



# JTRUST

2017년 3월기

## 결산설명자료

2017년 5월

J트러스트 주식회사

1. 결산 포인트
2. **2017년 3월기** 온기 결산개요
3. 부문별 실적과 노력
4. **2018년 3월기** 온기계획
5. 향후 성장을 위한 노력

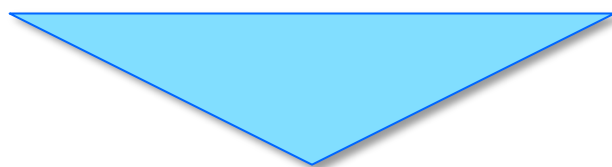
## **APPENDIX**

## 면책사항

- 본 자료에 기재된 미래 정보 등은 본 자료를 작성한 시점의 당사 인식, 의견, 판단 또는 예측이며 그 실현을 보증하는 것은 아닙니다.  
다양한 요인으로 인해 실제 실적 및 결과와 크게 다를 가능성이 있음을 알려드립니다.
- 또한 설명회 및 본 자료는 당사에 대한 이해를 돕기 위한 정보제공을 목적으로 제작된 것이며 당사 또는 자회사가 발행하는 유가증권에 대한 투자를 권유하기 위한 자료는 아닙니다.
- 동남아시아금융사업은 2016년 1월 1일부터 2017년 3월 31일까지의 15개월 동안의 실적을 반영하였습니다.
- 본 자료에 기재된 IFRS 수치는 당사가 참고수치로 산정한 미감사 수치입니다.

# 1. 결산 포인트

- GL사 전환사채 신주예약권 부분 평가손 -34억 엔
- J트러스트은행 과거의 잔재에 대한  
일회성 대손충당금 계상 -46억 엔
- 동남아시아 금융사업 결산기 차이 해소(15개월 결산)  
-11억 엔



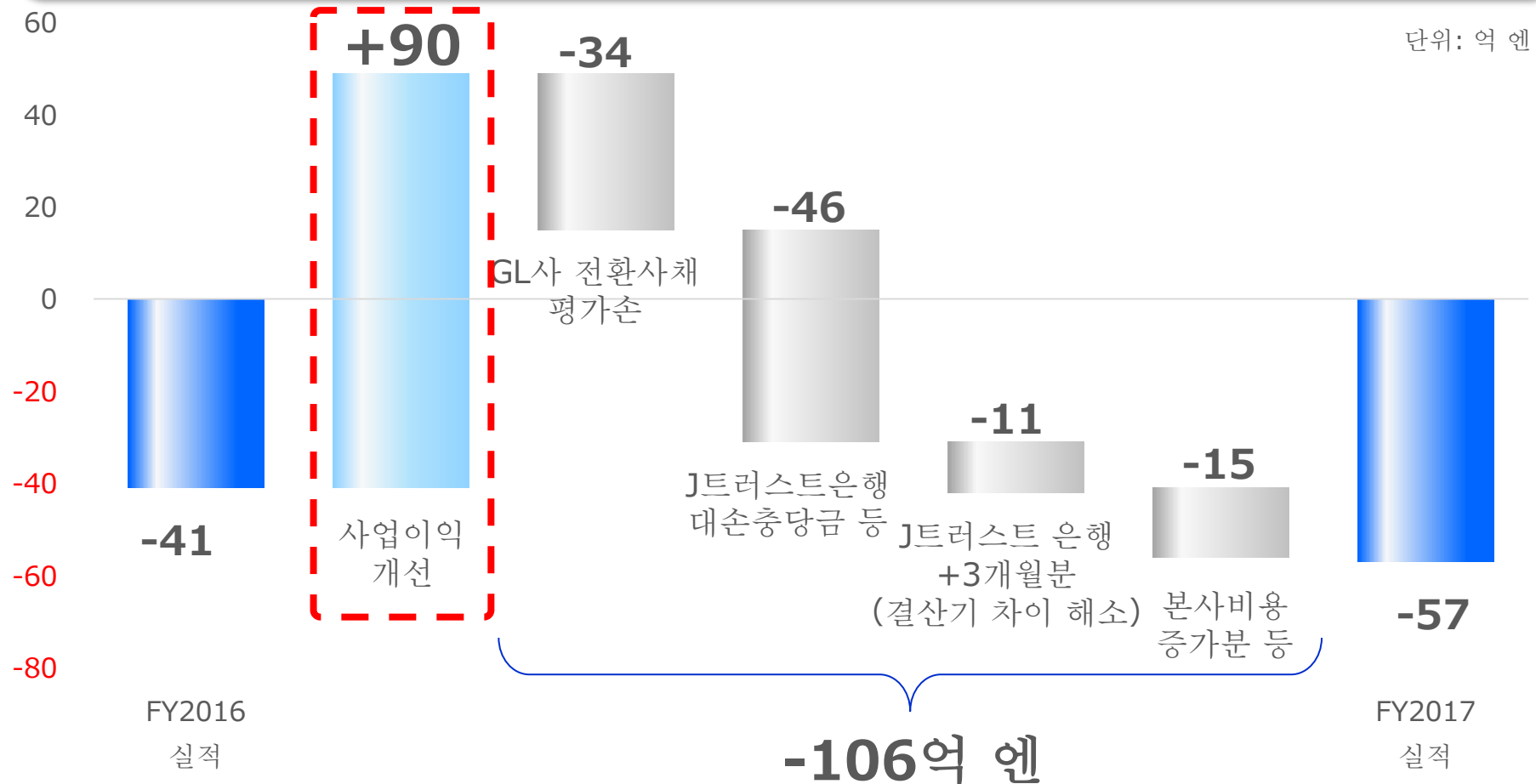
온기 **57억 엔의 영업손실**

현금흐름에 영향을 미치지 않는  
회계상의 평가성 부분을 제외한

사업 이익은

**90** 억엔 증가

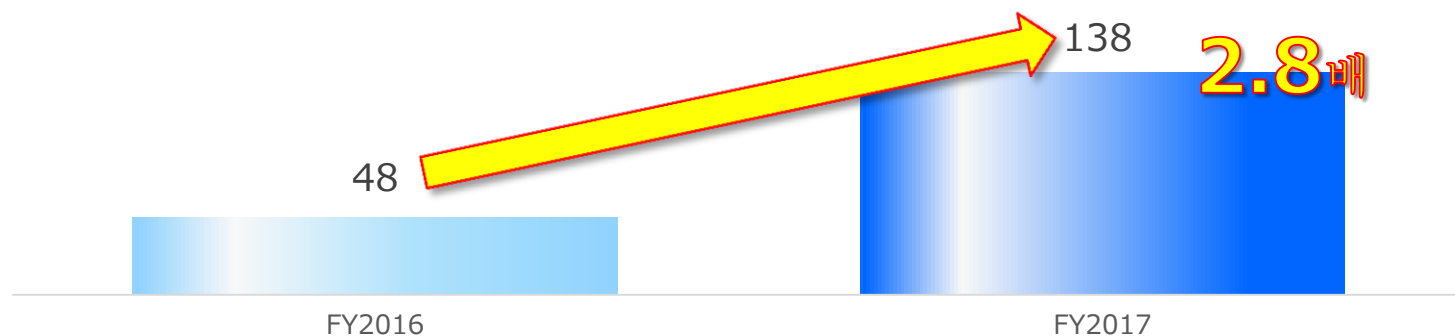
- 현금흐름에 영향을 미치지 않는 회계상 평가성 부분을 제외하면 사업 이익은 90억 엔 증가
- 이하 4가지 마이너스 요인 합계 106억 엔으로 영업손실 57억 엔



- ▶ 영업손익에서 평가성 충당 등의 영향을 공제하고 투자사업손익을 뺀 사업이익은 전년동기비 2.8배인 138억 엔을 계상(90억 엔 증가)

단위 : 억 엔

	FY2016 1Q	2Q	3Q	4Q	FY2016 누계	FY2017 1Q	2Q	3Q	4Q	FY2017 누계
영업손익 (A)	-19	-3	2	-20	-40	11	-51	73	-90	-57
평가성 충당 등(B)	44	18	30	23	115	34	78	32	49	193
투자사업손익 (C)	0	8	18	1	27	13	-7	71	-79	-2
사업 이익(A+B-C)	25	7	14	2	48	33	34	34	38	138





일본 금융사업



- 온기 46억 엔의 영업이익을 실현 (전기대비 1.2배)

한국 금융사업



- 부의 영업권 소화 및 TA에셋의 미실현손실 합계 15억 엔을 계상했으나 온기 16억 엔의 영업이익을 실현 (전기대비 8배)

동남아시아 금융사업



- 과거 잔재에 대한 일회성 대손충당금 46억 엔을 계상
- IFRS도입을 위해 결산기차이 해소

투자사업



- GL사 전환사채 예약권부분의 평가손 34억 엔을 계상

## 2. 2017년 3월기 온기결산개요

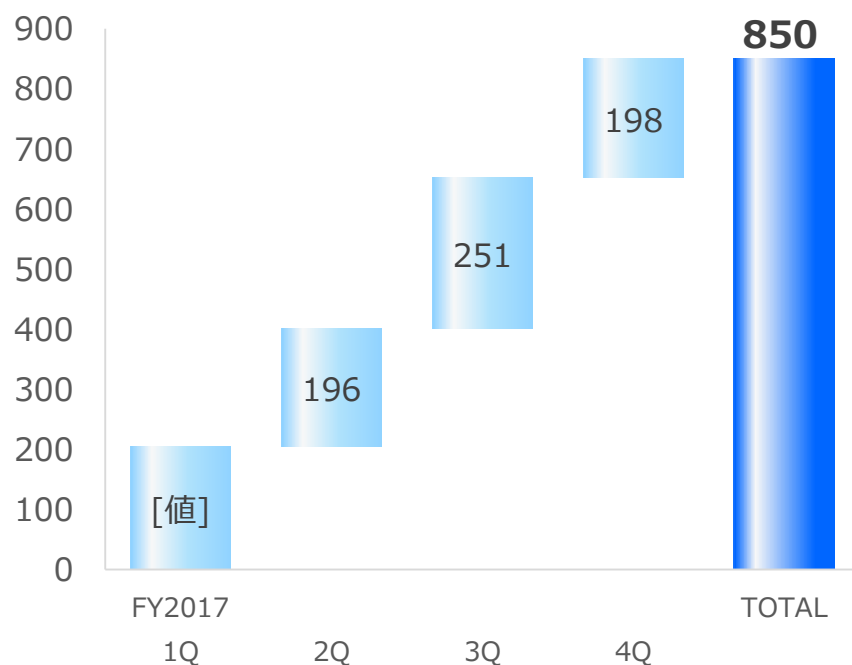
- 영업수익은 분기 Ave.212억 엔으로 안정적인 수익을 계상
- 4Q영업손실 중 70억 엔은 GL주식하락에 의한 전환사채 예약권 부분의 평가손

