

2016년 3월기 제3분기 결산보충설명자료

2016년 2월 12일

J트러스트 주식회사

- 본 자료는 당사에 대한 이해를 돕기 위하여 정보제공을 목적으로 제작되었으며 당사가 발행하는 유가증권에 대한 투자를 권유하기 위한 자료가 아닙니다.
- 본 자료는 정확성을 기하기 위해 신중히 작성되었으나 완전성을 보증하지 않습니다. 따라서 당사는 본 자료에 포함된 예측이나 정보에 의해 발생한 장애 및 손해에 대하여 어떠한 책임도 지지 않습니다.
- 본 자료에 기재된 **IFRS**기준 수치는 당사가 참고용으로 산출한 미감사 수치임을 알려드립니다.
- 본 자료에 기재된 의견이나 예측 등의 정보는 본 자료를 작성한 시점의 당사 판단에 근거하고 있으며 잠재적 리스크와 불확실성이 포함되어 있습니다. 그러므로 사업환경 변화 등 여러 가지 요인으로 인해 실제 실적과 기재된 전망 사이에 차이가 발생할 수 있음을 알려드립니다.

【 본 자료 및 당사 IR에 관한 문의 】

J트러스트 주식회사 경영기획부 홍보·IR부문

TEL (03) 4330-9100

URL: <http://www.JT-corp.co.jp/>

1. 주요 경영지표 추이
 2. 2016년 3월기 제3분기 연결결산 개요
 - 1) 연결실적(누계)의 전기비교
 - 2) 부문별 영업수익 및 영업이익(연결·누계)의 전기비교
 3. Topics① 부문별 분기비교
Topics② J-GAAP과 IFRS 비교
 4. 중기경영계획에 관하여
 5. 중기경영계획 진척상황
 - 1) 그룹전체
 - 2) 국내금융사업
 - 3) 한국금융사업
 - 4) 동남아시아금융사업
 - 5) 기타 비금융사업
 6. 자료집
 - 1) 총합계
(연결대차대조표(주요잔액, 대손충당금 등), 연결손익계산서)
 - 2) 국내금융사업
(대차대조표(주요잔액, 대손충당금 등), 손익계산서)
 - ① 일본보증
 - ② 파르티르 채권회수
 - ③ J트러스트카드
 - 3) 한국금융사업
(대차대조표(주요잔액, 대손충당금 등), 손익계산서)
 - ① JT친애저축은행
 - ② JT저축은행
 - ③ JT캐피탈
 - ④ TA자산관리대부
 - 4) 동남아시아금융사업
(대차대조표(주요잔액, 대손충당금 등), 손익계산서)
J트러스트인도네시아은행
 - 5) 기타 비금융사업
(손익계산서)
 - ① 어도어즈
 - ② 키노트
- 【참고】 (해외자회사 현황, 현지통화기준)
- 1) JT친애저축은행
 - 2) JT저축은행
 - 3) JT캐피탈
 - 4) TA자산관리대부
 - 5) J트러스트인도네시아은행

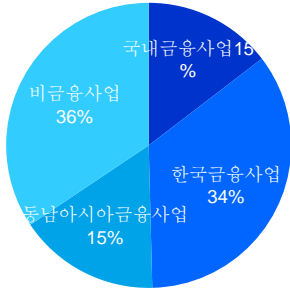
1. 주요 경영지표 추이

일본기준, (단위: 백만 엔)

	2015년12월31일
시가총액(백만 엔)	109,293
기발행주식수	112,441,554
주가	972
PBR(배)	0.65
PER(배)	—

	2013년 3월기	2014년 3월기	2015년 3월기	2015년12월기
영업수익	55,683	61,926	63,281	57,947
영업비용	20,786	26,339	29,285	28,998
영업총이익	34,897	35,586	33,996	28,948
판매비 및 일반관리비합계	22,892	21,841	39,214	31,057
영업이익합계	12,005	13,745	-5,217	-2,108
영업외수익합계	1,979	1,010	3,166	1,040
영업외비용합계	279	1,404	333	457
경상이익합계	13,704	13,351	-2,385	-1,525
특별이익합계	645	1,902	15,482	1,671
특별손실합계	528	3,564	2,080	1,475
세금 등 조정 전 순이익	13,821	11,689	11,016	-1,329
모회사 주주에게 귀속되는 당기순이익	13,309	11,145	10,143	-1,045
영업수익영업이익률	21.56%	22.20%	-8.25%	-3.64%
ROA(총자산이익률)	7.92%	4.03%	2.32%	-0.20%
ROE(자기자본이익률)	20.92%	6.29%	5.39%	-0.62%

영업수익구성
(2015년12월기)



2016년 3월기 제3분기 당사 그룹의 주요 사업 현황

(i) 동남아시아지역 사업전개

• 인도네시아에서 J트러스트인도네시아은행의 재건노력에 주력

⇒부실채권비율을 낮춰 재무건전성 향상을 도모하기 위하여 2015년 10월 NPL채권(Non-Performing Loan:부실채권)을 PT JTRUST INVESTMENTS INDONESIA에 양도하였습니다. 이를 통하여 PT JTRUST INVESTMENTS INDONESIA는 NPL채권회수에 중점을 두고 담보부동산 조기 매각 및 사업재건 등 다양한 기법을 활용한 회수 증가를 통해 수익확대를 도모하고, J트러스트인도네시아은행은 NPL채권을 분리함으로써 은행업무를 통해 이익을 창출하는 수익체제로 이행하고자 하였습니다. 또한 현지에서 은행업무에서 좋은 실적을 올리고 있는 임원을 신규채용하여 매니지먼트체제를 쇄신하고 있습니다.

• Group Lease PCL(타이증권거래소 1부상장) 전환사채를 주식전환하여 기발행보통주식 6.43%를 취득

⇒JTRUST ASIA PTE.LTD. 가 보유하는 Group Lease PCL의 전환사채에 대하여 2015년 12월에 주식전환하여 동사의 기발행보통주식 6.43%를 취득하였습니다. 앞으로는 J트러스트인도네시아은행의 파이낸스 제공 및 지속적 성장이 예상되는 인도네시아국내에서 판매금융사업 공동전개, 당사 그룹의 동남아시아지역 사업전개 시의 업무제휴 등 인도네시아 및 기타동남아시아지역에서 협업하여 리스업 및 소비자금융사업의 성장을 추진하고 있습니다.

(ii) 한국지역 사업전개

• 종합금융그룹으로서 사업기반 확충에 주력

⇒종합금융그룹으로서 사업기반 확충에 힘쓰고 있으며 그 일환으로 네오라인크레디트대부 및 하이캐피탈대부에 대하여, 정상채권은 각 저축은행에, 부실채권은 TA자산관리대부에 집중하여 사업효율화를 도모하였으며 사업기반 정비가 완료되었다고 판단하였기에 2015년 10월에 매각하고 연결자회사에서 제외하였습니다.

(iii) 자기주식 취득 완료 및 소각 실시

⇒자본효율 향상을 통해 주주에 대한 이익환원을 도모하고 경영환경 변화에 대응하여 기동적으로 자본정책을 수행할 수 있도록 2015년 11월에 6,250,000주의 자기주식을 취득하였습니다. 또한 2015년 12월에는 기발행주식총수 삭감을 통한 주주에 대한 이익환원을 도모하기 위하여 급변에 취득한 자기주식 전량의 소각을 실시하였습니다.

2. 2016년 3월기 제3분기 연결결산 개요

1) 연결실적(누계)의 전기비교

일본기준, 단위:백만 엔

	2014년12월(누계)		2015년12월(누계)		전기 증감	증감률 (%)	주요 증감요인
	실적	백분율 (%)	실적	백분율 (%)			
영업수익	48,120	100.0	57,947	100.0	9,827	20.4	<div>증</div> <ul style="list-style-type: none"> •JT친애저축은행의 TA자산관리대부 외 계열금융회사 대출사업 양수 및 신규대출채권 증가, 전기에 취득한 JT저축은행, J트러스트인도네시아은행의 영업수익이 기초부터 기여하여 은행업 영업수익 증가 •JTA의 Group Lease PCL 전환사채 평가의 및 전환시 실현이익 계상 등으로 인한 기타영업수익 증가
영업비용	21,522	44.7	28,998	50.0	7,475	34.7	<div>감</div> <ul style="list-style-type: none"> •KC카드의 “KC카드” 브랜드 양도 등으로 인해 할부결제금잔액이 감소하여 할부결제수수료 감소 •한국에서 전기에 TA자산관리대부 등 계열금융회사가 JT친애저축은행에 대출사업을 양도하여 대출금이자 감소
영업총이익	26,597	55.3	28,948	50.0	2,351	8.8	
판관비	29,918	62.2	31,057	53.6	1,138	3.8	<div>증</div> <ul style="list-style-type: none"> •J트러스트인도네시아은행 취득 관련 영업권상각액 증가 및 그룹 사업규모 확대에 따른 인건비 및 기타경비 증가 등으로 인해 증가 <div>감</div> <ul style="list-style-type: none"> •전기에 JT친애저축은행이 실시한 부실채권처리촉진으로 인한 임시적 요인으로 채권매각손 및 대손충당금 전입액의 증가한데 비하여 감소 •KC카드의 “KC카드” 브랜드 양도 및 일본보증의 회사분할에 따른 무담보대출사업의 양도에 따른 이자반환 손실충당금전입액 감소
영업이익	▲ 3,321	▲ 6.9	▲ 2,108	▲ 3.6	1,212	—	
경상이익	▲ 316	▲ 0.7	▲ 1,525	▲ 2.6	▲ 1,208	—	<div>증</div> <ul style="list-style-type: none"> •영업손실 감소 <div>감</div> <ul style="list-style-type: none"> •환차익 감소
모회사 주주에게 귀속되는 분기순이익	▲ 1,142	▲ 2.4	▲ 1,045	▲ 1.8	97	—	<div>증</div> <ul style="list-style-type: none"> •관계회사매각의 발생 •한국자회사의 유상감자에 따른 외화환산조정계정 환입익을 계상 <div>감</div> <ul style="list-style-type: none"> •경상손실 증가

