,833
투자유가증권	559	—
장기대출금	1,536	—
기타 (투자 기타 자산)	2,697	1,811
계	22,758	42,131

(나) 상기에 대응하는 채무

	직전 연결회계연도 (2013년 3월31일)	당해 연결회계연도 (2014년 3월31일)
1년내 상환예정 회사채	— 백만 엔	1,643백만 엔
단기차입금	3,042	3,466
1년내 상환예정 장기차입금	4,999	15,484
회사채	—	1,305
장기차입금	30,482	8,345
계	38,524	30,245

(가) 담보로 제공하고 있는 자산은 상기 채무이외에도 신용보증업무 관련 보증채무의 담보이기도 합니다. 상기이외 당해 연결회계연도에 해외연결자회사는 상호저축은행법 등에 따라 지급준비자산 등으로 8,575백만 엔 (직전 연결회계연도는 3,246백만 엔)을 예금으로 예치하고 있습니다.

※ 2. 장기영업채권은 상업어음, 영업대출금 및 할부금 중 과거 1년간 상환실적이 없는 채권 및 회수에 1년 이상 소요될 것으로 보이는 채권을 계상하였습니다.

※ 3. 대출금 (상업어음, 영업대출금, 은행업의 대출금, 장기영업채권) 내역

	직전 연결회계연도 (2013년 3월31일)	당해 연결회계연도 (2014년 3월31일)
상업어음할인	1,683백만 엔	2,384백만 엔
어음대출	284	238
증서대출	58,032	90,080
유담보대출	9,575	8,522

※ 4. 부실채권 현황

	직전 연결회계연도 (2013년 3월31일)	당해 연결회계연도 (2014년 3월31일)
파산대상채권	3,179백만 엔	6,962백만 엔
연체채권	5,365	8,638
3개월 이상 연체채권	2,922	1,638
대출조건 완화채권	3,920	10,174
계	15,387	27,413

(주) 1. 파산대상채권은 원금 또는 이자의 납부가 상당기간 지연되고 있거나 기타 사유로 인하여

원금 또는 이자의 추심 또는 변제의 가능성이 없는 채권으로 미수이자를 계상하지 않은 대출금 중 법인세법시행령 제96조 제1항 제3호 가목 내지 마목에 규정된 사유 또는 동항 제4호에 규정된 사유가 발생한 대출금.

2. 연체채권이란 원금 또는 이자의 납부가 약정불입일 익일부터 6개월 이상 지연되고 있는 채권으로 파산대상채권 및 대출조건 완화채권을 제외한 대출금.
3. 3개월 이상 연체채권이란 원금 또는 이자의 지불이 약정불입일 익일부터 3개월 이상 지연되고 있는 채권으로 파산대상채권 및 연체채권을 제외한 대출금.
4. 대출조건 완화채권이란 채무자의 경영 재건 또는 지원을 도모하는 것을 목적으로 금리 감면, 이자지불유예, 원금상환유예, 채권 포기 기타 채무자에게 유리한 결정 등을 내린 대출금.

※ 5. 우발채무

신용보증업무로서 주로 금융기관으로부터의 차입채무에 대해 보증하고 있습니다.

직전 연결회계연도 (2013년 3월31일)	당해 연결회계연도 (2014년 3월31일)
보증채무 (사업자 및 소비자41,045건) 채무보증손실총당금 차감액	33,194백만 엔 590 32,604
보증채무 (사업자 및 소비자55,106건) 채무보증손실총당금 차감액	40,839백만 엔 441 40,397

또한 직전 연결회계연도에 상기 이외에 자회사가 보유한 우발채무에 대해 채무보증손실총당금 3,427백만 엔을 계상하였습니다.

- ※ 6. 연결자회사 (KC카드(주) 및(주)NUCS)에서 취급하는 할부금에는 신용카드에 수반되는 현금 서비스 및 카드론 대출금이 포함되어 있습니다. 또한 당해 대출금의 계약은 대출 계약시에 설정한 금액(계약한도금액)중 동사가 여신한 금액(이용한도액)의 범위 내에서 고객이 수시로 차입할 수 있습니다. 이러한 계약에 따른 연결회계연도말의 대출미실행잔액은 다음과 같습니다.

직전 연결회계연도 (2013년 3월31일)	당해 연결회계연도 (2014년 3월31일)
대출커미트먼트총액	296,482백만 엔
대출실행잔액	16,202
대출미실행잔액	280,280

또한 상기 대출커미트먼트 계약의 경우 대출이 실행되지 않고 종료되는 것도 있으며 이용한도액도 동사가 임의로 증감시킬 수 있기 때문에 대출미실행잔액의 전액이 반드시 대출실행되는 것은 아닙니다.

또한 직전 연결회계연도의 경우는 KC카드(주)의 대출커미트먼트 계약에 따른 금액입니다.

- ※ 7. 연결자회사 ((주)브레이크 및 하이캐피탈대부(주))의 경우 운전자금의 효율적인 조달을 위해 금융기관과의 당좌

대월계약 및 대출커미트먼트 계약을 체결하였습니다. 이러한 계약에 따른 연결회계연도말의 차입미실행잔액은 다음과 같습니다.

직전 연결회계연도 (2013년 3월31일)	당해 연결회계연도 (2014년 3월31일)
당좌대월최고액 및 대출커미트먼트 총액	3,250백만 엔
차입실행잔액	1,724
차감액	1,525

또한 직전 연결회계연도의 경우는 연결자회사(사이쿄카드(주) 및 (주)브레이크)의 거래은행 두 곳과의 당좌대월계약 및 대출커미트먼트 계약에 따른 금액입니다.

(연결손익계산서 관련)

※ 1. 기말재고정리액은 수익성 저하에 따른 장부가액 절하 후의 금액이며 다음 재고자산평가손실이 영업비용에 포함되어 있습니다.