J-GAAP

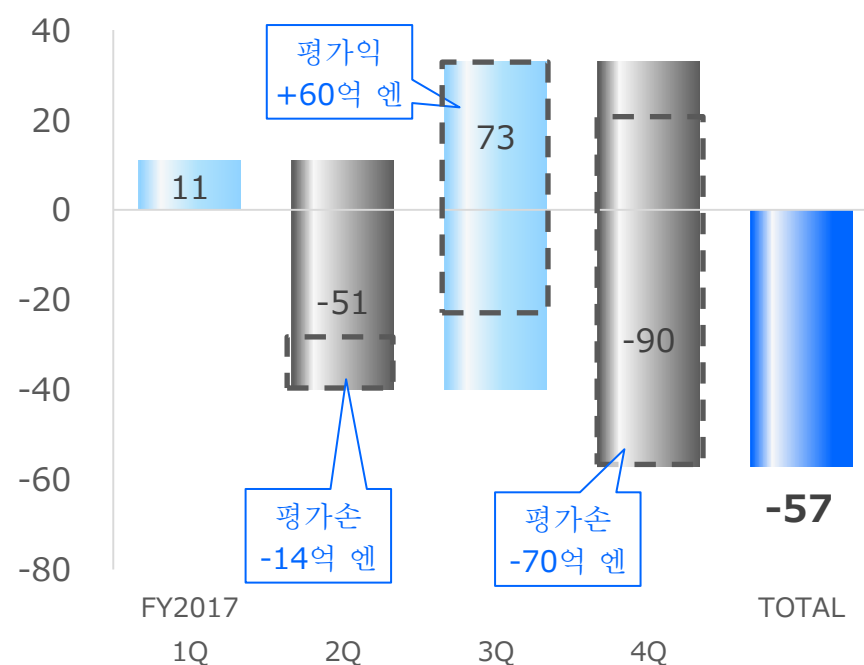
분기별 영업수익·영업이익 추이

단위 : 억 엔

영업수익



영업이익



- 영업수익은 850억 엔으로 전기대비 96억 엔의 수익증가
- 영업이익은 -57억 엔으로 전기대비 -16억 엔의 수익감소

J-GAAP

전년동기비

	FY2016	FY2017	차이
영업수익	754억 엔	850억 엔	+96억 엔
영업이익	-41억 엔	-57억 엔	-16억 엔
경상이익	-46억 엔	-67억 엔	-21억 엔
모회사 주주에 귀속되는 당기순이익	-57억 엔	-98억 엔	-41억 엔
조정 후 EBITDA	4억 엔	7억 엔	+3억 엔

조정 후 EBITDA : 영업이익 + 영업권 상각액 + 감가상각비

➤ 일본 금융사업, 한국 금융사업, 동남아시아 금융사업은 모두 수익 증가

J-GAAP

영업수익 (전년동기비)

	FY2016	FY2017	차이
일본 금융사업	108억 엔	109억 엔	+1억 엔
한국 금융사업	254억 엔	291억 엔	+37억 엔
동남아시아 금융사업	122억 엔	177억 엔	+55억 엔
투자사업	26억 엔	25억 엔	-1억 엔
비금융사업	227억 엔	221억 엔	-6억 엔
기 타	14억 엔	24억 엔	+10억 엔
합 계	754억 엔	850억 엔	+96억 엔

※비금융사업 : 부동산사업 및 종합 엔터테인먼트 사업

※기타 : 상업시설건축사업, 시스템사업 등

- 일본 금융사업, 한국 금융사업 모두 수익증가
- 동남아시아 금융사업 및 투자사업은 수익감소

J-GAAP

영업이익 (전년동기비)

	FY2016	FY2017	차이
일본 금융사업	37억 엔	46억 엔	+9억 엔
한국 금융사업	2억 엔	16억 엔	+14억 엔
동남아시아 금융사업	-78억 엔	-86억 엔	-8억 엔
투자사업	25억 엔	-1억 엔	-26억 엔
비금융사업	0억 엔	3억 엔	+3억 엔
기 타	-27억 엔	-35억 엔	-8억 엔
합 계	-41억 엔	-57억 엔	-16억 엔

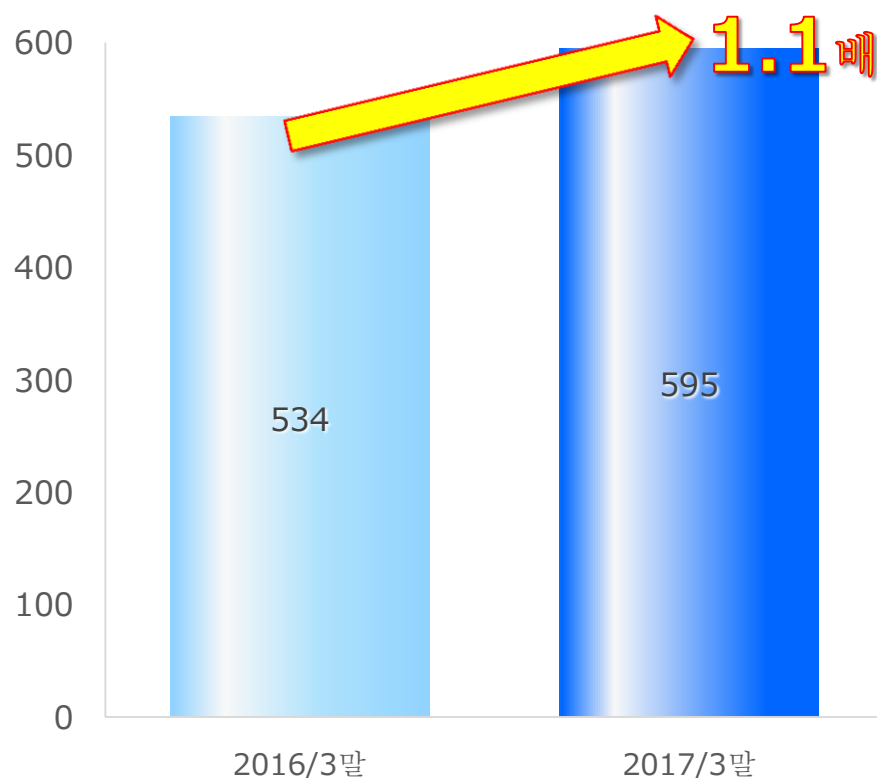
※비금융사업 : 부동산사업 및 종합 엔터테인먼트 사업

※기타 : 상업시설건축사업, 시스템사업 등

➤ 순현금흐름은 전년동기비 1.1배인 595억 엔

순현금흐름 추이

단위 : 억 엔



	2016년 3월말	2017년 3월말
현예금 및 유가증권(A)	1,470	1,531
유이자부채총액 (B)	531	562
은행업 순현금흐름(C)	405	374
순현금흐름(C)	534	595

※유이자 부채는 상업어음 할인을 포함함

## 3. 부문별 실적

### 3-1. 일본 금융사업



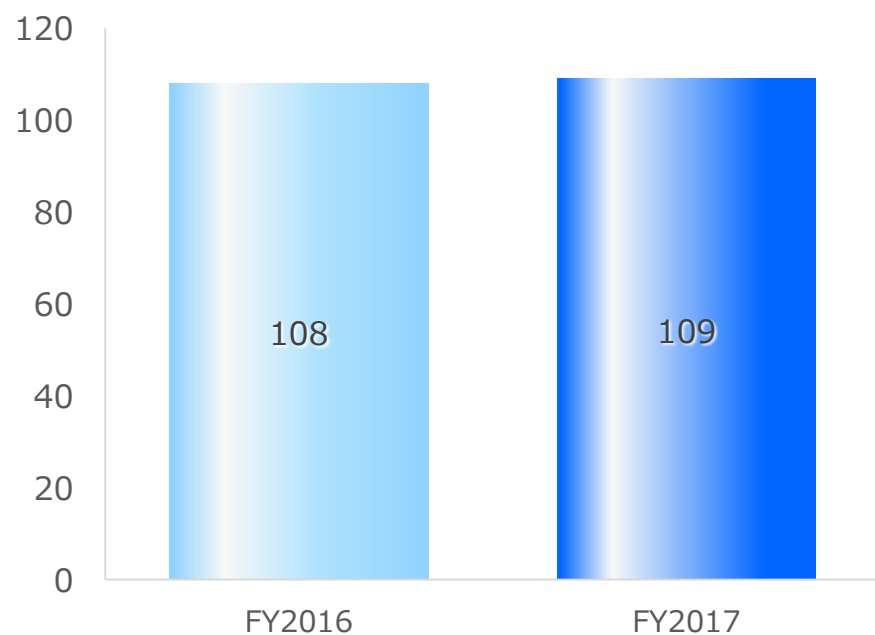
- 영업이익은 전년동기비 1.2배 46억 엔
- 판관비가 축소로 향후 생산성이 향상되어 이익을 확보