2. 2016년 3월기 제3분기 연결결산 개요

2) 부문별 영업수익 및 영업이익(연결·누계)의 전기비교

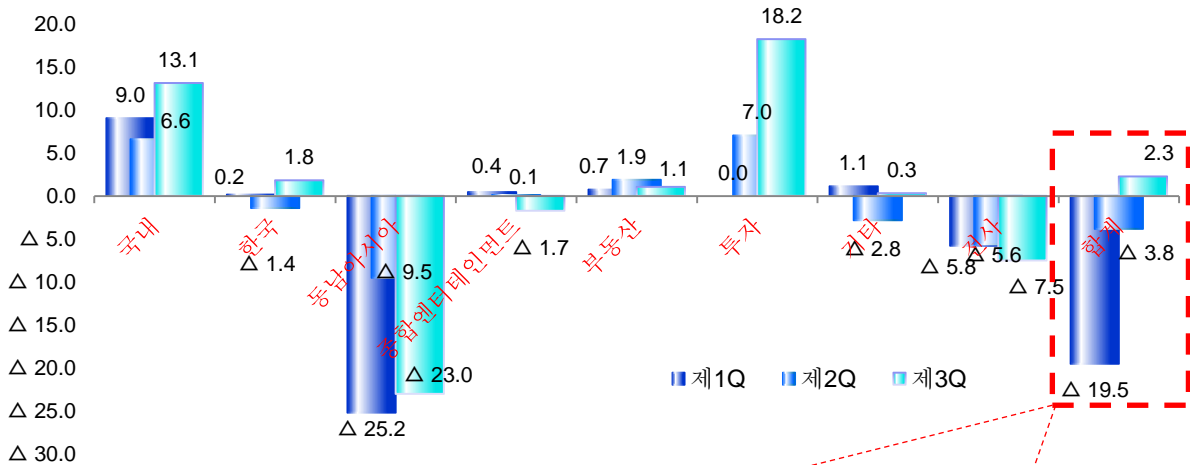
일본기준, 단위:백만 엔

		2014년12월 (누계)	2015년12월 (누계)	전기 증감	증감률 (%)	주요 증감요인
국내 금융사업	영업수익	15,616	8,474	▲ 7,142	▲ 45.7	·KC카드의 “KC카드” 브랜드 양도(이하, “KC 카드 양도”) 양도에 따른 할부결제잔액 감소로 <u>할부결제수수료가 감소</u> 하는 등의 요인으로 인해 감소
	영업이익	1,427	2,874	1,446	101.3	·KC카드 양도 및 일본보증 구조개혁 등의 경비절 감효과로 인한 <u>인건비, 기타 경비 대폭 감소</u> ·KC카드 양도 및 일본보증의 회사분할을 통한 무담보대출사업 양도로 인해 <u>이자반환손실충당 금전입액이 감소</u> 하는 등으로 인해 증가
한국 금융사업	영업수익	13,734	19,977	6,242	45.5	·JT친애저축은행의 신규대출채권 증가와 전기에 실시한 JT저축은행 취득 등으로 인해 <u>은행업 영업 수익 증가</u> 하는 등의 요인으로 인해 증가
	영업이익	▲ 4,230	55	4,285	—	· <u>영업수익 대폭 증가</u> 에 따른 증가 · <u>전기</u> 에 JT친애저축은행이 실시한 부실채권처리 추진으로 인한 <u>일시적 요인으로 채권매각손 및 대 손충당금전입액이 증가한데 비하여 감소</u> 하여 증가
동남아시아 금융사업	영업수익	—	9,038	9,038	—	·전기의 J트러스트인도네시아은행 취득으로 인해 <u>은행업 영업수익을 큰폭으로 계상</u> 하였으나 채권 을 목표로 재무건전화를 도모하여 <u>일시적 요인으 로 3월의 대손충당금 추가적립</u> 및 취득 관련 <u>영업 권 상각액 증가</u> 로 영업손실을 기록
	영업이익	—	▲ 5,773	▲ 5,773	—	
종합엔터테 인먼트사업	영업수익	12,042	12,491	448	3.7	·영업수익은 소비세 증세에 따른 개인소비위축의 영향 등을 콜라보 기획 등의 실시를 통해 대응하 였으나 추이는 좋지 않음. 전기에 취득한 <u>하이라이 츠·엔터테인먼트의 영업수익이 가산</u> 되어 증가
	영업이익	421	▲ 118	▲ 540	—	·영업이익은 동사의 영업비용, 연구개발비용 등이 가산되어 감소
부동산사업	영업수익	4,760	4,292	▲ 467	▲ 9.8	·부동산시장이 회복세에 있고 영업구역 확대 등 으로 물건판매가 호조세를 보이고 있으나 <u>부동산 자산 등의 거액매각 등 전기의 호조세에 대한 반동</u> 도 있어 영업수익, 영업이익이 모두 감소
	영업이익	414	366	▲ 48	▲ 11.6	
투자사업	영업수익	8	2,723	2,714	—	·J트러스트아시아의 <u>Group Lease PCL 전환사채 평가의 및 전환 시 실현이익의 계상</u> 등으로 인해 영 업수익, 영업이익이 모두 증가
	영업이익	▲ 80	2,524	2,604	—	
기타 사업	영업수익	2,648	1,516	▲ 1,131	▲ 42.7	·전기에 키노트가 상업시설건축사업에서 대형안 건을 여러 건 수주하는 등 호조세를 보였으나 당 기는 저조하여 영업수익, 영업이익이 모두 감소
	영업이익	141	▲ 140	▲ 282	—	
계	영업수익	48,811	58,514	9,703	19.9	
	영업이익	▲ 1,905	▲ 213	1,692	—	
소거 또는 전사	영업수익	▲ 690	▲ 567	123	—	
	영업이익	▲ 1,415	▲ 1,895	▲ 479	—	
연결	영업수익	48,120	57,947	9,827	20.4	
	영업이익	▲ 3,321	▲ 2,108	1,212	—	

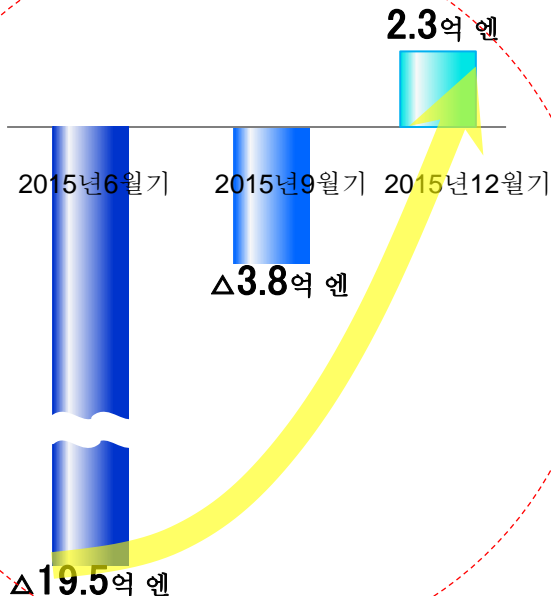
- 연결에서는 상승 추세
- 동남아시아금융사업의 마이너스 부분을 흑자기조로 전환한 한국금융사업, 호조세를 보이는 국내금융사업, 투자사업이 충당하여 제3분기 회계기간에는 흑자전환

연결영업손익 차이 (부문별 분기비교)

단위:억 엔



연결



제3분기 부문별 개요

- 동남아시아금융사업에서는 J트러스트인도네시아은행이 부실채권의 근본적 처리의 일환으로 대손충당금을 계상하여 영업손실이 대폭 증가함
- 한국금융사업에서 JT브랜드 통일을 위한 브랜드 전략이 효과를 거두어 신규대출이 순조롭게 증가하는 등 흑자기조를 보이고 있고, 호조세로 추이하는 국내금융사업과 투자사업이 마이너스 부분을 충당하여 흑자전환