직전 연결회계연도 (2012년4월1일부터 2013년3월31일까지)	당해 연결회계연도 (2013년4월1일부터 2014년3월31일까지)
23백만 엔	50백만 엔

※ 2. 고정자산 매각이익 내역

	직전 연결회계연도 (2012년4월1일부터 2013년3월31일까지)	당해 연결회계연도 (2013년4월1일부터 2014년3월31일까지)
건물	0백만 엔	41백만 엔
차량운반구	1	0
기구비품	0	0
어뮤즈먼트 시설기기	21	21
대여자산	0	—
토지	2	2
계	27	65

※ 3. 고정자산 매각손실 내역

	직전 연결회계연도 (2012년4월1일부터 2013년3월31일까지)	당해 연결회계연도 (2013년4월1일부터 2014년3월31일까지)
건물	0백만 엔	47백만 엔
차량운반구	—	0
기구비품	0	0
어뮤즈먼트 시설기기	18	27
대여자산	3	—
토지	4	—
계	28	75

※ 4. 손상차손

당사 그룹은 다음의 자산 그룹에 대해 손상차손을 계상하였습니다.

직전 연결회계연도 (2012년4월1일부터 2013년3월31일까지)

장소	용도	종류
가나가와현 애비나시 외	사업용자산	건물 및 구축물
가나가와현 야마토시 외	사업용자산	어뮤즈먼트 시설기기
오사카시 츄오구	유휴자산	건물, 기구비품
교토부 소라쿠군	유휴자산	토지
돗토리현 쿠라요시시	유휴자산	토지

당사 그룹은 자산 그룹을 사업용자산, 임대용자산, 유휴자산으로 분류하였습니다.

제각을 예정하고 있는 건물 및 기구비품에 대해서는 장부가액을 제로로 하고 그 이외는 장부가액을 회수가능가액까지 감액하여 당해 감소액 283백만 엔을 특별손실로 계상하였습니다. 그 내역은 건물 및 구축물 96백만 엔, 어뮤즈먼트 시설기기 175백만 엔, 기구비품 0백만 엔, 토지 11백만 엔입니다.

또한 회수가능가액은 사업용자산에 포함된 점포는 사용가치로 측정하였으며 향후 현금흐름에 따라 산출하였습니다. 그 이외는 부동산 감정평가 기준, 노선가, 공시가격 및 고정자산세 평가액을 기준으로 한 순매각가능가액으로 평가하였습니다.

당해 연결회계연도 (2013 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)

장소	용도	종류
도쿄도 오타구 외	사업용자산	건물
도쿄도 오타구 외	사업용자산	어뮤즈먼트 시설기기
도쿄도 마치다시 외	사업용자산	건물 등
도쿄도 오타구 외	유류자산	어뮤즈먼트 시설기기

당사 그룹은 자산 그룹을 사업용자산, 임대용자산, 유류자산으로 분류하였습니다.  
점포의 수지가 저하되고 있는 사업용자산은 회수가능가액까지 감액하고 그 외에 대해서는 순매각가능가액까지 감액하여 당해 감소액 145백만 엔을 특별손실로 계상하였습니다.

그 내역은 건물 및 구축물 36백만 엔, 어뮤즈먼트 시설기기 93백만 엔, 기구비품 6백만 엔, 소프트웨어 9백만 엔입니다.

또한 회수가능가액은 사업용자산에 포함된 점포는 사용가치로 측정하였으며 향후 현금흐름에 따라 산출하였습니다. 그 이외는 부동산 감정평가 기준, 노선가, 공시가격 및 고정자산세 평가액 등을 기준으로 한 순매각가능가액으로 평가하였습니다.

또한 영업권의 회수가능가액이 장부가액을 밀돌았기 때문에 장부가액을 회수가능가액까지 감액하여 당해 감소액 284백만 엔을 특별손실로 계상하였습니다.

#### ※ 5. 사업구조 개선비용 내역

	직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)	당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)
조기퇴직가산금	98백만 엔	-백만 엔
사업정리비용	60	27
계	158	27

(연결포괄이익계산서 관련)

#### ※ 기타 포괄이익 관련 이익조정액 및 세효과액

	직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)	당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)
--	--	--

기타 유가증권 평가차액금 :

당기발생액	90백만 엔	4,021백만 엔
이익조정액	△102	△679
세효과 조정전	△11	3,341
세효과액	△1	△0
기타 유가증권 평가차액금	△13	3,341
환율환산 조정계정 :		
당기발생액	970	2,124
기타 포괄이익 합계	957	5,466

(연결주주자본 등 변동계산서 관련)

직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)

1. 기발행주식의 종류와 총수 및 자기주식의 종류와 주식수에 관한 사항

	당해 연결회계연도기 초주식수(천주)	당해 연결회계연도증 가주식수(천주)	당해 연결회계연도감 소주식수(천주)	당해 연결회계연도말 주식수 (천주)
기발행주식				
보통주식 (주) 1	30,225	32,936	—	63,162
합계	30,225	32,936	—	63,162
자기주식				
보통주식 (주) 2. 3	114	294	0	408
합계	114	294	0	408

- (주) 1. 보통주식의 기발행주식 총수의 증가 32,936천주는 2012년 4월 30일자로 실시된  
(주)넥스트재팬홀딩스와의 주식교환에 의한 증가 907천주, 2012년 6월 1일자로 실시된 주당  
2주로 주식 분할에 의한 증가 31,145천주, 스톡옵션 행사에 의한 증가 882천주입니다.  
2. 보통주식의 자기주식 주식수의 증가 294천주는 2012년 6월 1일자로 실시된 주당 2주로  
주식분할에 의한 증가 114천주, 2012년 11월 28일 이사회 결의에 따른 취득에 의한 증가  
178천주, 매매수량단위(Round lot) 미만 주식의 매입에 의한 증가 0천주입니다.  
3. 보통주식의 자기주식 주식수의 감소 0천주는 매매수량단위(Round lot)미만 주식의 매도에  
의한 감소입니다.