J-GAAP

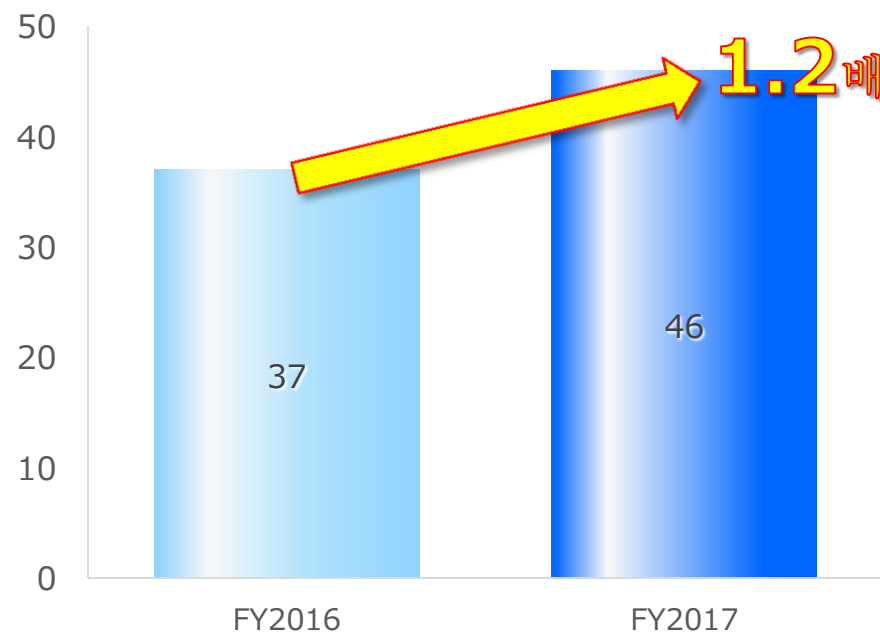
일본 금융사업

단위 : 억 엔

영업수익



영업이익

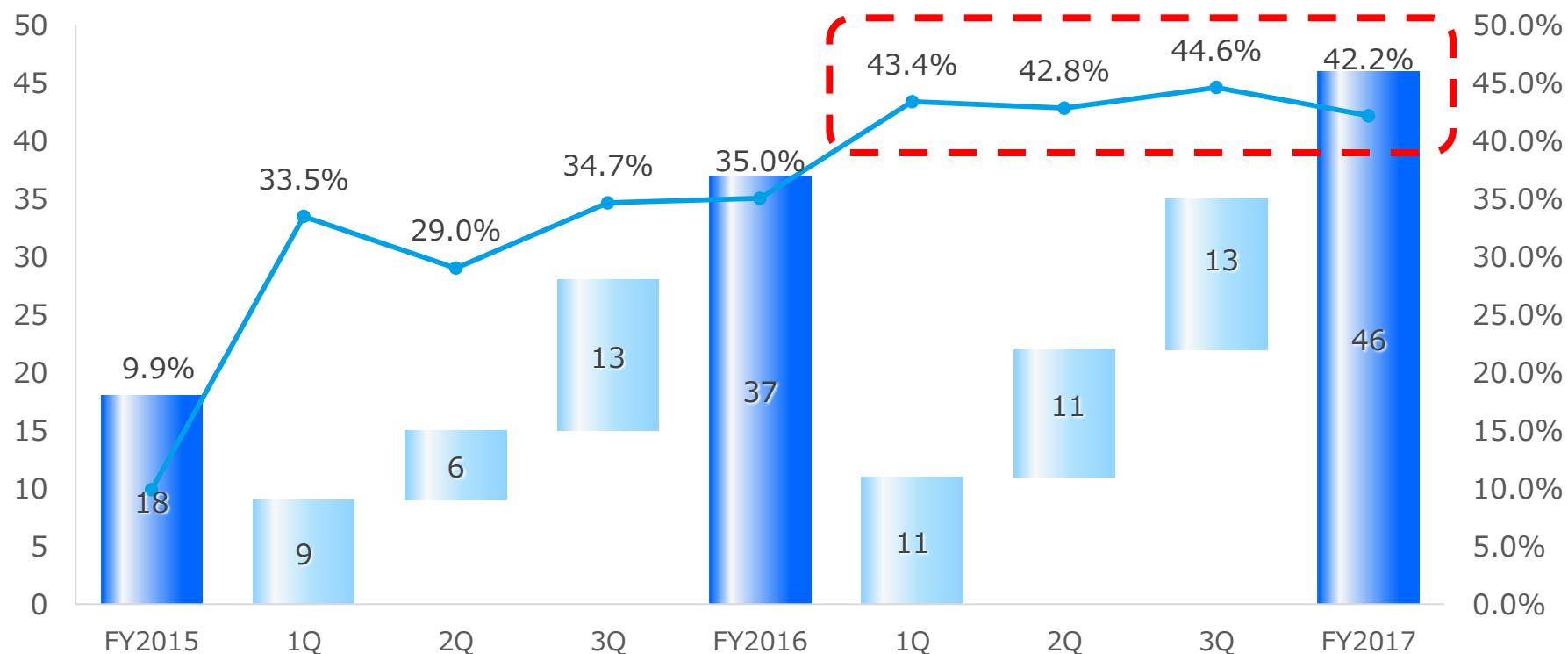


➤ 2017년 3월기는 온기 40%가 넘는 영업이익율 추이

J-GAAP

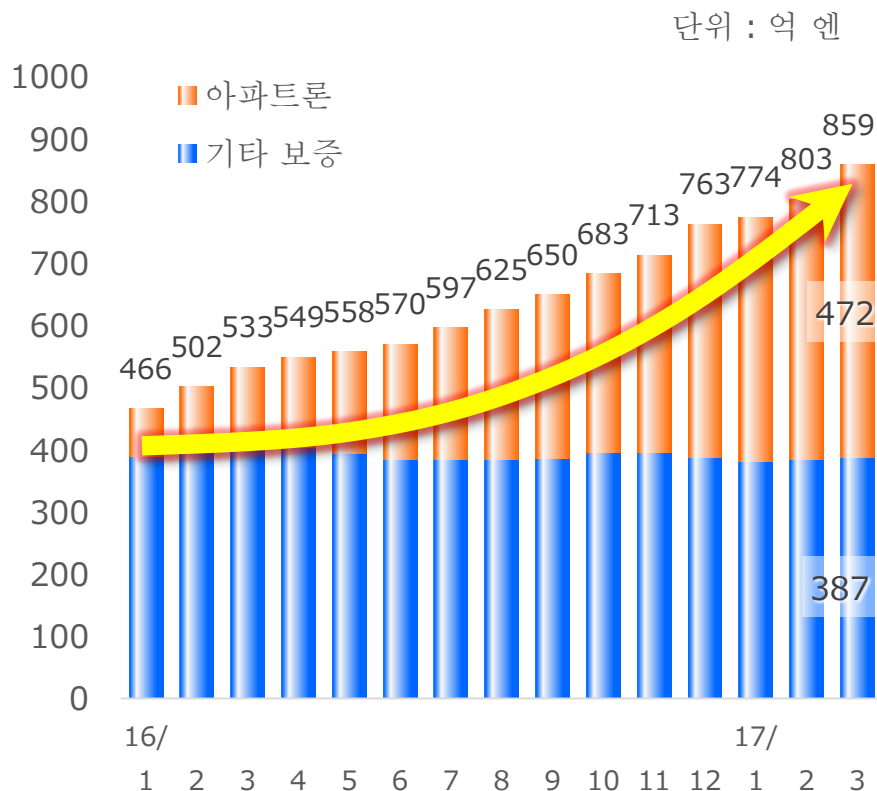
국내금융사업 영업이익과 영업이익율의 추이

단위 : 억 엔

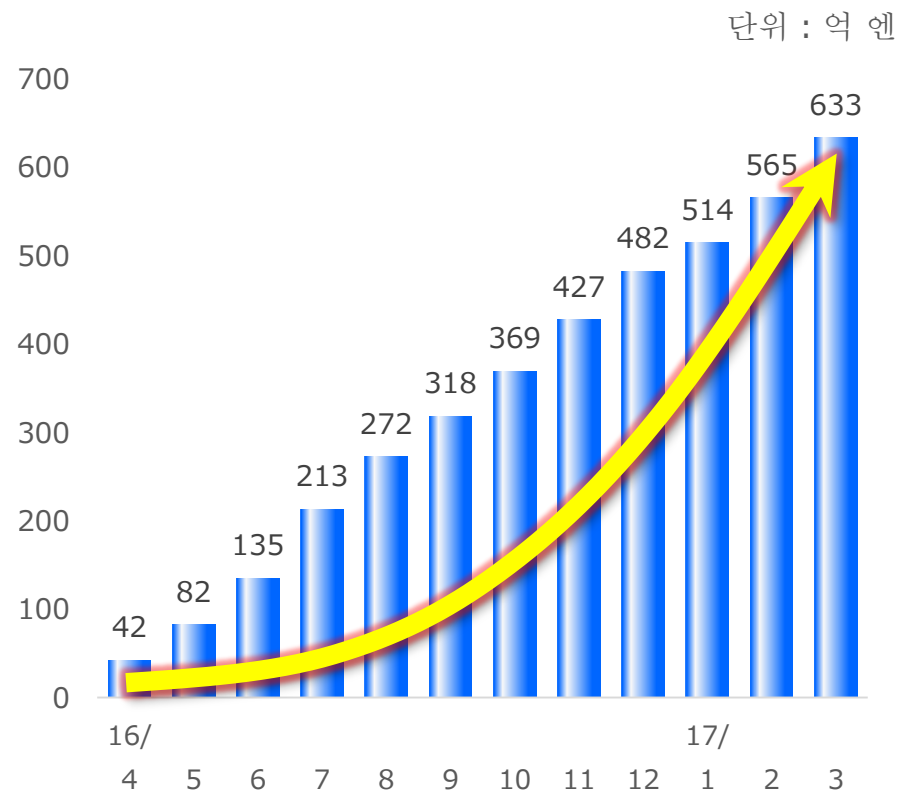


- ▶ 엄선한 물건을 보증 타겟으로 하고 입주율은 97%이상을 유지
- ▶ 리스크를 감안한 신중한 여신 심사를 진행한 후에도 아파트론 보증잔액의 순조로운 증가를 실현