- 제3분기 (IFRS기준) 으로는 제2분기에 비해 대폭 개선
- 제4분기 이후, 이하의 영업시책을 통해 연결전체 영업이익 목표달성을 향해 전진
 - ①한국금융사업에서는 **NPL**채권매각을 통한 매각이익 계상
 - ②동남아시아금융사업에서는 **J트러스트인도네시아은행**이 **NPL**채권을 자회사에 양도함에 따라 자산규모 확대 및 수익개선에 주력할 수 있는 체제로 이행하였고 연체율 저하가 예상되어 대손충당금 환입이 예상됨

영업손익 (누계) J-GAAP와 IFRS※ 비교

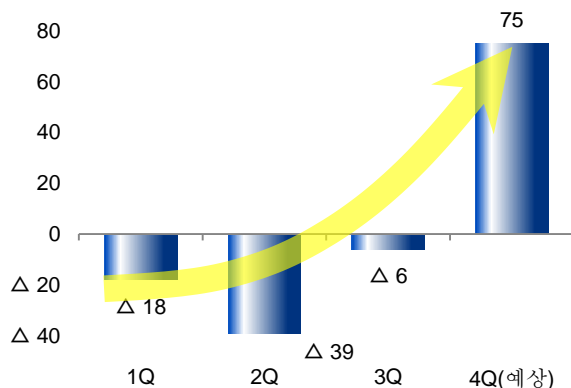
※IFRS 수치는 미감사



영업손익 (누계) 분기별 추이 (IFRS ※)

※IFRS 수치는 미감사

단위: 억 엔



제4분기 이후의 영업시책	
한국금융	①NPL채권매각 •NPL시장 시세가 급등하고 있어 매각에 의한 채권매각이익이 예상됨 ②광고비 절감효과 •JT브랜드 확산으로 지명도가 빠르게 향상되어 향후 영업활동에 있어 긍정적 요인으로 작용
	①구조개혁에 의한 손익 개선 •자산규모 확대(중소기업대출 증가, 포트폴리오 개선) •금리비용 및 관공비 절감 •부실채권대응팀 구성 등 ②NPL채권을 채권회수자회사에 양도(2015년 10월 실시완료) •J트러스트인도네시아은행의 재무건전성 향상, 연체를 개선에 의한 대손충당금 환입이 예상됨(기말) •자회사에는 채권회수를 전문적으로 영위하여 수익확대
동남아시아금융	

4. 중기경영계획에 관하여

성장하는 아시아에서 지속적인 수익확대가 기대되는 은행업 수익공헌을 중심으로

사업명		사업전략
국내금융사업 (안정된 수익기반)		소비자금용사업에서 철수, 지방은행과 제휴하여 보증사업을 강화하고 비교적 이익률이 높고 그룹이 강점을 갖고 있는 채권회수사업에도 주력
한국금융사업 (수익주축)		각 사는 속하는 업태의 특징 및 그룹의 강점을 최대한으로 발휘할 수 있도록 각각 다른 역할을 담당하고 상호 연계를 통해 채권잔액을 적극적으로 증대하면서 강점인 회수력을 이용하여 부실채권 축소를 도모한다
동남아시아금융사업 (수익주축)		초년도(2016년 3월기)에는 부실채권을 채권회수전문회사에 이전하여 회수이익을 확보하고, 재무건전성을 향상시키고 매니지먼트 체제를 쇄신하여 당초 2년차 이후로 예정되어 있던 영업자산 확대를 앞당겨 실시하여 수익목표를 달성한다
비금용사업 (추가수익원)	종합엔터테인먼트사업	오락실 운영에서 수익성이 더 높은 콘텐츠 활용하는 종합어뮤즈먼트사업으로 전환
	부동산사업	단독주택 분양호수 증가, 자사시공비를 확대를 통한 비용절감, 상업건축 수주공사건수 확대를 통한 수익증대

중기경영계획

(단위: 억 엔, %)

		2015년3월기 실적	2016년3월기 목표	2017년3월기 목표	2018년3월기 목표	연평균성장률 (2015년 -2018년)
국내금융사업	매출액	120	111	111	115	-1%
	영업이익	25	32	40	44	+21%
	영업자산 ^{*1}	365	487	756	1,003	+40%
한국금융사업	매출액	187	300	408	632	+50%
	영업이익	-52	25	55	83	+82% ^{*3}
	영업자산 ^{*1}	1,907	2,500	3,200	4,000	+28%
동남아시아금융사업	매출액	-	120	229	303	+59% ^{*3}
	영업이익	-	15	32	53	+88% ^{*3}
	영업자산	760	1,095	1,663	2,152	+41%
종합엔터테인먼트사업	매출액	151	150	149	148	-1%
	영업이익	9	11	11	11	+7%
부동산사업	매출액	75	65	71	80	+2%
	영업이익	5	5	6	7	+12%
기타 비금용사업	매출액	7	35	70	102	+144%
	영업이익	-0	-2	2	5	-
그룹합계 ^{*2}	매출액	632	819	1,075	1,421	+31%
	영업이익	-52	75	151	217	+70% ^{*3}
	영업이익률	-	9.2%	14.0%	15.3%	
	EPS(엔)	86	40	116	164	+24%
	ROE(자기자본이익률)	5.6%	2.5%	7.0%	10.0%	

*1: 채권회수사업의 매입청구채권잔액 제외(국내금융사업 영업자산은 보증잔액) *2: 연결조정 후 수치 *3: 2016년 3월기부터 2018년 3월기의 연평균성장률

5. 중기경영계획 진척상황

1) 그룹합계

<IFRS기준>

(단위: 백만엔, %)

		2016년3월기 목표	2016년3월기 제3분기 실적	진척률(%)
			(미감사)	
국내금융사업	영업수익	11,100	7,920	71.4%
	영업이익	3,200	3,362	105.1%
	영업자산 ^{*1}	48,700	45,310	93.0%
한국금융사업	영업수익	30,000	20,151	67.2%
	영업이익	2,500	-311	—
	영업자산 ^{*1}	250,000	202,581	81.0%
동남아시아금융사업 ^{*2}	영업수익	12,000	8,818	73.5%
	영업이익	1,500	-4,077	—
	영업자산	109,500	76,973	70.3%
종합엔터테인먼트사업	매출액	15,000	12,491	83.3%
	영업이익	1,100	160	14.5%
부동산사업	매출액	6,500	4,292	66.0%
	영업이익	500	400	80.0%
기타 비금융사업	매출액	3,500	4,239	121.1%
	영업이익	-200	1,558	—
그룹합계 ^{*3}	영업수익	81,900	57,347	70.0%
	영업이익	7,500	-640	—
	영업이익률	9.2%	-1.1%	—
	EPS(엔)	40	-5.92	—
	ROE(자기자본이익률)	2.5%	-0.4%	—

*1: 채권회수사업의 매입청구채권잔액 제외(국내금융사업의 영업자산은 보증잔액)

*2: J트러스트인도네시아은행에 대하여 일본기준으로는 자회사와 모회사의 결산기 차이가 3개월 이내인 경우에는 자회사의 결산을 그대로 연결에 포함하는 것이 인정되므로 2015년 12월기 결산에서는 2015년 1월-9월의 결산수치가 연결에 포함되어 있으나 IFRS기준에서는 결산기의 페리를 인정하지 않으므로 2015년 4-12월의 결산수치를 연결에 포함하였다.

*3: 연결조정 후 수치

5. 중기경영계획 진척상황

2) 국내금융사업

(단위: 백만엔, %)

	<IFRS기준>			<일본기준>
	2016년3월기 목표	2016년3월기 제3분기 실적	진척률(%)	2016년3월기 제3분기 실적
		(미감사)		
영업수익 ^{*1}	11,100	7,920	71.4%	8,474
보증사업 ^{*2 *3}	6,700	5,204	77.7%	
채권회수사업 ^{*3}	3,800	3,105	81.7%	
영업이익 ^{*1}	3,200	3,362	105.1%	2,874
영업이익률	29%	42.4%		
보증사업 ^{*2 *3}	2,000	1,684	84.2%	
영업이익률	30%	32.4%		
채권회수사업 ^{*3}	1,200	1,138	94.8%	
영업이익률	32%	36.7%		
채무보증잔액	48,700	45,310	93.0%	
아파트대출	12,300	6,394	52.0%	
보증료율	—	4.92%		

*1: 영업수익, 영업이익의 합계치에는 보증사업, 채권회수사업 등과 기타 신용카드사업 수치도 포함되어 있다

*2: 보증사업 수치는 일본보증에 의한 금융사업과 부채권회수사업의 수치를 포함한다

*3: 사업별 계수는 IFRS기준으로 산정하는 것이 어려워 잠정적으로 일본기준으로 산정한 계수를 사용하였다

기타 목표수치

(단위: 백만 엔)

		2015/03	2015/12	2018/03까지의 목표치
부동산 관련 보증	보증잔액	22,500	30,062	85,000
매입채권	청구채권잔액	340,000	465,146	500,000

5. 중기경영계획 진척상황

3) 한국금융사업

<IFRS기준>

<일본기준>

(단위: 백만엔, %)