2. 신주예약권 및 자기신주예약권에 관한 사항

구분	신주예약권 내역	신주예약 권의 목적이 되는 주식종류	신주예약권의 목적이 되는 주식수 (주)				당해 연결회계연 도말잔액 ( 백만 엔)
			당해 연결회계 연도기초	당해 연결회계 연도증가	당해 연결회계 연도감소	당해 연결회계 연도말	
제출회사 (모회사)	스톡옵션으로서의 신주예약권	—	—	—	—	—	140
	합계	—	—	—	—	—	140

3. 배당에 관한 사항

(1) 배당금 지급액

(결의)	주식종류	배당금 총액 (백만 엔)	주당배당 액(엔)	기준일	효력발생일
2012년 5월 10일 이사회	보통주식	180	6	2012년 3월 31일	2012년 6월 28일
2012년 11월 8 일 이사회	보통주식	186	3	2012년 9월 30일	2012년 12월 5일

(주) 당사는 2012년 6월 1일자로 주식 1주당 2주로 주식분할을 실시하였습니다. 또한 2012년 5월  
10일 이사회 결의에 따른 주당 배당액은 당해 주식분할전의 금액을 기재하였습니다.

(2)기준일이 당해 연결회계연도에 속하는 배당 중 배당 효력발생일이 익년 연결회계연도가 되는  
경우

(결의)	주식종류	배당금 총액 (백만 엔)	배당재원	주당배당 액(엔)	기준일	효력발생일
2013년 5월 14일 이사회	보통주식	251	이익잉여금	4	2013년 3월 31일	2013년 6월 28일

당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)

1. 기발행주식의 종류와 총수 및 자기주식의 종류와 주식수에 관한 사항

	당해 연결회계연도기 초주식수(천주)	당해 연결회계연도증 가주식수(천주)	당해 연결회계연도감 소주식수(천주)	당해 연결회계연도말 주식수 (천주)
기발행주식				
보통주식 (주) 1	63,162	55,223	—	118,385
합계	63,162	55,223	—	118,385
자기주식				
보통주식 (주) 2. 3	408	1	0	409
합계	408	1	0	409

- (주) 1. 보통주식의 기발행주식 총수의 증가 55,223천주는 2013년 5월 31일자로 발행한 신주발행 (논커미트먼트형/상장형 신주예약권의 무상배정)에 따른 신주예약권 행사에 의한 증가 54,267천주 및 스톡옵션 행사에 의한 증가 955천주입니다.
2. 보통주식의 자기주식 주식수의 증가 1천주는 매매수량단위미만 주식의 매입에 의한 증가입니다.
3. 보통주식의 자기주식 주식수의 감소 0천주는 매매수량단위미만 주식의 매도에 의한 감소입니다.

2. 신주예약권 및 자기신주예약권에 관한 사항

구분	신주예약권 내역	신주예약 권의 목적이 되는 주식종류	신주예약권의 목적이 되는 주식수 (주)				당해 연결회계연 도말잔액 (백만 엔)
			당해 연결회계연 도기초	당해 연결회계연 도증가	당해 연결회계연 도감소	당해 연결회계연 도말	
제출회사 (모회사)	스톡옵션으로서의 신주예약권	—	—	—	—	—	117
	J 트러스트주식회사 제 4 회신주예약권 (주)	보통주식	—	63,100,652	63,100,652	—	—
합계		—	—	—	—	—	117

- (주) J 트러스트주식회사 제 4 회 신주예약권의 당해 연결회계연도 증가는 신주예약권 발행에 의한 것이며 당해 연결회계연도의 감소는 신주예약권 행사에 의한 감소 54,267,902주 및 실효에 의한 감소 8,832,750주입니다.

3. 배당에 관한 사항

(1) 배당금 지급액

(결의)	주식종류	배당금 총액 (백만 엔)	주당 배당액(엔)	기준일	효력발생일
2013년 5월 14일 이사회	보통주식	251	4	2013년 3월 31일	2013년 6월 28일
2013년 11월 13일 이사회	보통주식	588	5	2013년 9월 30일	2013년 12월 5일

(2) 기준일이 당해 연결회계연도에 속하는 배당 중 배당 효력발생일이 익년 연결회계연도가 되는 경우

(결의)	주식 종류	배당금 총액 (백만 엔)	배당재원	주당 배당액(엔)	기준일	효력발생일
2014년 5월 14일 이사회	보통주식	589	이익잉여금	5	2014년 3월 31일	2014년 6 월 27일

(연결현금흐름표 관련)

※ 1. 현금 및 현금등가물의 기말잔액과 연결대차대조표에 기재된 과목의 금액과의 관계

	직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)	당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)
현금 및 예금계정	62,140백만 엔	132,235백만 엔
유가증권계정에 포함되는 양도성 예금	—	10,000
담보로 제공하고 있는 예금	△2,101	△1,886
예치기간 3개월 초과 정기예금 등	△503	△423
용도제한부예금	△3,246	△8,575
현금 및 현금등가물	56,288	131,349

※ 2. ‘영업대출금 감소액’은 채권매입업무의 대출채권 회수액과 당해 취득원가와의 차액 부분을 공제한 후의 금액입니다.

※ 3.

직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)

주식 취득으로 새롭게 연결자회사가 된 회사의 자산 및 부채의 주요 내역  
(주)다카센)

	(백만 엔)
유동자산	705
고정자산	6
유동부채	△7
고정부채	△74
취득차액 (주) 1	△155
주식 취득가액	475
현금 및 현금등가물 (△)	△672
차감 : 취득에 의한 수입	△197

(주) 1. 당해 취득차액은 기업결합시 자산 및 부채 시가의 재평가에 따라 발생한 차액이며 특별이익의 ‘부의 영업권 발생이익’으로 전액 계상하였습니다.