## 보증잔액 추이



## 아파트론 보증 본승인 누계금액



- 일본보증은 이하 3가지 노력을 통해 아파트론 보증의 리스크를 회피
- ① 물건지역 선별    ② 역에서 도보 10분 구역 내    ③ 건설회사 엄선

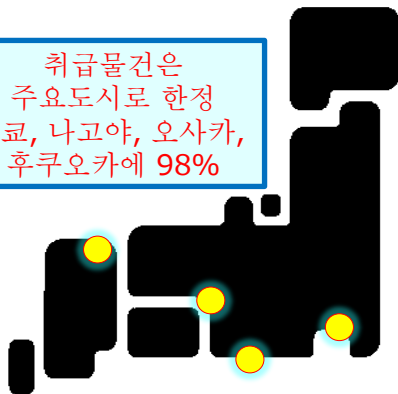
## 일본보증의 아파트론 보증을 위한 노력



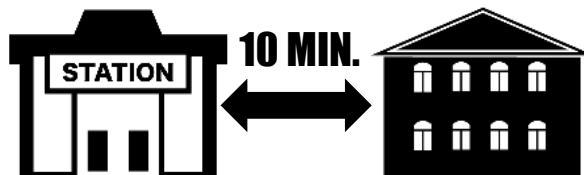
日本保証

① 물건 지역 선별

취급물건은  
주요도시로 한정  
도쿄, 나고야, 오사카,  
후쿠오카에 98%



② 역에서 도보 10분 구역내



③ 건설회사 엄선

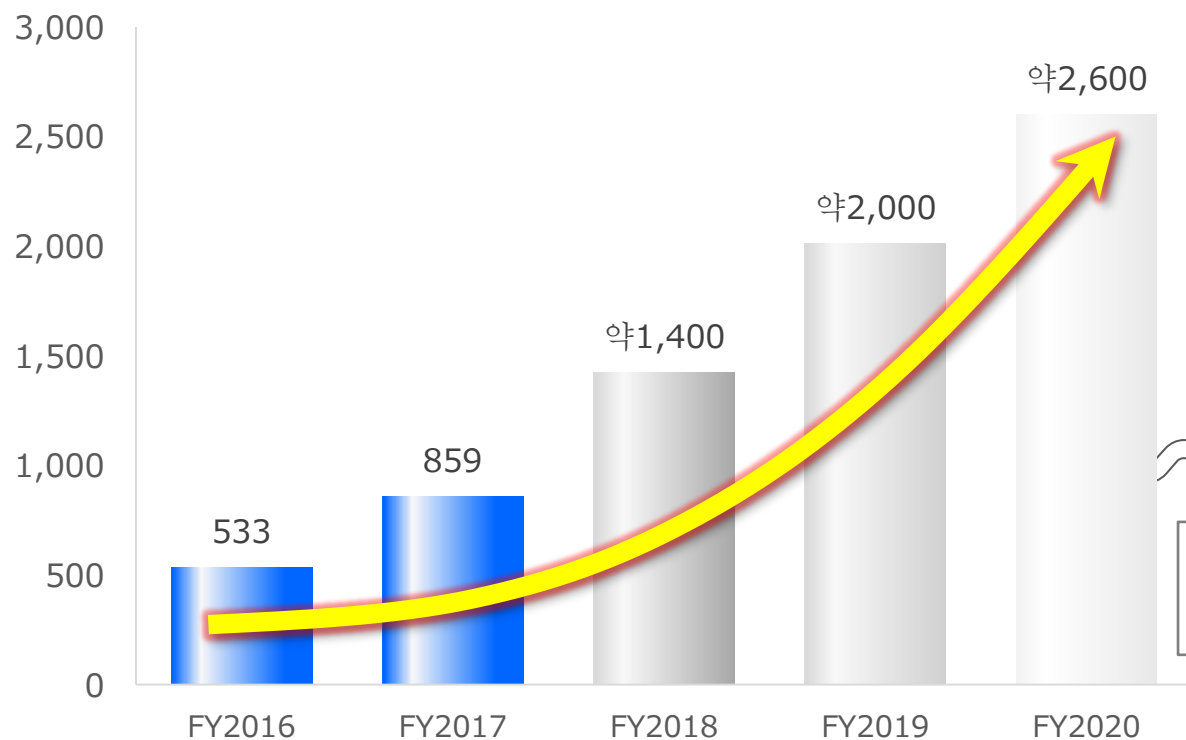


• 물건관리, 수선이 적절히 이루어짐  
= 안심할 수 있는 건설회사  
→ 간접 리스 문제 등 트러블 회피

- ▶ 아파트론 보증을 중심으로 보증잔액은 증가 예상
- ▶ 역모기지형 론 보증에도 착수

## 신용보증잔액의 향후 추이

단위 : 억 엔



### 今年度中 日本保証が

#### リバースモーゲージ型ローン保証

地域金融機関に  
事業者ローン保証  
を提供するJトラ  
ストグループのP  
本保証(東京  
港)は、2016  
年度内にリバース  
モーゲージ型ロー  
ン商品保証を始め  
る。高齢者の現  
引退後の生活資金  
確保が課題に浮  
上っているという