	2016년3월기 목표	2016년3월기 제3분기 실적	진척률(%)	2016년3월기 제3분기 실적
		(미감사)		
영업수익	30,000	20,151	67.2%	19,977
영업이익	2,500	-311	—	55
영업이익률	8%	-1.5%		
영업자산	250,000	202,581	81.0%	
평균대출금리※1	14.9%	16.1%		
평균예금금리※1	2.8%	2.6%		
순이자마진(NIM)※1	10.10%	8.5%		
평균대출금리※2	14.6%	14.8%		
평균조달금리※2	3.4%	3.2%		
BIS비율※1	—	12.6%		

※1 2개 저축은행(JT저축은행, JT저축은행)의 가중평균

※2 한국3사(2개 저축은행+JT캐피탈)의 가중평균

※3 2016년 3월기 제3분기 실적환산환율은 1원당 BS항목은 0.1033엔, PL항목은 0.1067엔(가중평균)으로 환산

기타 목표수치

(단위: 억 원, %)

		2015/03	2015/12	2018/03까지의 목표치
저축은행·캐피탈업				
소비자대출대출잔액		7,564	7,433	18,000
신용등급(평균등급)		6.9	6.8	5.8
고객 1명당 획득비용(만 원)		60	60	30
대기업대출, 유담보대출, 정부보증부대출의 포트폴리오 비율		50%	60%	55%
		9,000	10,428	22,000
채권회수사업	청구액면잔액	2,600	※1 2,439	10,000
	사원 1인당 청구 잔액	40	※1 37	80
	회수율		※2 88.7%	250%를 유지

※1 NPL채권 신규 매입을 없으며, 회수(채권매각 포함)가 진전되었기 때문

※2 평균회수기간 11.81개월의 실적이며 목표수치의 전제가 되는 60개월로 환산하면 450%

5. 중기경영계획 진척상황

4) 동남아시아금융사업

<IFRS기준>

<일본기준>

(단위: 백만엔, %)

	2016년3월기 목표	2016년3월기 제3분기 실적	진척률(%)	2016년3월기 제3분기 실적
		(미감사)		
영업수익	12,000	8,818	73.5%	9,038
영업이익	1,500	-4,077	—	-5,773
영업자산	109,500	76,973	70.3%	
평균대출금리	12.7%	11.22%		
평균예금금리	8.2%	8.04%		
순이자마진(NIM)	4.5%	0.96%		
자기자본비율(CAR)	—	15.84%		

※ 2016년 3월기 제3분기 실적의 환산환율은 1루피아당 BS항목은 0.0082엔, PL항목은 0.0092엔(기중평균)으로 환산

※ J트러스트인도네시아은행에 대하여 일본기준으로는 자회사와 모회사의 결산기 차이가 3개월 이내인 경우에는 자회사의 결산을 그대로 연결에 포함하는 것이 인정되므로 2015년 12월기 결산에서는 2015년 1월~9월의 결산수치가 연결에 포함되어 있으나 IFRS기준에서는 결산기의 괴리를 인정하지 않으므로 2015년 4-12월의 결산수치를 연결에 포함하였다.

기타 목표수치

(단위: 조 루피아, %)

	2015/03	2015/12	2018/03까지의 목표치
SME(중소기업) 대출	3.8	4.4	13.0
멀티파이낸스	2.4	3.4	5.2
평균예금금리	8.85%	8.04%	7.0%
CASA비율(보통·당좌예금비율)	10.3%	13.2%	29.2%
해외기업 대출잔액	0.7	1.2	2.1
수수료수입액	0.09	※ 0.10	0.25

※ 당분기까지의 실적수치(누계)

5. 중기경영계획 진척상황

5)기타 비금융사업

①종합엔터테인먼트사업

<IFRS기준>

<일본기준>

(단위: 백만엔, %)

	2016년3월기 목표	2016년3월기 제3분기 실적	진척률(%)	2016년3월기 제3분기 실적
		(미감사)		
영업수익	15,000	12,491	83.3%	12,491
영업이익	1,100	160	14.5%	-118

②부동산사업

	2016년3월기 목표	2016년3월기 제3분기 실적	진척률(%)	2016년3월기 제3분기 실적
		(미감사)		
영업수익	6,500	4,292	66.0%	4,292
영업이익	500	400	80.0%	366

③기타 비금융사업

※2016년 3월기 제2분기부터 새롭게 추가한 부문인 “투자사업”을 포함한다

	2016년3월기 목표	2016년3월기 제3분기 실적	진척률(%)	2016년3월기 제3분기 실적
		(미감사)		
영업수익	3,500	4,239	121.1%	4,240
투자사업		2,723		
영업이익	-200	1,558	—	2,383
투자사업		2,727		

기타 목표수치

		2015/03	2015/12	2018/03까지의 목표치
종합엔터테 인먼트사업	컨텐츠점포 수(점포)※1	4	6	12
	콜라보기획 수(건)※1	25	22	75
부동산사업	단독주택분양 판매호수(건)※1	85	76	130
	자사시공비율※2	12%	42%	75%
	상업시설 수주건수(건)※1	25	18	40

※1 당분기까지의 실적수치(누계)

※2 반기별로 집계하므로 당분기는 제2분기와 동일

6. 자료집

1) 총합계

연결대차대조표

주요 잔액

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12	2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(a)현금 및 예금	132,235	141,742	115,243	133,045	122,886	115,243	
(b)대출잔액	101,226	294,450	276,501	280,515	266,928	276,501	
상업어음	2,369	2,355	1,401	1,927	1,522	1,401	
영업대출금	49,242	65,315	50,795	56,536	50,563	50,795	
은행업 대출금	46,701	224,401	221,955	219,512	212,695	221,955	
장기영업채권	2,914	2,377	2,347	2,538	2,146	2,347	
(c)할부결제금	40,814	1,422	2,422	1,583	2,172	2,422	
할부결제금	39,776	1,395	2,409	1,560	2,161	2,409	
장기영업채권	1,037	27	13	23	11	13	
(d)매입채권	2,527	8,647	7,053	8,655	7,707	7,053	
(e)채무보증잔액	40,839	36,712	45,310	38,432	40,706	45,310	
(f)은행업 예금	77,142	287,452	267,696	282,045	250,379	267,696	
(g)유이자부채	41,590	27,231	50,277	40,398	49,437	50,277	
(h)자기자본	177,263	188,034	168,328	183,784	171,841	168,328	

대손충당금 등

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12	2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(i)부실채권잔액	27,413	42,827	32,382	33,777	31,040	32,382	
(j)대손충당금	16,155	30,617	24,069	27,733	24,037	24,069	
①대출잔액에 대한 대손충당금	11,684	22,068	18,397	21,604	23,456	18,397	
총부실채권비율 (i)÷(b)	27.1%	14.5%	11.7%	12.0%	11.6%	11.7%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	15.5%	7.1%	5.1%	4.3%	2.8%	5.1%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	3,005	26	11	20	7	11	
③기타에 대한 대손충당금	1,465	8,523	5,660	6,108	574	5,660	

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k)이자반환손실충당금	13,438	6,308	—	1,467	0	—	
(l)채무보증손실충당금	441	422	420	375	439	420	

6. 자료집

1) 총합계

연결손익계산서

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2016/03 (누계)	2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q
영업수익							
수취할인료	183	188	100	43	32	24	
대출금이자	3,054	4,934	3,087	1,007	902	1,178	
매입채권회수액	3,018	3,439	2,719	766	877	1,076	
할부결제수수료	7,463	4,701	159	42	48	68	
보증료수입	2,377	2,443	1,379	454	454	470	
부동산사업매출액	4,970	5,821	4,290	1,244	1,622	1,424	
상각채권추심이익	5,135	4,809	3,346	1,392	763	1,190	
기타금융수익	3,091	1,051	428	171	147	110	
종합엔터테인먼트사업매출액	16,510	15,960	12,490	3,904	4,458	4,127	
은행업 영업수익	12,392	14,376	24,818	8,992	7,921	7,904	
기타영업수익	3,728	5,553	5,127	1,471	1,061	2,594	
영업수익합계	61,926	63,281	57,947	19,490	18,287	20,169	
영업비용							
차입금이자	979	1,076	729	173	267	288	
채권매입원가	700	843	804	249	233	321	
은행업 영업비용	4,630	6,031	12,097	4,027	3,501	4,569	
예금이자	4,097	3,316	9,880	3,550	3,276	3,053	
기타 은행업 영업비용	533	2,714	2,216	476	225	1,515	
기타 매출원가	18,027	17,861	13,069	4,105	4,649	4,314	
기타 영업비용	2,001	3,471	2,297	1,362	877	56	
영업비용합계	26,339	29,285	28,998	9,918	9,529	9,550	
영업총이익	35,586	33,996	28,948	9,571	8,757	10,619	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	-2,409	11,906	6,506	3,271	1,201	2,033	
대손충당금전입액	213	9,513	6,122	3,293	790	2,039	
대손손실	1,161	54	31	3	15	13	
이자반환손실충당금전입액	-209	2,229	337	6	331	-	
채무보증손실충당금전입액	-3,575	108	14	-30	64	-19	
인건비	11,804	12,062	10,332	3,670	3,360	3,301	
기타 경비	12,446	15,245	14,218	4,581	4,578	5,058	
판매비 및 일반관리비합계	21,841	39,214	31,057	11,523	9,141	10,392	
영업이익 또는 영업손실	13,745	-5,217	-2,108	-1,951	-383	226	
경상이익 또는 경상손실	13,351	-2,385	-1,525	-1,585	-615	674	
부의 영업권 발생이익	1,060	14,573	-	-	-	-	
세금 등 조정전 손익	11,689	11,016	-1,329	-2,747	179	1,237	
모회사주주에게 귀속되는 당기순이익	11,145	10,143	-1,045	-2,789	468	1,275	