2. (주)다카센은 연결자회사인 (주)로프로 (現(주)일본보증)를 존속회사로 하는 흡수합병에 의해 소멸하였습니다.

(J T 인베스트먼트(주) 관련)

	(백만 엔)
유동자산	19,160
고정자산	13,920
유동부채	△9,437
고정부채	△12,485
취득차액 (주)	△139
주식 취득가액	11,018
현금 및 현금등가물 (△)	△4,339
차감 : 취득에 의한 지출	6,678

(주) 당해 취득차액은 기업결합시 자산 및 부채 시가의 재평가에 따라 발생한 차액이며 특별이익의 ‘부의 영업권 발생이익’으로 전액 계상하였습니다.

당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)  
 주식 등의 취득으로 새롭게 연결자회사가 된 회사의 자산 및 부채의 주요 내역  
 (KJI대부금융(유))

	(백만 엔)
유동자산	22,993
고정자산	160
영업권	1,008
유동부채	△11,685
고정부채	△1,023
환율환산 조정계정	△162
지분취득가액	11,292
현금 및 현금등가물 (△)	△563
미지급액	△51
차감 : 취득에 의한 지출	10,677

(하이캐피탈대부(주))

	(백만 엔)
유동자산	14,055
고정자산	329
유동부채	△7,693
고정부채	△1,957
환율환산 조정계정	△88
퇴직급여 관련 조정누계액	27
취득차액 (주)	△275
주식취득가액	4,397
현금 및 현금등가물 (△)	△539
미지급액	△42
차감 : 취득에 의한 지출	3,815

(주) 당해 취득차액은 기업결합시 자산 및 부채 시가의 재평가에 따라 발생한 차액이며  
 특별이익의 '부의 영업권 발생이익'으로 전액 계상하였습니다.

※ 4.

직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)  
 주식 매각으로 연결자회사에서 제외된 회사의 자산 및 부채의 주요 내역  
 해당 사항 없습니다.

당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)  
 주식 매각으로 연결자회사에서 제외된 회사의 자산 및 부채의 주요 내역  
 (사이쿄카드(주))

	(백만 엔)
유동자산	1,998
고정자산	14
영업권	107
유동부채	△1,844
고정부채	△3
소액주주지분	△32
주식매각이익	216
주식매각가액	456
현금 및 현금등가물 (△)	△24
차감 : 매각에 의한 수입	431

※ 5.

직전 연결회계연도(2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)

사업 양수로 승계한 자산 및 부채의 주요내역

((주)미래저축은행(저축은행사업))

(백만 엔)

유동자산	72,211
영업권	2,821
유동부채	△75,033
<hr/>	
사업 양수 대가	—
현금 및 현금등가물 (△)	△40,766
차감 : 사업 양수에 따른 수입	△40,766

(주) 해당 사업은 연결자회사인 친애저축은행이 승계하였습니다.

당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)

사업양수로 승계한 자산 및 부채의 주요내역

해당 사항 없습니다.

※ 6.

직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)

주식교환으로 새롭게 연결자회사가 된 회사의 자산 및 부채의 주요내역

((주) 넥스트재팬홀딩스 관련)

(백만 엔)

유동자산	6,862
영업권	2,026
고정자산	15,169
유동부채	△6,228
고정부채	△11,708
자기주식	41
소액주주지분	△6,163
<hr/>	
주식취득가액	—
현금 및 현금등가물 (△)	△2,085
차감 : 현금 및 현금등가물의 증가	△2,085

당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)

주식교환으로 새롭게 연결자회사가 된 회사의 자산 및 부채의 주요내역

해당 사항 없습니다.

(부문별 정보 등)

a. 부문별 정보

1. 부문보고 개요

당사 그룹의 부문보고는 그룹의 구성 단위 중 분리된 재무정보가 입수 가능하며 당사 이사회가 경영자원의 배분 결정 및 실적 평가를 위해 정기적으로 검토하는 대상 부문을 말합니다.

당사 그룹은 사업별로 부문보고를 하며 [금융사업], [부동산사업], [어뮤즈먼트 사업], [해외사업]의 4개 부문에서 사업활동을 전개하고 있습니다.

[금융사업]은 소비자 및 사업자 대출업무, 신용·신용판매업무, 신용보증업무, 채권매매업무로 구성되어 있습니다. [부동산사업]은 부동산 매매업무, 부동산 중개업무, 부동산 임대업무입니다. [어뮤즈먼트 사업]은 어뮤즈먼트 기기용 경품 판매업무, 어뮤즈먼트 시설운용 업무입니다. [해외사업]은 소비자 대출업무, 저축은행 업무, 투자사업입니다.

2. 부문보고별 영업수익, 이익 또는 손실, 자산, 부채 기타 항목의 금액 산정방법

보고된 사업부문별 회계처리 방법은 [연결재무제표 작성에 기본이 되는 중요한 사항]의 기재와 거의 동일합니다.

부문보고의 이익은 영업이익을 바탕으로 한 수치입니다.

부문간의 내부 수익 및 대체액은 시장의 실세 가격 또는 제3자간의 거래 가격에 근거합니다.

3. 무분별 영업수익, 이익 또는 손실, 자산, 부채 기타 항목의 금액에 관한 정보

직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)

(단위 : 백만 엔)

	부문보고					기타 (주)	합계
	금융사업	부동산사업	어뮤즈먼트 사업	해외사업	계		
영업수익							
외부 고객에 대한 영업수익	33,186	4,285	13,484	2,793	53,749	1,933	55,683
부문간 내부 영업수익 또는 대체액	197	3	86	–	287	1,104	1,391
계	33,384	4,288	13,570	2,793	54,037	3,037	57,075
부문별 이익 또는 부문별 손실 (△)	12,293	270	250	△336	12,477	169	12,647
부문별 자산	111,359	3,166	14,759	86,507	215,792	1,522	217,315
부문별 부채	61,947	2,034	3,593	78,719	146,294	877	147,172
기타 항목							
감가상각비	470	23	1,980	16	2,491	58	2,549
유형고정자산 및 무형고정자산의 증가액	522	320	1,722	75	2,641	47	2,688
손상차손	0	27	243	–	271	–	271

(주) [기타] 구분은 부문보고에 포함되어 있지 않은 사업부문이며 주로 컴퓨터 운용 및 관리업무, 소프트웨어 수탁개발 및 운용지도업무, 인쇄관련업무, 설계시공업무를 말합니다.