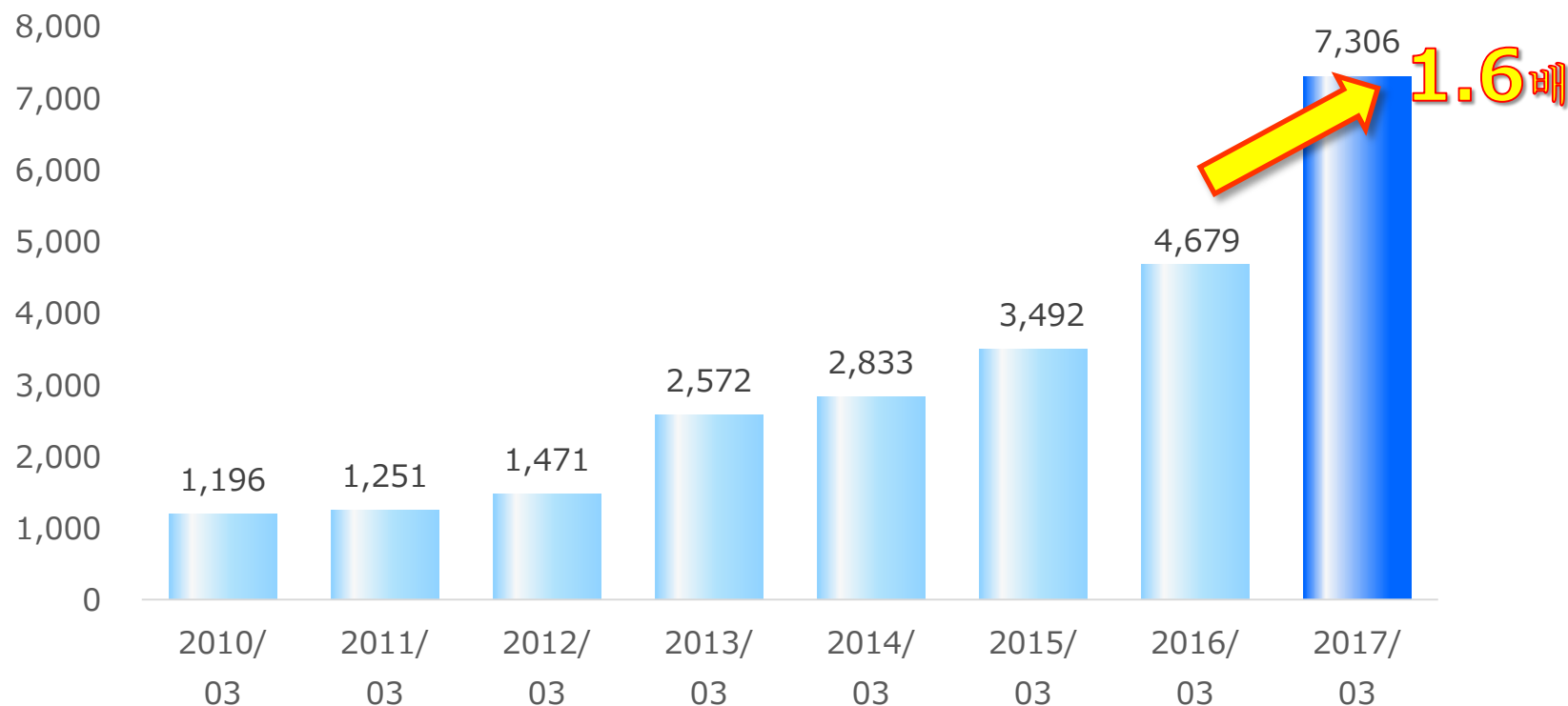
금융경제신문

2017년 2월 20일 조간 3면

- 4Q에도 잔액 약 130억 엔의 NPL채권 매입을 실시
- 기말 잔액은 전년동기비 1.6배인 7,306억 엔으로 큰 폭으로 증가

청구채권 잔액 추이

단위 : 억 엔



## 3 - 2. 한국 금융사업

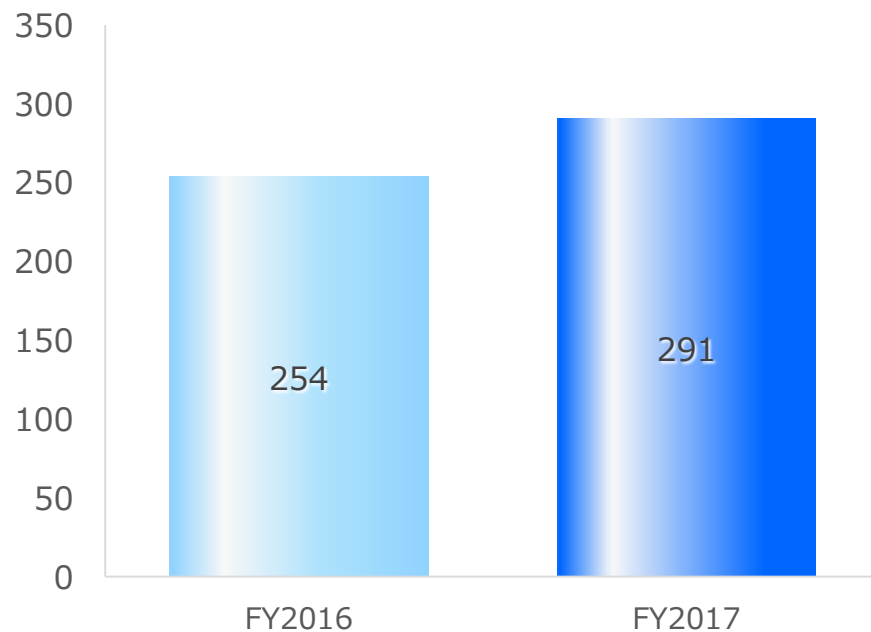
▶ 영업이익은 전년동기비 8배인 16억 엔

J-GAAP

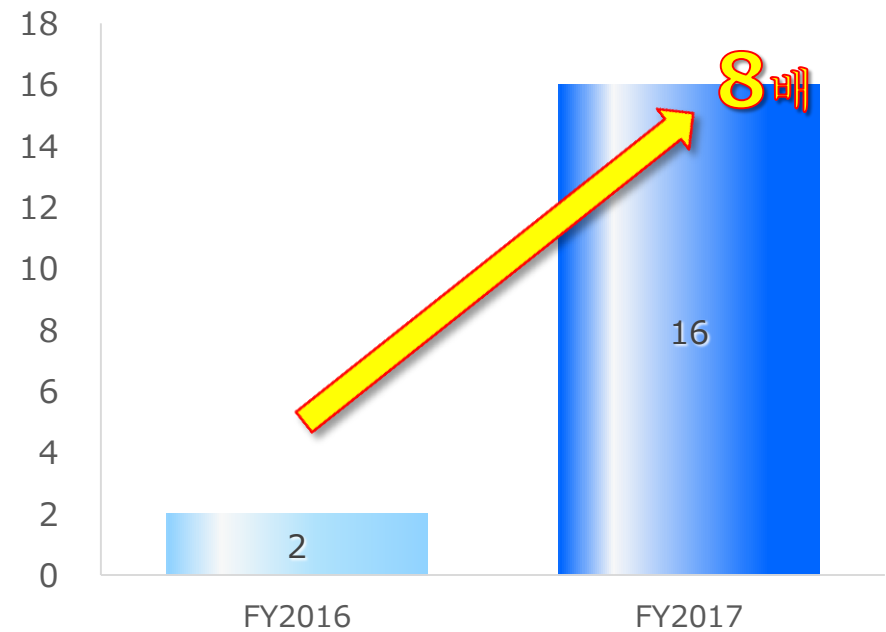
한국 금융사업

단위 : 억 엔

영업수익



영업이익



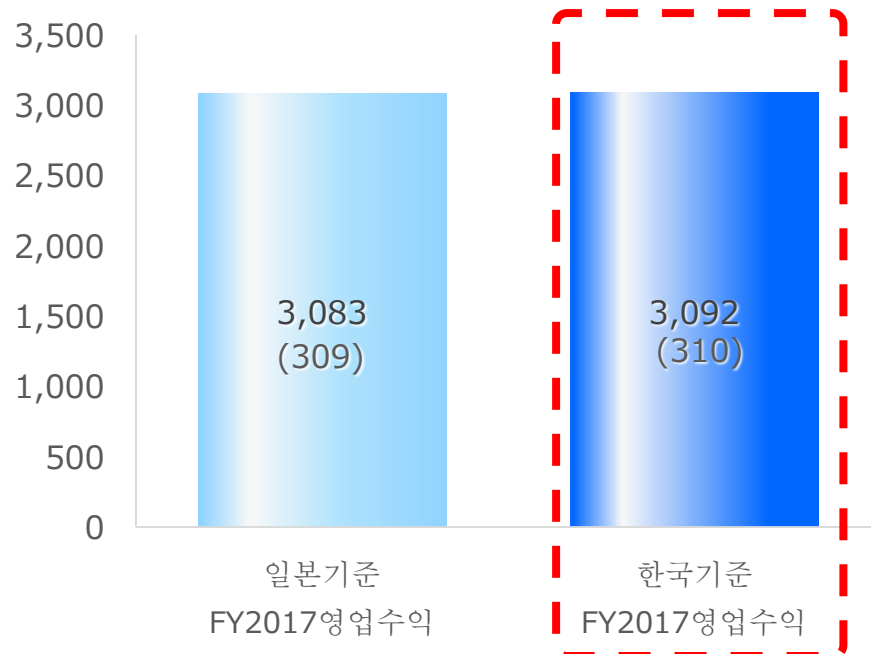


- ▶ 사업 실력치를 나타내는 한국현지 회계기준(K-GAAP)은 411억 원의 영업이익을 계상할 정도로 약진

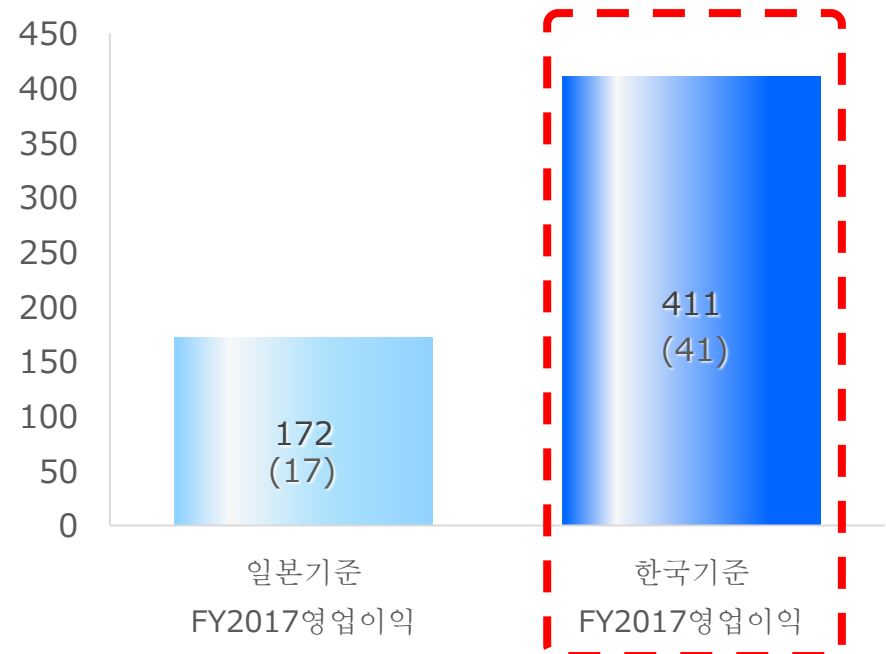
## 한국 금융사업

단위 : 억 엔

영업수익



영업이익



참고 환율 : 1원 = 0.1004엔

※한국 4개사 = J T 친애저축은행 J T 저축은행  
J T 캐피탈 T A 자산관리

- 대손충당금 산출 기준 차이는 90억 원
- 부의 영업권 등의 처리 차이는 149억 원

## 한국기준과 일본기준의 차이

단위 : 억 원

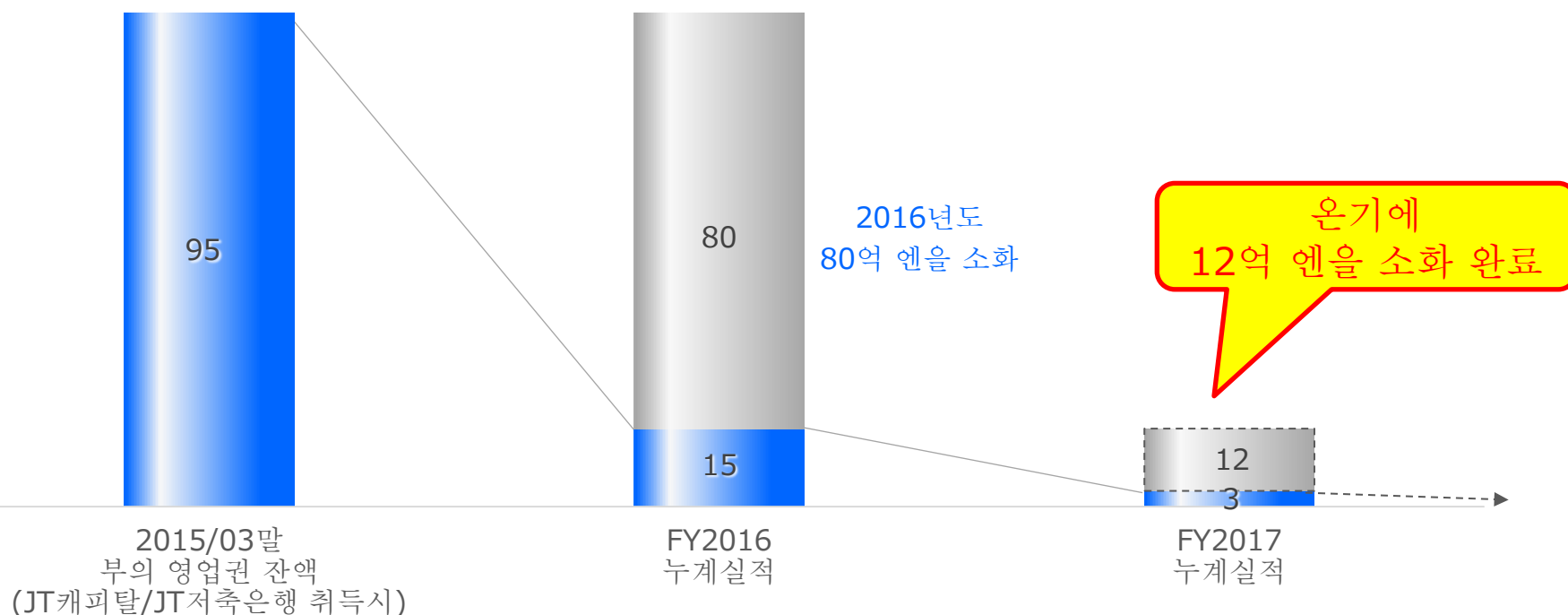