6. 자료집

2) 국내금융사업

①일본보증

대차대조표

주요 잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12	2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(a)현금 및 예금	5,405	1,658	3,106	1,400	1,730	3,106	
(b)대출잔액	11,578	9,582	7,165	8,745	7,918	7,165	
상업어음	2,369	2,355	1,401	1,927	1,522	1,401	
영업대출금	8,064	6,495	5,381	5,976	6,071	5,381	
은행업 대출금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	1,144	731	381	841	324	381	
(c)할부결제금	34	24	—	21	—	—	
할부결제금	14	7	—	6	—	—	
장기영업채권	20	16	—	14	—	—	
(d)매입채권	1,633	3,390	2,850	3,180	3,098	2,850	
(e)채무보증잔액	31,757	36,577	45,310	38,432	40,706	45,310	
(f)은행업 예금	—	—	—	—	—	—	
(g)유이자부채	5,310	2,662	3,967	2,700	3,370	3,967	
(h)자기자본	11,163	10,149	11,917	10,461	11,085	11,917	

대손충당금 등

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12	2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(i)부실채권잔액	4,171	3,006	1,825	2,893	1,886	1,825	
(j)대손충당금	1,535	1,038	714	1,206	625	714	
①대출잔액에 대한 대손충당금	1,205	756	372	843	325	372	
총부실채권비율 (i)÷(b)	36.0%	31.4%	25.5%	33.1%	23.8%	25.5%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	25.6%	23.5%	20.3%	23.4%	19.7%	20.3%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	19	15	—	14	—	—	
③기타에 대한 대손충당금	309	266	342	348	300	342	
※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.							
(k)이자반환손실충당금	1,833	1,611	—	1,456	—	—	
(l)채무보증손실충당금	322	405	420	375	439	420	

6. 자료집

2) 국내금융사업

①일본보증

손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위:백만 엔)

	2014/03	2015/03	2016/03 (누계)	2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q
영업수익							
수취할인료	179	188	100	43	32	24	
대출금이자	2,069	998	554	201	194	158	
매입채권회수액	519	1,153	1,383	390	453	540	
할부결제수수료	3	1	0	0	0	—	
보증료수입	1,670	1,777	1,379	454	454	470	
부동산사업매출액	6	4	1	0	—	1	
상각채권추심이익	4,144	3,694	2,450	824	756	869	
기타금융수익	3,330	1,822	915	332	223	359	
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	
기타영업수익	296	310	284	103	104	76	
영업수익합계	12,219	9,951	7,070	2,349	2,219	2,501	
영업비용							
차입금이자	440	131	75	21	25	28	
채권매입원가	157	583	697	190	202	304	
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	
기타 영업비용	224	251	71	26	23	21	
영업비용합계	823	966	845	238	252	354	
영업총이익	11,396	8,984	6,225	2,111	1,967	2,146	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	726	1,146	826	183	549	93	
대손충당금전입액	833	498	462	207	142	112	
대손손실	32	27	11	0	10	—	
이자반환손실충당금전입액	16	537	337	6	331	—	
채무보증손실충당금전입액	-156	82	14	-30	64	-19	
인건비	3,690	3,225	1,237	632	337	267	
기타 경비	2,572	2,248	1,492	493	493	505	
판매비 및 일반관리비합계	6,989	6,620	3,556	1,308	1,381	866	
영업이익 또는 영업손실	4,407	2,364	2,669	802	585	1,280	
경상이익 또는 경상손실	4,637	2,492	2,808	832	671	1,305	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	
세금 등 조정전 손익	4,644	1,363	2,803	832	669	1,301	
당기(분기)순이익 또는 순손실	5,484	1,420	2,736	841	624	1,271	

※2014년 3월기는 결산기변경으로 인하여 13개월 결산으로 처리하였습니다.

6. 자료집

2) 국내금융사업

②파르티르 채권회수 대차대조표

주요 잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(a)현금 및 예금	533	603	859	672	675	859	
(b)대출잔액	—	—	—	—	—	—	
상업어음	—	—	—	—	—	—	
영업대출금	—	—	—	—	—	—	
은행업 대출금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(c)할부결제금	—	—	—	—	—	—	
할부결제금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(d)매입채권	312	325	295	281	314	295	
(e)채무보증잔액	—	—	—	—	—	—	
(f)은행업 예금	—	—	—	—	—	—	
(g)유이자부채	—	—	250	250	250	250	
(h)자기자본	766	835	699	584	644	699	

대손충당금 등

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(i)부실채권잔액	—	—	—	—	—	—	
(j)대손충당금	—	—	—	—	—	—	
①대출잔액에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
총부실채권비율 (i)÷(b)	—	—	—	—	—	—	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	—	—	—	—	—	—	
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
③기타에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.							
(k)이자반환손실충당금	—	—	—	—	—	—	
(l)채무보증손실충당금	—	—	—	—	—	—	

6. 자료집

2) 국내금융사업

②파티르 채권회수 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2016/03 (누계)	2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	681	706	590	184	214	191	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	114	152	95	32	34	27	—
기타금융수익	36	66	24	7	10	6	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타영업수익	464	468	478	146	150	181	—
영업수익합계	1,296	1,394	1,188	371	409	406	
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	—
채권매입원가	23	31	70	41	20	9	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	0	3	5	0	2	2	—
영업비용합계	24	35	76	42	22	11	
영업총이익	1,272	1,359	1,112	329	387	395	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	14	19	19	2	3	13	—
대손충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
대손손실	14	19	19	2	3	13	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	684	736	569	184	191	193	—
기타 경비	431	429	313	101	106	106	—
판매비 및 일반관리비합계	1,130	1,185	903	288	301	313	
영업이익 또는 영업손실	142	173	209	40	86	82	
경상이익 또는 경상손실	145	179	212	41	87	83	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
세금 등 조정전 손익	145	175	211	41	87	82	
당기(분기)순이익 또는 순손실	94	115	144	28	60	55	

6. 자료집

2) 국내금융사업

③J트러스트카드

대차대조표

주요 잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(a)현금 및 예금	—	20,940	2,271	14,925	14,785	2,271	
(b)대출잔액	—	150	83	125	102	83	
상업어음	—	—	—	—	—	—	
영업대출금	—	150	82	125	102	82	
은행업 대출금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	0	—	—	0	
(c)할부결제금	—	1,311	2,373	1,485	2,110	2,373	
할부결제금	—	1,305	2,367	1,480	2,104	2,367	
장기영업채권	—	5	5	5	5	5	
(d)매입채권	—	—	—	—	—	—	
(e)채무보증잔액	—	—	—	—	—	—	
(f)은행업 예금	—	—	—	—	—	—	
(g)유이자부채	—	1,129	1,481	1,104	1,458	1,481	
(h)자기자본	—	48,076	36,047	48,187	48,255	36,047	

대손충당금 등

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(i)부실채권잔액	—	0	0	0	—	0	
(j)대손충당금	—	19	20	19	19	20	
①대출잔액에 대한 대손충당금	—	—	0	—	—	0	
총부실채권비율 (i)÷(b)	—	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	—	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	6	10	5	6	10	
③기타에 대한 대손충당금	—	13	9	13	12	9	

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k)이자반환손실충당금	—	—	—	—	—	—	
(l)채무보증손실충당금	—	—	—	—	—	—	

6. 자료집

2) 국내금융사업

③ J트러스트카드

손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2016/03 (누계)	2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	6	354	122	116	115	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	33	148	39	45	63	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타영업수익	—	1	3	0	2	0	—
영업수익합계	—	41	507	162	164	180	—
영업비용							
차입금이자	—	5	20	6	6	7	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	1	0	0	0	0	—
영업비용합계	—	6	20	6	6	7	—
영업총이익	—	35	486	156	157	172	—
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	0	4	0	0	3	—
대손충당금전입액	—	0	4	0	0	3	—
대손손실	—	0	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	—	25	82	26	29	26	—
기타 경비	—	41	121	31	49	41	—
판매비 및 일반관리비합계	—	66	208	57	79	71	—
영업이익 또는 영업손실	—	-31	277	98	78	100	—
경상이익 또는 경상손실	—	-22	294	111	81	101	—
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
세금 등 조정전 손익	—	622	294	111	81	101	—
당기(분기)순이익 또는 순손실	—	621	292	111	81	100	—