당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)

(단위 : 백만 엔)

	부문보고					기타 (주)	합계
	금융사업	부동산사업	어뮤즈먼트 사업	해외사업	계		
영업수익							
외부 고객에 대한 영업수익	25,193	4,970	16,510	13,214	59,888	2,037	61,926
부문간의 내부 영업수익 또는 대체수익	107	5	87	–	199	1,034	1,234
계	25,300	4,975	16,597	13,214	60,087	3,072	63,160
부문별 이익	11,435	496	951	3,046	15,930	70	16,000
부문별 자산	85,631	4,799	12,314	151,453	254,198	3,261	257,459
부문별 부채	38,734	2,881	1,610	103,312	146,539	723	147,262
기타 항목							
감가상각비	299	29	1,748	144	2,221	65	2,286
유형고정자산 및 무형고정자산의 증가액	2,879	1,512	1,189	824	6,406	2	6,409
손상차손	46	–	116	266	429	–	429

(주) [기타] 구분에는 부문보고에 포함되어 있지 않은 사업 부문이 들어가며 주로 컴퓨터 운용 및 관리업무, 소프트웨어 수탁개발 및 운용지도업무, 인쇄관련업무, 설계시공업무를 말합니다.

4. 부문보고 합계액과 연결재무제표 계상액과의 차액 및 해당 차액의 주요 내용  
(차이조정에 관한 사항)

(단위 : 백만 엔)

영업수익	직전 연결회계연도	당해 연결회계연도
부문보고 합계	54,037	60,087
[기타] 구분의 영업수익	3,037	3,072
부문간 거래소거	△1,528	△1,234
전사 수익	136	–
연결재무제표 영업수익	55,683	61,926

(단위 : 백만 엔)

이익	직전 연결회계연도	당해 연결회계연도
부문보고 합계	12,477	15,930
[기타] 구분의 영업수익	169	70
부문간 거래소거	297	30
전사 비용 등(주)	△939	△2,285
연결재무제표 영업수익	12,005	13,745

(주) 전사 비용 등은 주로 부문보고에 귀속되지 않는 일반관리비용입니다.

(단위 : 백만 엔)

( ) 자산	직전 연결회계연도	당해 연결회계연도
부문 <sup>보고</sup> 합계	215,792	254,198
[기타] 구분의 자산	1,522	3,261
부문 <sup>간의</sup> 거래 소거	△3,749	△2,188
전사 자산(주)	5,140	79,465
연결재무제표의 자산합계	218,706	334,736
결		

(주) 직전 연결회계연도의 전사 자산은 주로 부문보고에 귀속되지 않는 당사 자회사의 현금 및 예금 등입니다. 또한 당해 연결회계연도의 전사 자산은 주로 부문보고에 귀속되지 않는 당사 및 자회사의 현금 및 예금 등입니다.

(단위 : 백만 원)

부채	직전 연결회계연도	당해 연결회계연도
부문보고 합계	146,294	146,539
[기타] 구분의 부채	877	723
부문간의 거래 소거	△3,749	△2,192
전사 부채(주)	4,387	5,436
연결재무제표의 부채합계	147,810	150,505

(주) 전사 부채는 주로 부문보고에 귀속되지 않는 당사 자회사의 장기차입금 등입니다.

(단위 : 백만 엔)

기타 항목	부문보고 합계		기타		조정액		연결재무제표계상액	
	직전 연결회 계연도	당해 연결회 계연도	직전 연결회 계연도	당해 연결회 계연도	직전 연결회 계연도	당해 연결회 계연도	직전 연결회 계연도	당해 연결회 계연도
감가상각비	2,491	2,221	58	65	10	25	2,560	2,311
유형고정자산 및 무형고정 자산의 증가액	2,641	6,406	47	2	3	6	2,692	6,415
손상차손	271	429	—	—	11	—	283	429

### b. 관련정보

직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)

## 1. 제품 및 서비스별 정보

부문 정보에 같은 내용이 공시되어 있으므로 기재를 생략하였습니다.

## 2. 지역별 정보

### (1) 영업수익

일본의 외부 고객에 대한 영업수익이 연결손익계산서 영업수익의 90%를 초과하므로 기재를 생략하였습니다.

## (2) 유형고정자산

일본에 소재하고 있는 유형고정자산 금액이 연결대차대조표의 유형고정자산 금액의 90%를 초과하므로 기재를 생략하였습니다.

### 3. 주요 고객별 정보

외부 고객에 대한 영업수익 중 연결손익계산서 영업수익의 10% 이상을 차지하는 거래처가 없으므로 기재하지 않았습니다.

당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)

1. 제품 및 서비스별 정보

부문 정보에 같은 내용이 공시되어 있으므로 기재를 생략하였습니다.

2. 지역별 정보

(1) 영업수익

(단위 : 백만 엔)

일본	한국	싱가포르	합계
48,711	13,211	3	61,926

(주) 영업수익은 영업수익을 계상한 국가별로 분류하였습니다.

(2) 유형고정자산

일본에 소재하고 있는 유형고정자산 금액이 연결대차대조표의 유형고정자산 금액의 90%를 초과하므로 기재를 생략하였습니다.