- 2017년 3월기는 온기에 12억 엔을 소화했고 미소화 잔액은 3억 엔
- 향후 일본 기준과의 차이는 작아져 완만하게 감소함

J-GAAP

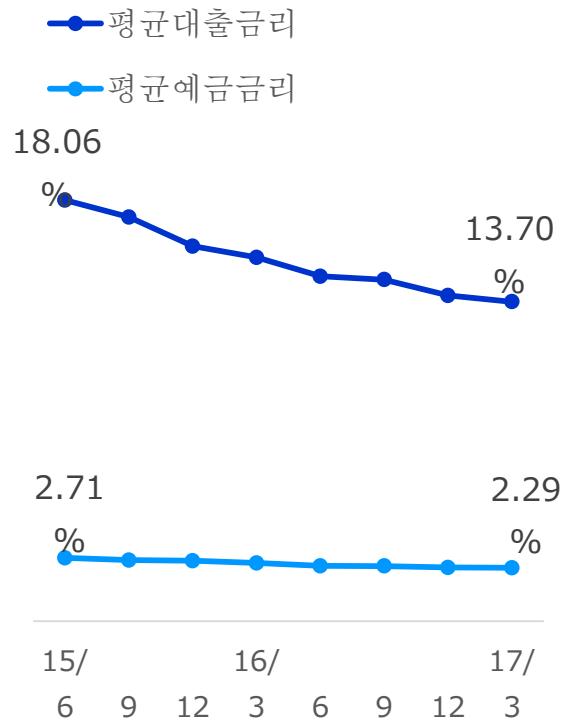
부의 영업권이 영업이익에 미치는 영향

단위 : 억 엔



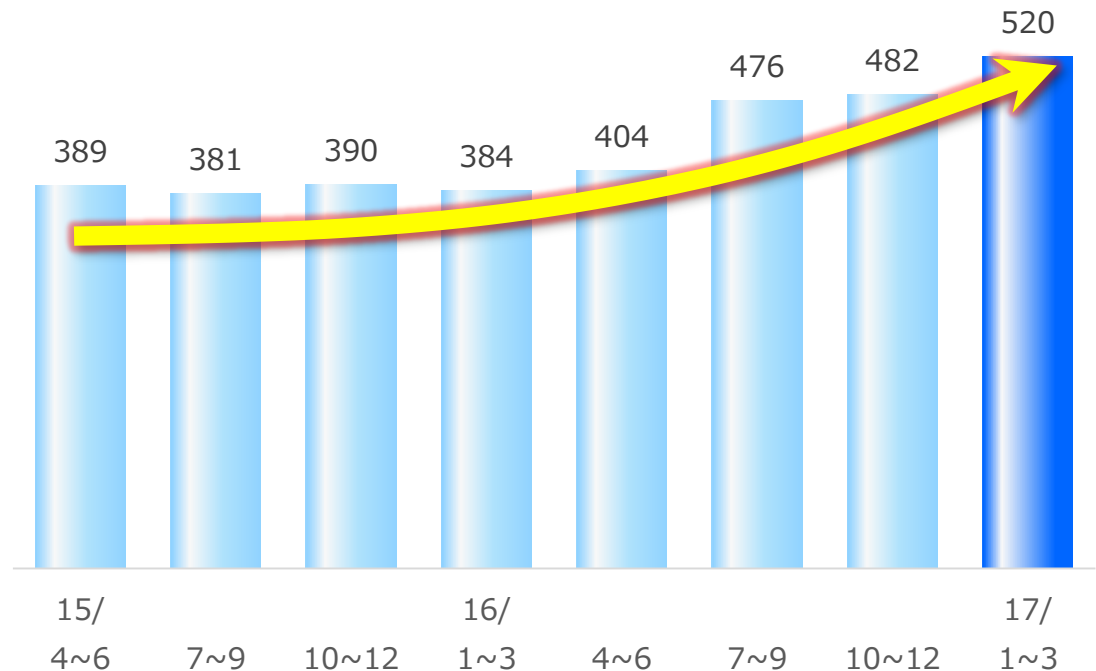
➤ 자산 증가에 의해 순금리수입이 착실히 증가

평균 대출금리와  
평균예금금리



순금리 수입

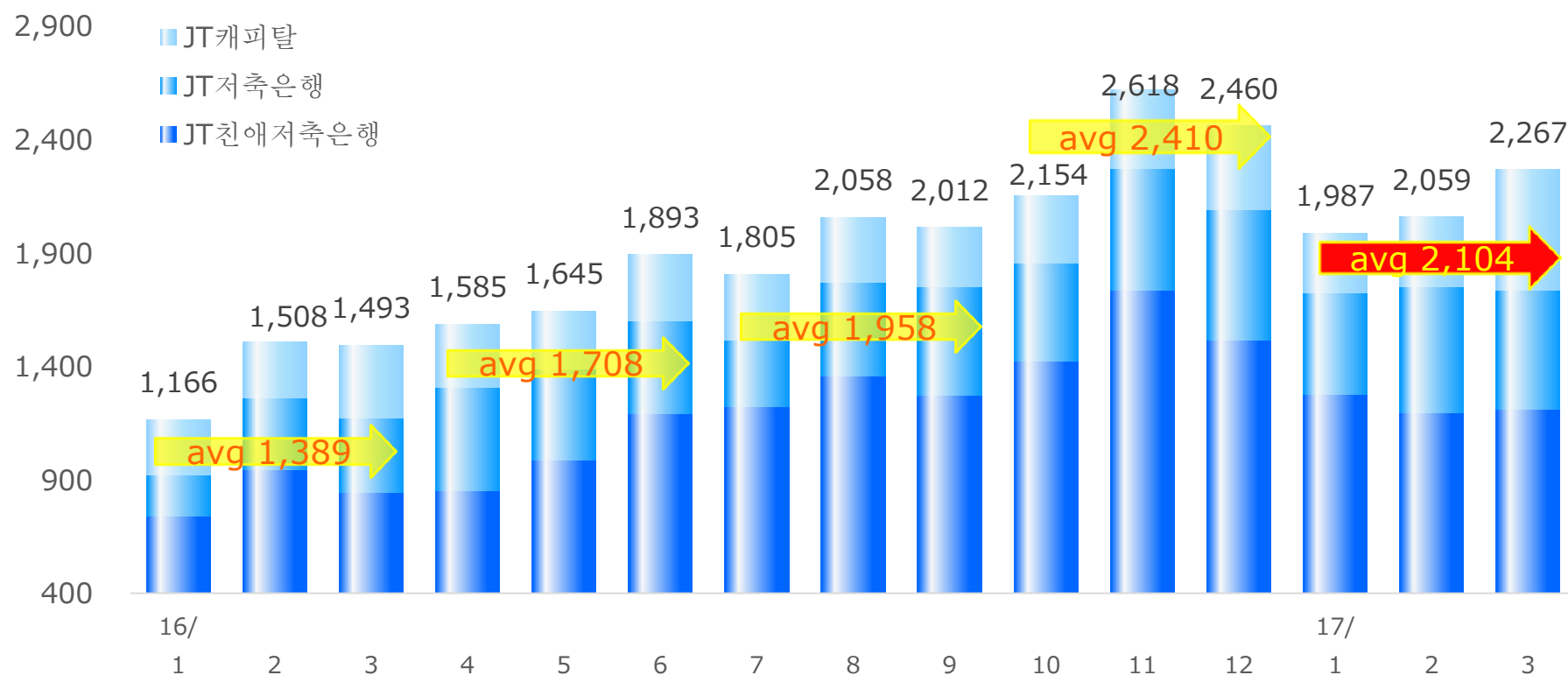
단위 : 억 원



- ▶ 경제가 감속경향에 있는 가운데 엄격한 여신심사를 통해 양질의 포트폴리오를 획득함

## 월간 신규대출금액

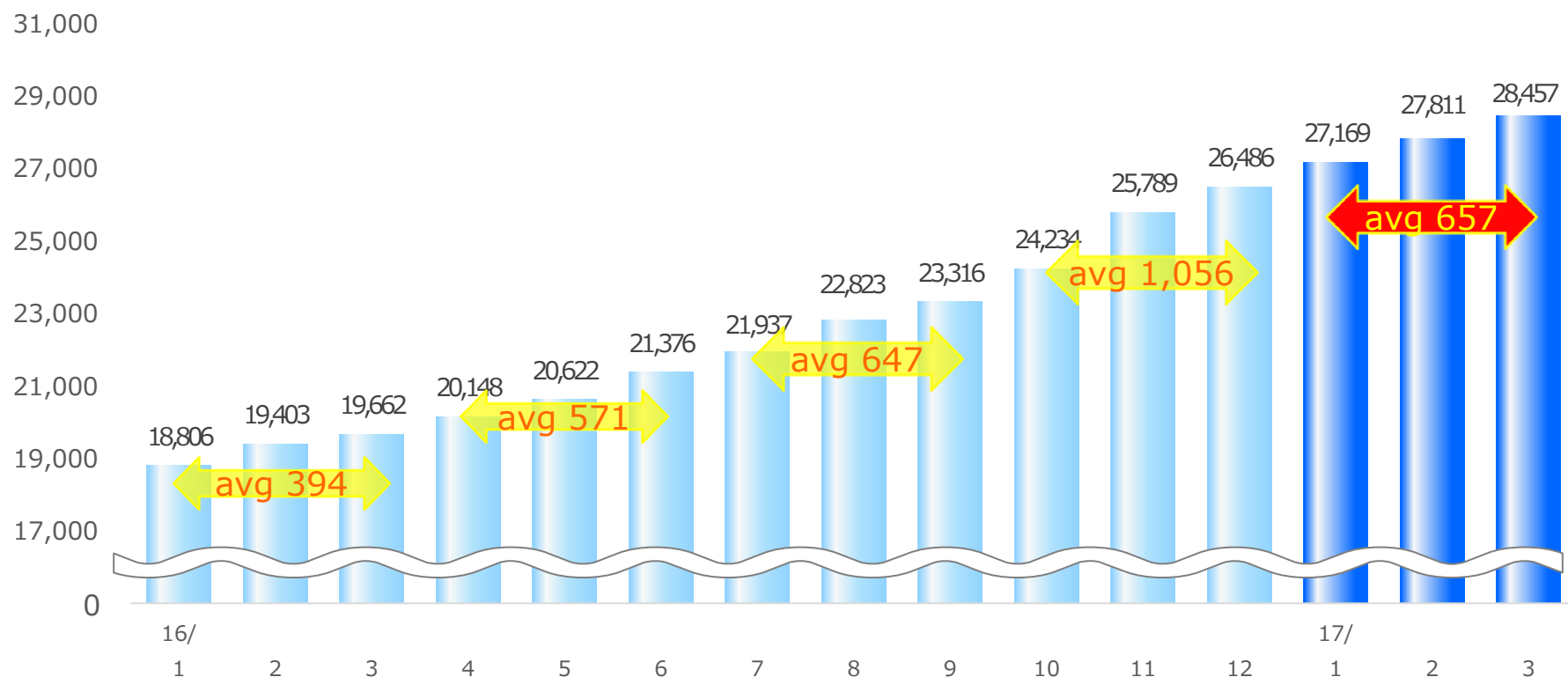
단위 : 억 원



➤ 4Q의 월평균 순증액은 약 657억 원

## 대출자산 잔액 추이

단위 : 억 원



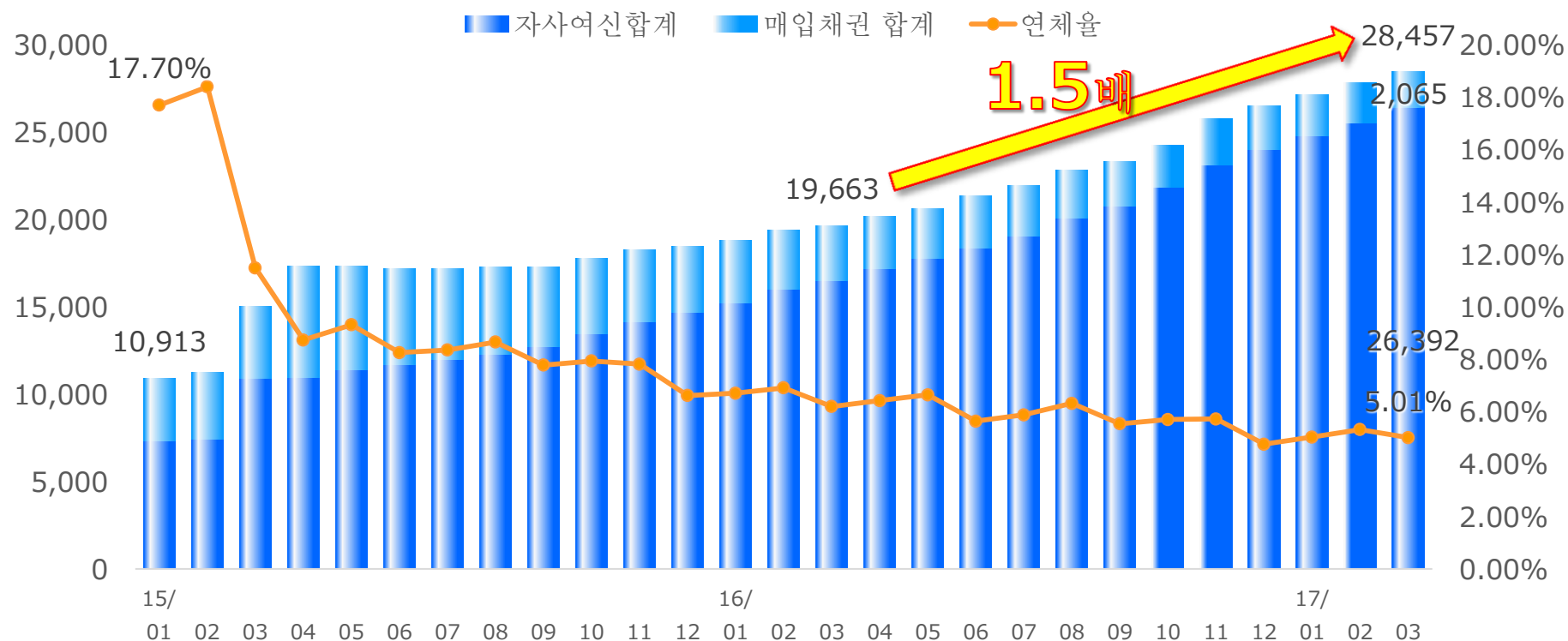
참고환율 : 1원 = 0.1004엔

그래프 내 화살표에 기재된 수치는 3개월 순증액 평균치

- 자사여신 우량채권이 더욱 증가
- 연체율은 낮은 수준
- 수익기반은 더욱 튼튼해 짐

## 저축은행/캐피탈 대출자산 잔액 및 연체율 추이

단위 : 억 원



참고환율 : 1원 = 0.1004엔