6. 자료집

3) 한국금융사업

①JT친애저축은행

대차대조표

주요 잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
☆환산환율(월말환율)	0.0967	0.1087	0.1033	0.1094	0.1006	0.1033	
(a)현금 및 예금	45,227	27,088	15,991	32,179	26,586	15,991	
(b)대출잔액	46,701	120,342	116,956	115,996	106,603	116,956	
상업어음	—	—	—	—	—	—	
영업대출금	—	—	—	—	—	—	
은행업 대출금	46,701	120,342	116,956	115,996	106,603	116,956	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(c)할부결제금	—	—	—	—	—	—	
할부결제금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(d)매입채권	—	—	—	—	—	—	
(e)채무보증잔액	—	—	—	—	—	—	
(f)은행업 예금	77,142	141,886	143,036	156,290	122,956	143,036	
(g)유이자부채	—	—	—	—	—	—	
(h)자기자본	15,979	8,658	10,249	9,399	9,257	10,249	

대손충당금 등

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(i)부실채권잔액	13,567	10,341	9,255	10,301	9,573	9,255	
(j)대손충당금	3,990	8,012	7,010	8,029	7,252	7,010	
①대출잔액에 대한 대손충당금	3,990	8,012	6,995	8,029	7,252	6,995	
총부실채권비율 (i)÷(b)	29.1%	8.6%	7.9%	8.9%	9.0%	7.9%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	20.5%	1.9%	1.9%	2.0%	2.2%	1.9%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
③기타에 대한 대손충당금	—	—	15	—	—	15	

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k)이자반환손실충당금	—	—	—	—	—	—	
(l)채무보증손실충당금	—	—	—	—	—	—	

6. 자료집

3) 한국금융사업

①JT천애저축은행

손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	※2 2014/03	2015/03	2016/03 (누계)	2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q
★환산환율(기중평균환율)※1	0.0904	0.1038	0.1067	0.1105	0.1047	0.1042	
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	12,392	13,614	13,997	5,141	4,435	4,420	
기타영업수익	—	—	—	—	—	—	—
영업수익합계	12,392	13,614	13,997	5,141	4,435	4,420	
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	4,630	5,688	3,651	1,445	1,091	1,114	
예금이자	4,097	3,154	2,773	1,008	897	867	
기타 은행업 영업비용	533	2,533	877	437	193	246	
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
영업비용합계	4,630	5,688	3,651	1,445	1,091	1,114	
영업총이익	7,762	7,926	10,345	3,695	3,344	3,305	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	-504	6,951	2,474	898	772	803	
대손충당금전입액	-1,085	6,951	2,474	898	772	803	
대손손실	581	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	2,335	2,519	2,278	736	774	767	
기타 경비	2,986	4,525	3,536	1,366	1,191	979	
판매비 및 일반관리비합계	4,817	13,996	8,288	3,001	2,737	2,550	
영업이익 또는 영업손실	2,944	-6,070	2,056	694	606	755	
경상이익 또는 경상손실	2,939	-6,046	2,061	705	598	758	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
세금 등 조정전 손익	2,665	-6,702	2,059	702	598	758	
당기(분기)순이익 또는 순손실	2,665	-6,702	2,059	702	598	758	

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매월 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.

※2 2014년 3월기는 결산기 변경으로 인하여 15개월 결산으로 처리하였습니다.

6. 자료집

3) 한국금융사업 ②JT저축은행

대차대조표

주요 잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
☆환산환율(월말환율)	—	0.1087	0.1033	0.1094	0.1006	0.1033	
(a)현금 및 예금	—	22,237	12,804	15,222	8,195	12,804	
(b)대출잔액	—	25,692	31,422	28,332	28,134	31,422	
상업어음	—	—	—	—	—	—	
영업대출금	—	—	—	—	—	—	
은행업 대출금	—	25,692	31,422	28,332	28,134	31,422	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(c)할부결제금	—	—	—	—	—	—	
할부결제금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(d)매입채권	—	—	—	—	—	—	
(e)채무보증잔액	—	—	—	—	—	—	
(f)은행업 예금	—	38,195	36,022	33,611	27,252	36,022	
(g)유이자부채	—	—	—	—	—	—	
(h)자기자본	—	8,080	7,979	8,156	7,631	7,979	

대손충당금 등

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(i)부실채권잔액	—	3,714	2,665	3,506	2,814	2,665	
(j)대손충당금	—	1,512	1,250	1,542	1,343	1,250	
①대출잔액에 대한 대손충당금	—	1,512	1,250	1,542	1,343	1,250	
총부실채권비율 (i)÷(b)	—	14.5%	8.5%	12.4%	10.0%	8.5%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	—	8.6%	4.5%	6.9%	5.2%	4.5%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
③기타에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k)이자반환손실충당금	—	—	—	—	—	—	
(l)채무보증손실충당금	—	—	—	—	—	—	

6. 자료집

3) 한국금융사업 ②JT저축은행

손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	※2 2015/03	2016/03 (누계)	2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q
★환산환율(기중평균환율)※1	—	0.1088	0.1067	0.1105	0.1047	0.1042	
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	589	2,586	905	839	842	
기타영업수익	—	—	—	—	—	—	—
영업수익합계	—	589	2,586	905	839	842	
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	189	768	290	239	238	
예금이자	—	162	651	247	202	200	
기타 은행업 영업비용	—	26	117	42	36	37	
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
영업비용합계	—	189	768	290	239	238	
영업총이익	—	400	1,818	614	599	603	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	-203	293	212	40	40	
대손충당금전입액	—	-203	293	212	40	40	
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	—	139	597	195	209	193	
기타 경비	—	111	583	159	195	228	
판매비 및 일반관리비합계	—	48	1,474	566	444	462	
영업이익 또는 영업손실	—	352	344	48	154	140	
경상이익 또는 경상손실	—	352	349	49	160	139	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
세금 등 조정전 손익	—	352	349	49	160	139	
당기(분기)순이익 또는 순손실	—	344	294	23	146	124	

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매월 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.

※2 2015년 3월기는 그룹에 편입된 2월 이후의 실적입니다.

6. 자료집

3) 한국금융사업

③JT캐피탈

대차대조표

주요 잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
☆환산환율(월말환율)	—	0.1087	0.1033	0.1094	0.1006	0.1033	
(a)현금 및 예금	—	1,700	852	4,733	2,007	852	
(b)대출잔액	—	44,649	39,445	42,803	38,165	39,445	
상업어음	—	—	—	—	—	—	
영업대출금	—	44,649	39,445	42,803	38,165	39,445	
은행업 대출금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(c)할부결제금	—	—	—	—	—	—	
할부결제금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(d)매입채권	—	—	—	—	—	—	
(e)채무보증잔액	—	—	—	—	—	—	
(f)은행업 예금	—	—	—	—	—	—	
(g)유이자부채	—	26,392	27,606	28,632	26,386	27,606	
(h)자기자본	—	13,193	14,456	16,132	14,495	14,456	

대손충당금 등

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(i)부실채권잔액	—	3,310	2,213	1,405	1,070	2,213	
(j)대손충당금	—	1,504	791	1,049	828	791	
①대출잔액에 대한 대손충당금	—	1,504	790	1,049	827	790	
총부실채권비율 (i)÷(b)	—	7.4%	5.6%	3.3%	2.8%	5.6%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	—	4.0%	3.6%	0.8%	0.6%	3.6%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
③기타에 대한 대손충당금	—	—	1	—	1	1	

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k)이자반환손실충당금	—	—	—	—	—	—	
(l)채무보증손실충당금	—	—	—	—	—	—	

6. 자료집

3) 한국금융사업

③JT캐피탈

손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2016/03 (누계)	2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q
★환산환율(기중평균환율)※1	—	—	0.1067	0.1105	0.1047	0.1042	
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	2,463	772	685	1,005	
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	—	5,332	4,901	66	364	
기타금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타영업수익	—	—	303	155	87	60	
영업수익합계	—	—	8,099	5,829	840	1,430	
영업비용							
차입금이자	—	—	935	454	263	216	
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	—	438	79	137	221	
영업비용합계	—	—	1,373	534	401	437	
영업총이익	—	—	6,726	5,294	438	992	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	—	1,055	458	45	551	
대손충당금전입액	—	—	1,055	458	45	551	
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	—	—	1,027	381	324	321	
기타 경비	—	—	1,816	547	550	718	
판매비 및 일반관리비합계	—	—	3,899	1,387	920	1,591	
영업이익 또는 영업손실	—	—	2,827	3,907	-482	-598	
경상이익 또는 경상손실	—	—	2,766	3,862	-544	-552	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
세금 등 조정전 손익	—	—	2,763	3,860	-544	-552	
당기(분기)순이익 또는 순손실	—	—	2,139	2,906	-357	-410	

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매월 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.