3. 주요 고객별 정보

외부 고객에 대한 영업수익 중 연결손익계산서 영업수익의 10%이상을 차지하는 거래처가 없으므로 기재하지 않았습니다.

c. 부문별 고정자산의 손상차손에 관한 정보

직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)

(단위 : 백만 엔)

	금융사업	부동산사업	어뮤즈먼트 사업	해외사업	기타 (주)	전사 · 소거	합계
손상차손	0	27	243	-	-	11	283

(주) 기타는 주로 컴퓨터 운용 및 관리업무, 소프트웨어 수탁개발 및 운용지침업무, 인쇄관련업무, 설계시공업무 관련 금액입니다.

당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)

(단위 : 백만 엔)

	금융사업	부동산사업	어뮤즈먼트 사업	해외사업	기타 (주)	전사 · 소거	합계
손상차손	46	-	116	266	-	-	429

(주) 기타는 주로 컴퓨터 운용 및 관리업무, 소프트웨어 수탁개발 및 운용지침업무, 인쇄관련업무, 설계시공업무 관련 금액입니다.

d. 부문별 영업권 상각액 및 미상각잔액에 관한 정보

직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)

(단위 : 백만 엔)

	금융사업	부동산사업	어뮤즈먼트 사업	해외사업	기타 (주)	전사 · 소거	합계
당기상각액	228	-	346	111	-	-	687
당기말잔액	745	-	1,666	3,349	-	-	5,761

(주) 기타는 주로 컴퓨터 운용 및 관리업무, 소프트웨어 수탁개발 및 운용지침업무, 인쇄관련업무, 설계시공업무 관련 금액입니다.

당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)

(단위 : 백만 엔)

	금융사업	부동산사업	어뮤즈먼트 사업	해외사업	기타 (주)	전사 · 소거	합계
당기상각액	219	1	416	683	—	—	1,320
당기말잔액	401	—	1,241	4,052	—	—	5,694

(주) 기타는 주로 컴퓨터 운용 및 관리업무, 소프트웨어 수탁개발 및 운용지침업무, 인쇄관련업무, 설계시공업무 관련 금액입니다.

e. 부문보고별 부의 영업권 발생이익에 관한 정보

직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)

당해 연결회계연도에는 금액면에서 중요성이 희박하므로 기재를 생략하였습니다.

당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)

당해 연결회계연도의 「금융사업」 부문에 803백만 엔에 달하는 부의 영업권 발생이익을 계상하였습니다. 이는 주식회사 NUCS를 연결자회사로 편입함에 따라 기업 결합시 동회사의 자산·부채 시가를 재평가한 결과 발생한 것과 KC카드 주식회사에서 자기주식을 추가취득한 결과 발생한 것입니다.

한 [해외사업] 부문에서 256백만 엔 부의 영업권 발생이익을 계상하였습니다. 이는 주로 하이캐피탈대부 주식회사를 연결자회사로 편입함에 따라 기업 결합시 동회사의 자산·부채 시가를 재평가한 결과 발생한 것입니다.

## (1주당 정보)

직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)	당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)
주당 순자산액 1,013.89엔	주당 순자산액 1,502.54엔
주당 당기순이익금액 214.44엔	주당 당기순이익금액 109.66엔
잔여주식 조정 후 208.30엔	잔여주식 조정 후 108.05엔
주당 당기순이익금액	주당 당기순이익금액

(주) 1. 당사는 2012년 6월 1일자로 주식 1주당 2주로 주식분할을 실시하였습니다. 직전 연결회계연도 기초에 당해 주식분할이 이루어졌다고 가정하고 주당 순자산액, 주당 당기순이익금액 및 잔여주식 조정 후 주당 당기 순이익금액을 산정하였습니다.

2. 주당 당기순이익금액 및 잔여주식 조정 후 주당 당기순이익금액의 산정 근거는 다음과 같습니다.

	직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)	당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)
주당 당기순이익금액		
당기순이익금액 (백만 엔)	13,309	11,145
보통주주에 귀속하지 않는 금액(백만 엔)	–	–
보통주 관련 당기순이익금액 (백만 엔)	13,309	11,145
기중 평균주식수 (천주)	62,064	101,641
잔여주식 조정 후 주당 당기순이익금액		
당기순이익 조정액 (백만 엔)	–	–
보통주 증가수 (천주)	1,829	1,516

3. 1주당 순자산액의 산정 근거는 다음과 같습니다.

	직전 연결회계연도 (2013년 3월31일)	당해 연결회계연도 (2014년 3월31일)
순자산의 부 합계액 (백만 엔)	70,895	184,230
순자산의 부 합계액에서 공제한 금액 (백만 엔)	7,270	6,966
(그 중 신주예약권 (백만 엔) )	(140)	(117)
(그 중 소액주주지분 (백만 엔) )	(7,130)	(6,848)
보통주 관련 기말 순자산액 (백만 엔)	63,625	177,263
주당 순자산액 산정에 사용된 기말 보통주식 수 (천주)	62,753	117,976

(결산일 후 중요 사항)

해당 사항 없습니다.

(공시 생략)

리스거래, 관련 당사자와의 거래, 세효과회계, 금융상품, 유가증권, 파생상품 거래, 퇴직급여, 스톡옵션 등, 기업결합 등, 자산 제거채무, 임대 등 부동산에 관한 주석의 경우 결산단신에서 공시할 필요성이 크게 않다고 사료되므로 공시를 생략하였습니다.