※연체율 = 30일 이상 연체 채권

## ➤ 3월 30일 한국금융당국이 총량규제와 금리인하 관련 규제를 발표

### 「상호저축은행업 감독규정」의 주요 개정내용

#### 주요 변경내용

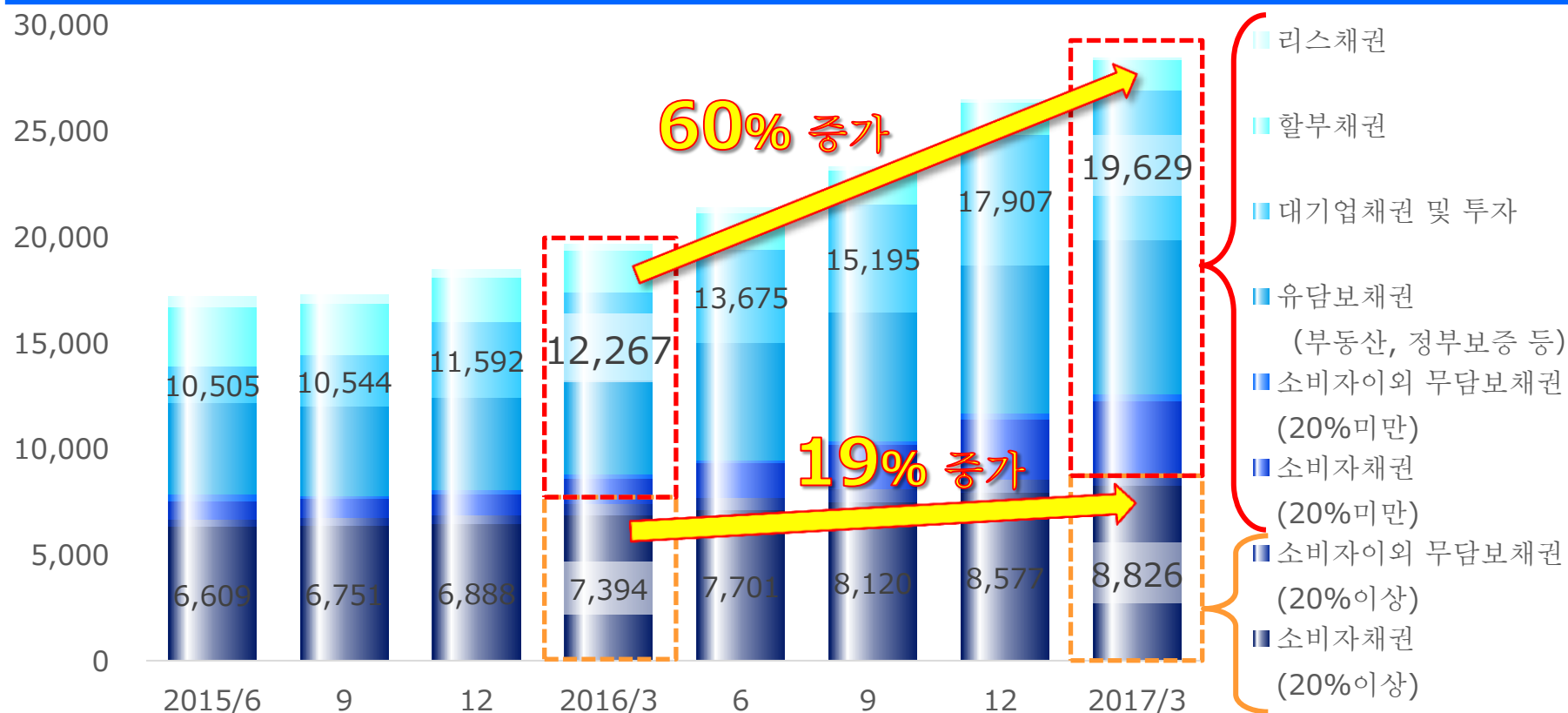
- I. 대출금리 20%이상 채권의 대손충당율을 현 충당율의 50%를 증가시킴
- II. 전년말 대비 가계대출(무담보, 유담보 모두) 대출량 규제
- III. 대출금리 20%미만 채권에 대해서도 부실채권 구분 및 대손충당금 기준을 엄격히 적용



- 리스크가 낮은 중, 저금리대 채권은 60% 증가
- 리스크가 높은 고금리대 채권은 19% 증가
- 저축은행의 사회적 신용도가 높아지면서 대기업 대출이나 우량 투자안건이 증가중

채권 포트폴리오(금액 기준)

단위 : 억 원



- TAA의 매입 채권 회수는 매입 후 2년 이내에 장부가 회수 실현(12개월~20개월)
- 연체채권 IRR은 44%로 높은 투자 회수율

매입채권 별 회수 실적률(회수액/장부가)

매권장부가 대비

250.0%

- A사 채권
- B사 채권
- C사 채권
- D사 채권

200.0%

150.0%

100.0%

50.0%

0.0%

1개월 3개월 5개월 7개월 9개월 11개월 13개월 15개월 17개월 19개월 21개월 23개월 25개월 27개월 29개월 31개월 33개월 35개월