6. 자료집

3) 한국금융사업

④TA자산관리대부

대차대조표

주요 잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
☆환산환율(월말환율)	0.0967	0.1087	0.1033	0.1094	0.1006	0.1033	
(a)현금 및 예금	563	640	3,824	734	3,182	3,824	
(b)대출잔액	24,649	6,438	5,272	6,187	5,363	5,272	
상업어음	—	—	—	—	—	—	
영업대출금	23,659	5,183	3,307	4,490	3,541	3,307	
은행업 대출금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	989	1,255	1,965	1,696	1,821	1,965	
(c)할부결제금	—	—	—	—	—	—	
할부결제금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(d)매입채권	—	4,048	3,312	4,414	3,639	3,312	
(e)채무보증잔액	—	—	—	—	—	—	
(f)은행업 예금	—	—	—	—	—	—	
(g)유이자부채	11,982	6,438	—	2,462	—	—	
(h)자기자본	10,445	12,915	13,117	13,110	12,239	13,117	

대손충당금 등

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(i)부실채권잔액	5,631	5,074	4,533	5,061	4,511	4,533	
(j)대손충당금	3,896	3,781	3,469	3,854	3,409	3,469	
①대출잔액에 대한 대손충당금	3,895	3,781	3,468	3,854	3,409	3,468	
총부실채권비율 (i)÷(b)	22.8%	78.8%	86.0%	81.8%	84.1%	86.0%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	7.0%	20.1%	20.2%	19.5%	20.5%	20.2%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
③기타에 대한 대손충당금	1	0	0	0	0	0	

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k)이자반환손실충당금	—	—	—	—	—	—	
(l)채무보증손실충당금	—	—	—	—	—	—	

6. 자료집

3) 한국금융사업

④TA자산관리대부

손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2016/03 (누계)	2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q
★환산환율(기중평균환율)※1	—	0.1038	0.1067	0.1105	0.1047	0.1042	
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	2,448	258	99	83	75	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	149	104	39	36	28	—
기타금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타영업수익	—	260	910	374	285	251	—
영업수익합계	—	2,858	1,274	512	405	355	—
영업비용							
차입금이자	—	354	107	86	21	—	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
영업비용합계	—	354	107	86	21	—	—
영업총이익	—	2,503	1,166	426	384	355	—
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	1,099	-515	35	-59	-491	—
대손충당금전입액	—	1,099	-515	35	-59	-491	—
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	—	616	376	129	124	122	—
기타 경비	—	495	281	129	81	70	—
판매비 및 일반관리비합계	—	2,211	142	293	146	-298	—
영업이익 또는 영업손실	—	292	1,024	132	237	654	—
경상이익 또는 경상손실	—	319	1,089	144	244	701	—
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
세금 등 조정전 손익	—	417	1,089	144	244	701	—
당기(분기)순이익 또는 순손실	—	318	866	113	195	557	—

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매월 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.

6. 자료집

4) 동남아시아금융사업

J트러스트인도네시아은행

대차대조표

주요 잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

또한 결산기 차이가 3개월 이내이므로 2015/12 결산기초는 2015/09 재무제표를 기초로 하여 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12	2015/12			
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
☆환산환율(월말환율)		0.0092	0.0082	0.0092	0.0092	0.0082	
(a)현금 및 예금	—	30,359	25,880	17,411	17,858	25,880	
(b)대출잔액	—	76,089	72,038	73,105	76,288	72,038	
상업어음	—	—	—	—	—	—	
영업대출금	—	—	—	—	—	—	
은행업 대출금	—	76,089	72,038	73,105	76,288	72,038	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(c)할부결제금	—	—	—	—	—	—	
할부결제금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(d)매입채권	—	—	—	—	—	—	
(e)채무보증잔액	—	—	—	—	—	—	
(f)은행업 예금	—	107,432	95,376	96,793	100,749	95,376	
(g)유이자부채	—	1,802	1,801	1,804	1,839	1,801	
(h)자기자본	—	9,890	10,095	9,300	9,216	10,095	

대손충당금 등

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2015/12	2015/12			
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(i)부실채권잔액	—	9,313	10,153	8,275	9,319	10,153	
(j)대손충당금	—	13,060	10,001	11,487	10,176	10,001	
①대출잔액에 대한 대손충당금	—	5,913	4,967	6,127	5,118	4,967	
총부실채권비율 (i)÷(b)	—	12.2%	14.1%	11.3%	12.2%	14.1%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	—	4.5%	7.2%	2.9%	5.5%	7.2%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
③기타에 대한 대손충당금	—	7,147	5,033	5,360	5,058	5,033	
※1 현지(인도네시아)기준으로 산출한 금액입니다.							
※2 기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.							
(k)이자반환손실충당금	—	—	—	—	—	—	
(l)채무보증손실충당금	—	—	—	—	—	—	

6. 자료집

4) 동남아시아금융사업

J트러스트인도네시아은행 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

또한 결산기 차이가 3개월 이내이므로 2016/3Q 결산기초는 2015/09 재무제표를
기초로 하여 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2016/03 (누계)	※2		※2		※2	
				2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q	2016/3Q	2016/4Q
☆환산환율(기중평균환율)※1			0.0092	0.0094	0.0093	0.0089			
영업수익									
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—	—	—
기타금융수익	—	—	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	—	8,913	3,185	2,870	2,857			
기타영업수익	—	—	—	—	—	—			
영업수익합계	—	—	8,913	3,185	2,870	2,857			
영업비용									
차입금이자	—	—	—	—	—	—	—	—	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	—	6,455	2,294	2,176	1,985			
예금이자	—	—	6,455	2,294	2,176	1,985			
기타 은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	—	1,234	498	312	424			
영업비용합계	—	—	7,690	2,792	2,488	2,409			
영업총이익	—	—	1,222	393	381	447			
판매비 및 일반관리비									
대손관계비	—	—	1,674	1,382	-225	517			
대손충당금전입액	—	—	1,674	1,382	-225	517			
대손손실	—	—	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—	—	—
인건비	—	—	2,300	991	286	1,021			
기타 경비	—	—	1,301	414	390	495			
판매비 및 일반관리비합계	—	—	5,275	2,788	452	2,034			
영업이익 또는 영업손실	—	—	-4,052	-2,395	-70	-1,587			
경상이익 또는 경상손실	—	—	-4,021	-2,425	-89	-1,506			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—	—	—
세금 등 조정전 손익	—	—	-3,784	-2,425	-89	-1,269			
당기(분기)순이익 또는 순손실	—	—	-3,992	-2,485	-143	-1,363			

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매일 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.

※2 2016년 제1분기는 3월 재무제표에 4~6월의, 2016년 제2분기는 6월 재무제표에 7~9월의, 2016년 제3분기는 9월 재무제표에 10~12월의 중요한 거래에 대한 연결 상 필요한 조정을 실시하였습니다.

6. 자료집

5) 기타 비금융사업

①어도어즈

손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2016/03 (누계)	2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	1,369	2,136	471	152	156	163	
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	14,769	13,249	9,559	3,119	3,440	2,999	
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타영업수익	493	1	0	0	0	0	0
영업수익합계	16,632	15,387	10,032	3,271	3,596	3,163	
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	14,050	13,378	8,715	2,831	3,067	2,816	
기타 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
영업비용합계	14,050	13,378	8,715	2,831	3,067	2,816	
영업총이익	2,582	2,008	1,316	440	529	346	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	—	—	—	—	—	—
대손충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	623	563	422	152	141	128	
기타 경비	996	988	635	203	216	215	
판매비 및 일반관리비합계	1,620	1,551	1,058	355	357	344	
영업이익 또는 영업손실	961	457	258	84	171	2	
경상이익 또는 경상손실	910	434	266	83	174	8	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
세금 등 조정전 손익	832	300	-537	-757	308	-88	
당기(분기)순이익 또는 순손실	762	346	-648	-779	209	-78	

6. 자료집

5) 기타 비금융사업 ②키노트

손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2014/03	2015/03	2016/03 (누계)	2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	3,577	3,676	3,802	1,081	1,464	1,256	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타영업수익	1,042	2,091	666	100	62	504	—
영업수익합계	4,620	5,767	4,469	1,181	1,526	1,760	
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	3,908	4,936	3,731	1,006	1,229	1,495	—
기타 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
영업비용합계	3,908	4,936	3,731	1,006	1,229	1,495	
영업총이익	712	830	737	175	296	265	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	—	—	—	—	—	—
대손충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	332	371	304	100	101	103	—
기타 경비	162	211	166	52	56	57	—
판매비 및 일반관리비합계	495	582	470	152	157	160	
영업이익 또는 영업손실	216	248	266	22	138	104	
경상이익 또는 경상손실	160	175	207	5	121	80	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
세금 등 조정전 손익	138	223	251	7	148	96	
당기(분기)순이익 또는 순손실	75	140	180	1	110	69	

해외자회사 현황

1) JT친애저축은행

현지통화기준

※현지회계기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다。

(단위:천만 원)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(b)대출잔액	47,529	108,960	112,611	104,781	105,094	112,611	
은행업 대출금	47,529	108,960	112,611	104,781	105,094	112,611	
(f)은행업 예금	79,813	130,571	138,509	142,898	122,263	138,509	
예대율 (b)÷(f)	59.6%	83.4%	81.3%	73.3%	86.0%	81.3%	