(영업실적)

(1) 대출잔액 내역

구분	직전 연결회계연도말 (2013년 3월31일 현재)	당해 연결회계연도말 (2014년 3월31일 현재)			
		금액 (백만 엔)	구성비 (%)	금액 (백만 엔)	구성비 (%)
국내	소비자 대출업무	무담보대출	13,015 (1,283)	18.7	7,336 (1,109)
		기업결합 조정	△343	△0.5	△41
		유담보대출	758 (122)	1.1	681 (132)
		소계	13,431 (1,405)	19.3	7,976 (1,242)
	사업자 대출업무	상업어음할인	1,662 (6)	2.4	2,369 (0)
		무담보대출	724 (57)	1.0	703 (35)
		유담보대출	1,580 (12)	2.3	1,551 (19)
		소계	3,967 (75)	5.7	4,624 (54)
	상업어음할인 합계		1,662 (6)	2.4	2,369 (0)
	영업대출금 합계		15,735 (1,475)	22.6	10,231 (1,296)
	합계		17,398 (1,481)	25.0	12,601 (1,297)
해외	소비자 대출업무	무담보대출	3,955 (-)	5.7	41,859 (1,582)
		유담보대출	11 (-)	0.0	65 (34)
		소계	3,966 (-)	5.7	41,924 (1,617)
	은행업 대출금		48,210 (-)	69.3	46,701 (-)
	합계		52,177 (-)	75.0	88,625 (1,617)
	총합계		69,575 (1,481)	100.0	101,226 (2,914)

(주) 1. ( ) 안 숫자는 그 중 장기영업채권입니다.

2. 당해 연결회계연도에 KJI대부금융(유) 및 하이캐피탈대부(주)를 연결자회사로 편입하면서 해외 [소비자대출업무(무담보대출)]의 대출금 잔액이 증가하였습니다.

(2) 할부금잔액

구분	직전 연결회계연도말 (2013년 3월 31일 현재)	당해 연결회계연도말 (2014년 3월 31일 현재)	
		금액 (백만 엔)	금액 (백만 엔)
할부금잔액		51,338 (3,205)	40,814 (1,037)

(주) ( ) 안 숫자는 장기영업채권입니다.

## (3) 채무보증잔액 내역

구분	직전 연결회계연도말 (2013년 3월 31일 현재)		당해 연결회계연도말 (2014년 3월 31일 현재)	
	금액 (백만 엔)	구성비 (%)	금액 (백만 엔)	구성비 (%)
무담보	16,458	49.6	21,007	51.4
유담보	16,735	50.4	19,832	48.6
합계	33,194	100.0	40,839	100.0

## (4) 영업수익 내역

(단위 : 백만 엔)

구분	직전 연결회계연도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)		당해 연결회계연도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)	
I. 대출금이자				
및 수취 할인료	1. 소비자	(1) 무담보대출  (2) 유담보대출  소비자 합계	4,877  87  4,964	2,720  91  2,812
	2. 사업자	(1) 상업어음할인  (2) 무담보대출  (3) 유담보대출  사업자 합계	190  79  78  348	183  68  173  425
		소계	5,313	3,237
II. 은행업 영업수익			1,222	12,392
III. 매입채권회수액			2,403	3,018
IV. 부동산사업 매출액			4,285	4,970
V. 어뮤즈먼트 사업 매출액			13,484	16,510
VI. 할부금수수료	1. 포괄신용구입할 선수익 2. 대출수익 3. 할부금수수료  소계	2,853  6,937  224  10,016	2,848  4,450  164  7,463	
VII. 기타	1. 수취수수료 2. 수취보증료 3. 상각채권회수이익 4. 예금이자 5. 기타 금융수익 6. 기타  소계	221  1,751  6,634  29  6,868  3,452  18,958	258  2,377  5,135  67  3,091  3,403  14,333	
	영업수익 계	55,683	61,926	

(주) 「VII. 기타 5. 기타 금융수익」은 주로 채권매입업무의 대출채권 회수액과 당해 취득원가  
와의 차액을 계상한 것입니다.

## 5. 개별재무제표

### (1) 대차대조표

(단위 : 백만 엔)

	직전 사업년도 (2013년 3월 31일)	당해 사업년도 (2014년 3월 31일)
<b>자산의 부</b>		
유동자산		
현금 및 예금	10,196	63,250
유가증권	—	10,000
선금비용	22	46
미수수의	155	70
관계회사 단기대출금	4,305	3,923
미수입금	629	859
기타	347	27
유동자산합계	15,657	78,176
고정자산		
유형고정자산		
건물	21	20
감가상각누계액	△9	△10
건물 (순액)	12	10
차량운반구	7	6
감가상각누계액	△3	△4
차량운반구 (순액)	3	1
기구비품	100	98
감가상각누계액	△91	△93
기구비품 (순액)	8	4
토지	56	56
유형고정자산합계	81	73
무형고정자산		
소프트웨어	1	11
전화가입권	4	4
영업권	1,075	822
기타	8	—
무형고정자산합계	1,089	838
투자 기타 자산		
투자 유가증권	562	2
관계회사주식	13,127	27,288
출자금	117	117
관계회사 출자금	—	11,292
관계회사 장기대출금	5,400	5,400
장기대출금	2,373	—
장기선금비용	1	1
차입보증금	251	232
기타	105	302
대손충당금	△22	△19
투자 기타 자산합계	21,915	44,618
고정자산합계	23,087	45,530
자산합계	38,744	123,707

(단위 : 백만 엔)

	직전 사업년도 (2013년 3월 31일)	당해 사업년도 (2014년 3월 31일)
<b>부채의 부</b>		
<b>유동부채</b>		
단기차입금	570	10
1년내 상환예정 장기차입금	1,979	1,170
미지급금	17	201
미지급법인세 등	2	211
미지급비용	47	5
예수금	27	6
선수수익	243	2
기타	0	0
<b>유동부채합계</b>	<b>2,890</b>	<b>1,608</b>
<b>고정부채</b>		
장기차입금	14,907	7,837
관계회사 장기차입금	6,900	1,902
이연 세금부채	42	42
기타	173	173
<b>고정부채합계</b>	<b>22,023</b>	<b>9,955</b>
<b>부채합계</b>	<b>24,913</b>	<b>11,564</b>
<b>순자산의 부</b>		
<b>주주자본</b>		
자본금	4,625	53,578
자본잉여금		
자본준비금	3,966	52,919
기타자본잉여금	0	0
<b>자본잉여금합계</b>	<b>3,966</b>	<b>52,920</b>
이익잉여금		
기타이익잉여금		
이월이익잉여금	5,394	5,823
<b>이익잉여금합계</b>	<b>5,394</b>	<b>5,823</b>
자기주식	△295	△297
<b>주주자본합계</b>	<b>13,690</b>	<b>112,024</b>
<b>신주예약권</b>	140	117
<b>순자산합계</b>	<b>13,831</b>	<b>112,142</b>
<b>부채순자산합계</b>	<b>38,744</b>	<b>123,707</b>