	※1 2014/03	2015/03	2016/03 (누계)				
				2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	15,463	14,476	13,905	4,516	4,454	4,934	
기타영업수익	—	—	—	—	—	—	—
영업수익합계	15,463	14,476	13,905	4,516	4,454	4,934	
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	7,036	3,333	3,486	1,311	1,040	1,135	
예금이자	5,543	3,027	2,588	910	853	824	
기타 은행업 영업비용	1,493	306	898	401	186	311	
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
영업비용합계	7,036	3,333	3,486	1,311	1,040	1,135	
영업총이익	8,426	11,143	10,419	3,205	3,414	3,799	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	6,708	3,607	4,189	1,221	1,611	1,357	
대손충당금전입액	6,708	3,607	4,189	1,221	1,611	1,357	
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	2,920	2,423	2,139	665	751	722	
기타 경비	4,077	4,376	3,303	1,234	1,137	932	
판매비 및 일반관리비합계	13,706	10,407	9,633	3,121	3,499	3,012	
영업이익 또는 영업손실	-5,280	735	786	83	-84	787	
경상이익 또는 경상손실	-5,270	-76	797	91	-84	790	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
세금 등 조정전 손익	-5,553	122	797	91	-84	790	
당기(분기)순이익 또는 순손실	-5,553	122	797	91	-84	790	

※1 2014년 3월기는 결산기 변경으로 인하여 15개월 결산으로 처리하였습니다.

해외자회사 현황

2) JT저축은행

현지통화기준

※현지회계기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다。

(단위:천만 원)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(b)대출잔액	—	23,636	30,371	25,897	27,917	30,371	
은행업 대출금	—	23,636	30,371	25,897	27,917	30,371	
(f)은행업 예금	—	35,138	34,872	30,723	27,090	34,872	
예대율 (b)÷(f)	—	67.3%	87.1%	84.3%	103.1%	87.1%	

	2014/03	※1 2015/03	2016/03 (누계)				
				2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	
대출금이자	—	—	—	—	—	—	
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	
보증료수입	—	—	—	—	—	—	
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	
기타금융수익	—	—	—	—	—	—	
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	
은행업 영업수익	—	526	2,243	760	740	742	
기타영업수익	—	—	—	—	—	—	
영업수익합계	—	526	2,243	760	740	742	
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	
은행업 영업비용	—	174	717	262	228	226	
예금이자	—	149	607	223	192	190	
기타 은행업 영업비용	—	25	110	38	35	35	
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	
기타 영업비용	—	—	—	—	—	—	
영업비용합계	—	174	717	262	228	226	
영업총이익	—	351	1,526	498	512	515	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	90	213	67	63	82	
대손충당금전입액	—	90	213	67	63	82	
대손손실	—	—	—	—	—	—	
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	
인건비	—	128	559	176	199	183	
기타 경비	—	103	548	143	186	217	
판매비 및 일반관리비합계	—	322	1,321	387	449	484	
영업이익 또는 영업손실	—	28	204	110	62	30	
경상이익 또는 경상손실	—	28	209	111	67	29	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	
세금 등 조정전 손익	—	28	209	111	67	29	
당기(분기)순이익 또는 순손실	—	28	244	139	66	38	

※1 2015년 3월기는 그룹에 편입된 2월 이후의 실적입니다.

해외자회사 현황

3) JT캐피탈

현지통화기준

※현지회계기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다。

(단위:천만 원)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(b)대출잔액	—	41,075	38,185	39,125	37,938	38,185	
영업대출금	—	41,075	38,185	39,125	37,938	38,185	

	2014/03	2015/03	2016/03 (누계)				
				2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	2,438	748	697	992	
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	—	4,814	4,191	-78	702	
기타금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타영업수익	—	—	151	88	40	21	
영업수익합계	—	—	7,404	5,028	659	1,716	
영업비용							
차입금이자	—	—	948	410	251	285	
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
							—
							—
기타 영업비용	—	—	512	94	172	245	
영업비용합계	—	—	1,460	504	424	531	
영업총이익	—	—	5,943	4,523	235	1,184	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	—	992	204	-95	883	
대손충당금전입액	—	—	992	204	-95	883	
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	—	—	915	299	310	305	
기타 경비	—	—	1,527	479	486	560	
판매비 및 일반관리비합계	—	—	3,435	983	701	1,749	
영업이익 또는 영업손실	—	—	2,508	3,540	-465	-565	
경상이익 또는 경상손실	—	—	2,435	3,513	-527	-550	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
세금 등 조정전 손익	—	—	2,431	3,510	-527	-551	
당기(분기)순이익 또는 순손실	—	—	1,882	2,654	-374	-396	

해외자회사 현황

현지통화기준

4) TA자산관리대부

※현지회계기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다。

(단위:천만 원)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(b)대출잔액	25,490	5,923	5,103	5,655	5,331	5,103	
영업대출금	24,467	4,768	3,201	4,104	3,520	3,201	
장기영업채권	1,023	1,155	1,902	1,550	1,810	1,902	
(d)매입채권	0	3,724	3,206	4,035	3,618	3,206	

	2014/03	2015/03	2016/03 (누계)				
				2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	
대출금이자	—	2,436	241	89	80	71	
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	
보증료수입	—	—	—	—	—	—	
부동산사업매출액	—	—	1	—	1	0	
상각채권추심이익	—	3	97	35	34	27	
기타금융수익	—	—	—	—	—	—	
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	
기타영업수익	—	381	848	337	272	239	
영업수익합계	—	2,822	1,189	463	388	338	
영업비용							
차입금이자	—	354	98	77	20	—	
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	
기타 영업비용	—	—	—	—	—	—	
영업비용합계	—	354	98	77	20	—	
영업총이익	—	2,467	1,091	385	367	338	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	1,090	-495	31	-56	-470	
대손충당금전입액	—	1,090	-165	31	-149	-48	
대손손실	—	—	-329	—	92	-422	
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	
인건비	—	598	352	116	118	116	
기타 경비	—	478	261	116	78	66	
판매비 및 일반관리비합계	—	2,168	117	265	139	-287	
영업이익 또는 영업손실	—	299	973	119	227	625	
경상이익 또는 경상손실	—	324	1,034	130	233	670	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	
세금 등 조정전 손익	—	423	1,034	130	233	670	
당기(분기)순이익 또는 순손실	—	312	817	102	182	532	

해외자회사 현황

현지통화기준

5) J트러스트인도네시아은행

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

또한 결산기 차이가 3개월 이내이므로 2015/12(2016/3Q) 결산기초는 2015/09 재무제표를 기초로 하여 작성하였습니다.

(단위: 억 인도네시아루피아)

	2014/03	2015/03	2015/12				
				2015/06	2015/09	2015/12	2016/03
(b) 대출잔액	—	78,443	87,851	79,462	82,922	87,851	
은행업 대출금	—	78,443	87,851	79,462	82,922	87,851	
(f) 은행업 예금	—	110,754	116,312	105,209	109,509	116,312	
예대율 (b)÷(f)	—	70.8%	75.5%	75.5%	75.7%	75.5%	

	2014/03	2015/03	2016/03 (누계)	※1 2016/1Q	※1 2016/2Q	※1 2016/3Q	2016/4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	
대출금이자	—	—	—	—	—	—	
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	
보증료수입	—	—	—	—	—	—	
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	
기타금융수익	—	—	—	—	—	—	
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	
은행업 영업수익	—	—	9,640	3,334	3,091	3,215	
기타영업수익	—	—	—	—	—	—	
영업수익합계	—	—	9,640	3,334	3,091	3,215	
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	
은행업 영업비용	—	—	7,023	2,447	2,348	2,227	
예금이자	—	—	7,023	2,447	2,348	2,227	
기타 은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	
기타 영업비용	—	—	1,313	526	317	470	
영업비용합계	—	—	8,337	2,974	2,665	2,697	
영업총이익	—	—	1,302	360	425	517	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	—	1,847	1,488	-236	595	
대손충당금전입액	—	—	1,847	1,488	-236	595	
대손손실	—	—	—	—	—	—	
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	
인건비	—	—	2,519	1,061	311	1,146	
기타 경비	—	—	1,307	403	421	482	
판매비 및 일반관리비합계	—	—	5,674	2,953	495	2,224	
영업이익 또는 영업손실	—	—	-4,371	-2,593	-70	-1,707	
경상이익 또는 경상손실	—	—	-4,455	-2,664	-90	-1,700	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	
세금 등 조정전 손익	—	—	-4,155	-2,608	-104	-1,442	
당기(분기)순이익 또는 순손실	—	—	-4,403	-2,673	-162	-1,567	

※1 2016년 제1분기는 3월 재무제표에 4~6월의, 2016년 제2분기는 6월 재무제표에 7~9월의, 2016년 제3분기는 9월 재무제표에 10~12월의 중요한 거래에 대한 연결 상 필요환 조정을 실시하였습니다.