## (2) 손익계산서

(단위 : 백만 엔)

	직전 사업년도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)	당해 사업년도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)
<b>영업수익</b>		
수입이자	649	318
수취배당금	2,015	3,697
예금이자	2	42
기타 금융수익	693	241
기타 영업수익	185	283
영업수익합계	3,546	4,583
<b>영업비용</b>		
차입금이자	1,217	797
영업비용합계	1,217	797
<b>영업총이익</b>	<b>2,329</b>	<b>3,785</b>
<b>판매비 및 일반관리비</b>		
광고 선전비	34	68
대손충당금전입액	△2	△2
임원보수	140	147
급여 및 수당	348	387
주식보수비용	77	67
복리후생비	59	73
통신비	14	16
조세공과	42	284
감가상각액	16	12
영업권 상각액	189	253
임차료	87	86
조사비	0	0
지급수수료	225	474
기타	67	85
판매비 및 일반관리비 합계	1,300	1,953
<b>영업이익</b>	<b>1,029</b>	<b>1,832</b>
<b>영업외 수익</b>		
수취배당금	14	17
외환차익	21	69
잡수입	8	10
영업외 수익합계	44	97
<b>영업외 비용</b>		
주식교환비	—	1,100
잡손실	0	0
영업외 비용합계	0	1,101
<b>경상이익</b>	<b>1,073</b>	<b>828</b>

(단위 : 백만 엔)

	직전 사업년도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)	당해 사업년도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)
<b>특별이익</b>		
고정자산 매각이익	—	0
투자 유가증권 매각이익	3	462
관계회사주식 매각이익	—	0
신주예약권 환입이익	1	0
특별이익 합계	4	464
<b>특별손실</b>		
고정자산 매각손실	0	0
고정자산 폐기손실	2	0
손상차손	12	—
투자유가증권 평가손실	0	0
기타	0	—
특별손실 합계	15	0
<b>세전당기순이익</b>	1,062	1,292
<b>법인세, 주민세 및 사업세</b>	5	23
<b>법인세 등 합계</b>	5	23
<b>당기순이익</b>	1,056	1,268

## (3) 주주자본 등 변동계산서

직전 사업년도 (2012년 4월 1일부터 2013년 3월 31일까지)

(단위 : 백만 원)

	주주자본							
	자본금	자본잉여금			이익잉여금		자기주식	주주자본 합계
		자본준비금	기타 자본잉여금	자본잉여금 합계	기타 이익잉여금	이월 이익잉여금		
당기초잔액	4,530	2,265	–	2,265	4,704	4,704	△72	11,427
당기변동액								
신주발행	94	94		94				189
주식교환에 의한 증가		1,606		1,606				1,606
잉여금 배당					△367	△367		△367
당기순이익					1,056	1,056		1,056
자기주식 취득							△222	△222
자기주식 처분			0	0			0	0
주주자본 이외 항목의 당기변동액(순액)								
당기변동액 합계	94	1,701	0	1,701	689	689	△222	2,263
당기말잔액	4,625	3,966	0	3,966	5,394	5,394	△295	13,690

	평가 · 환산차액 등		신주 예약권	순자산 합계
	기타 유가증권 평가 차액금	평가 · 환산차액 등 합계		
당기초잔액	3	3	103	11,533
당기변동액				
신주발행				189
주식교환에 의한 증가				1,606
잉여금 배당				△367
당기순이익				1,056
자기주식 취득				△222
자기주식 처분				0
주주자본 이외 항목의 당기변동액(순액)	△3	△3	36	33
당기변동액 합계	△3	△3	36	2,297
당기말잔액	–	–	140	13,831

당해 사업년도 (2013년 4월 1일부터 2014년 3월 31일까지)

(단위 : 백만 엔)

	주주자본							
	자본금	자본잉여금			이익잉여금		자기주식	주주자본 합계
		자본준비금	기타자본잉여금	자본잉여금합계	기타이익잉여금	이월이익잉여금		
당기초잔액	4,625	3,966	0	3,966	5,394	5,394	△295	13,690
당기변동액								
신주발행	48,953	48,953		48,953				97,907
잉여금 배당					△839	△839		△839
당기순이익					1,268	1,268		1,268
자기주식 취득							△2	△2
자기주식 처분			0	0			0	0
주주자본 이외 항목의 당기 변동액(순액)								
당기변동액 합계	48,953	48,953	0	48,954	428	428	△2	98,333
당기말잔액	53,578	52,919	0	52,920	5,823	5,823	△297	112,024

	평가 · 환산차액 등		신주예약권	순자산합계
	기타 유가증권 평가 차액금	평가 · 환산차액 등 합계		
당기초잔액	-	-	140	13,831
당기변동액				
신주발행				97,907
잉여금 배당				△839
당기순이익				1,268
자기주식 취득				△2
자기주식 처분				0
주주자본 이외 항목의 당기 변동액 (순액)	-	-	△22	△22
당기변동액 합계	-	-	△22	98,311
당기말잔액	-	-	117	112,142

( 4 ) 개별 재무제표에 관한 주석사항  
(계속기업 전제에 관한 주석)  
해당 사항 없습니다.

## 6. 기타

### (1) 임원 인사이동

인사이동이 결정된 시점에 공시하겠습니다.