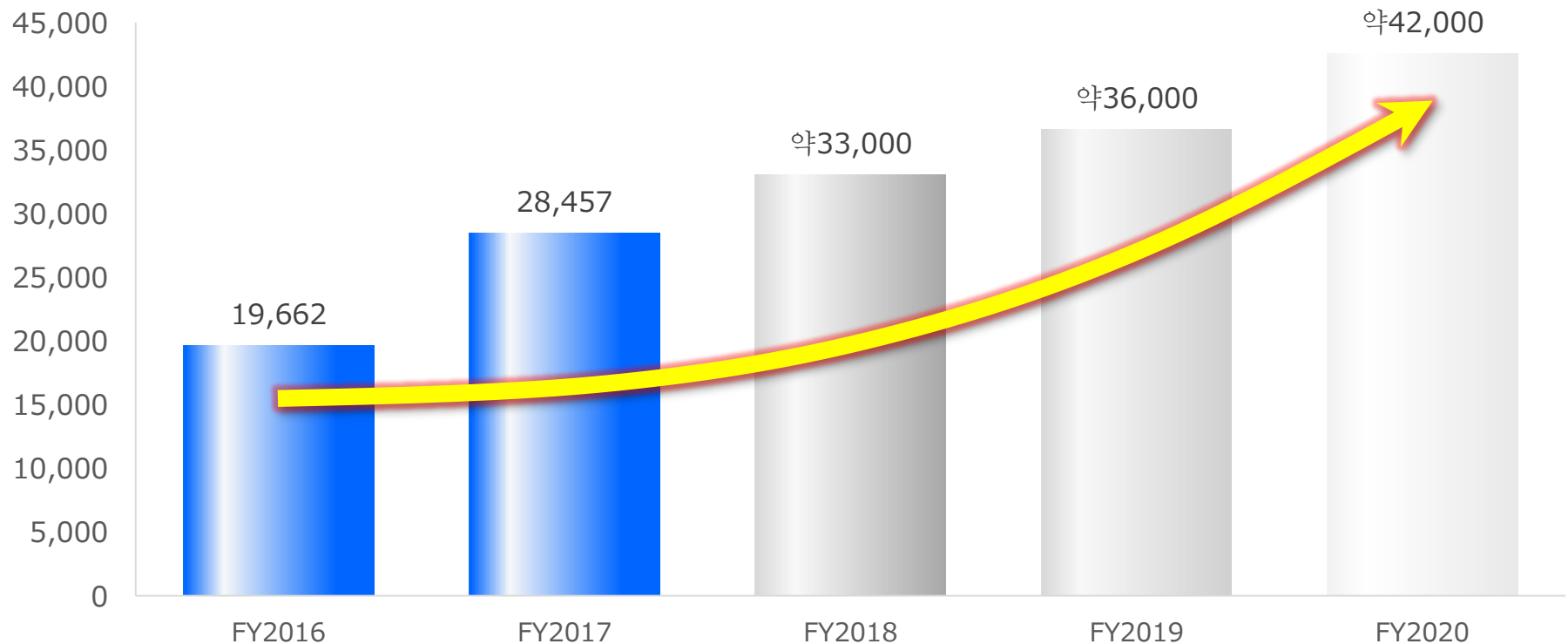
IRR  
44%

매입 시부터  
경과기간

## ▶ 평균잔액이 높아짐에 따라 수익증가

### 한국금융사업의 대출잔액 향후 추이 예상

단위 : 억 원



참고환율 : 1원=0.1004엔

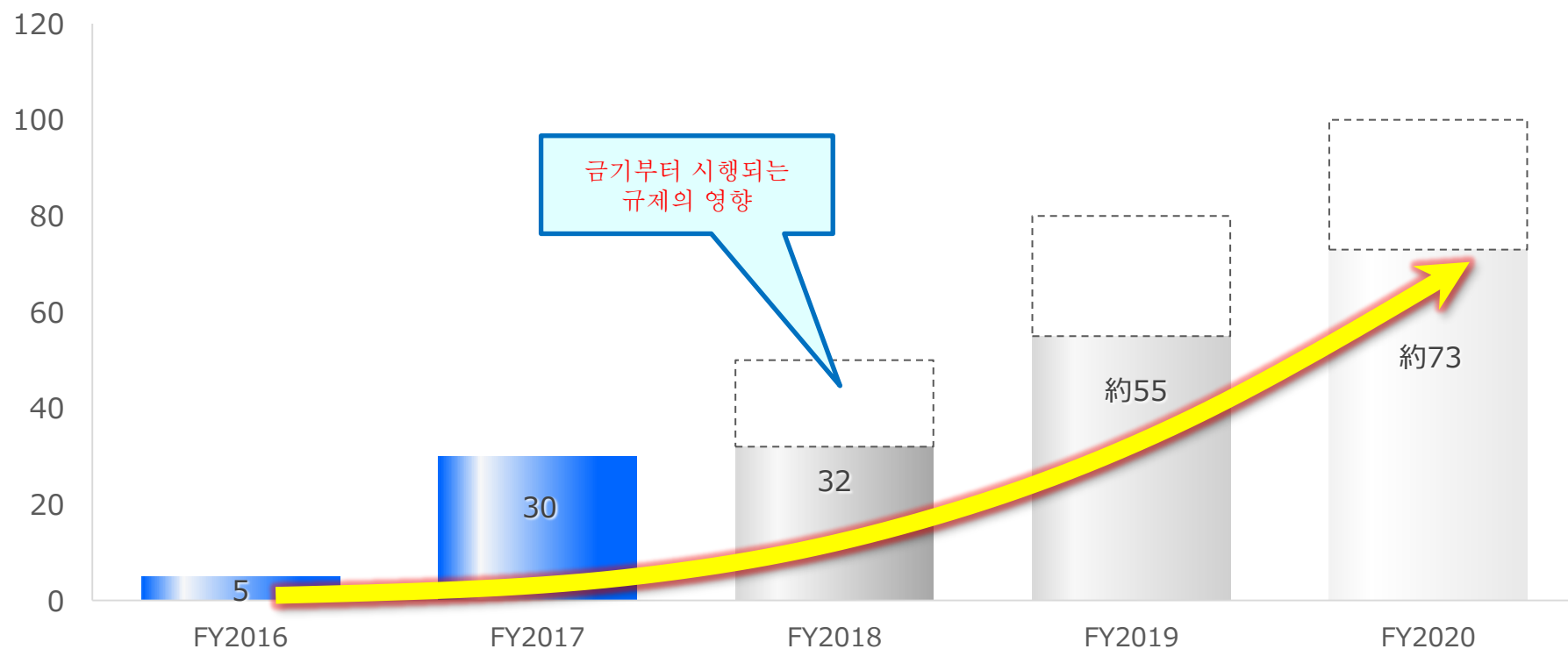
※JT천에저축은행 JT저축은행 JT캐피탈 3사 합계

- 부실채권 회수 사업과 포트폴리오 대체로 우량해진 자산이 이익을 올리는 요인이 됨

IFRS (미감사)

3개년 영업이익 예상

단위 : 억 엔



### 3 - 3. 동남아시아 금융사업

➤ 2017년 3월기에 결산기 차이가 해소되어 당기에는 15개월 결산을 실시

■ 동남아시아금융사업의 실적 반영기간

FY2017	1Q	2Q	3Q	4Q		온기
J-GAAP	2016/1~3	2016/4~6	2016/7~9	2016/10~12	2017/1~3	2016/1~2017/3
영업수익	35억 엔	33억 엔	36억 엔	35억 엔	38억 엔	177억 엔
영업이익 (부의 영업권)	-6억 엔 (4.5억 엔)	-54억 엔 (4.5억 엔)	-5억 엔 (4.5억 엔)	-10억 엔 (4.5억 엔)	-11억 엔 (4.5억 엔)	-86억 엔 (22억 엔)

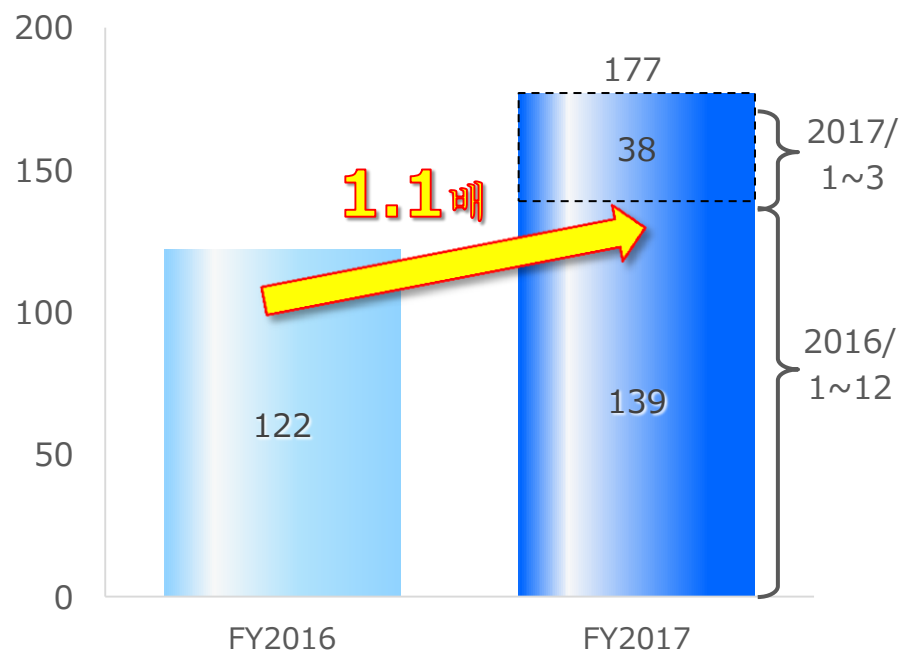
- 영업수익은 전년동기대비 **1.1배** 증가한 **139억 엔**
- 영업이익은 2Q에 계상한 과거의 잔재에 대한 일시적인 대손충당금 46억 엔 및 15개월 결산에 따른 4.5억 엔만큼 영업권 영향으로 이익감소

J-GAAP

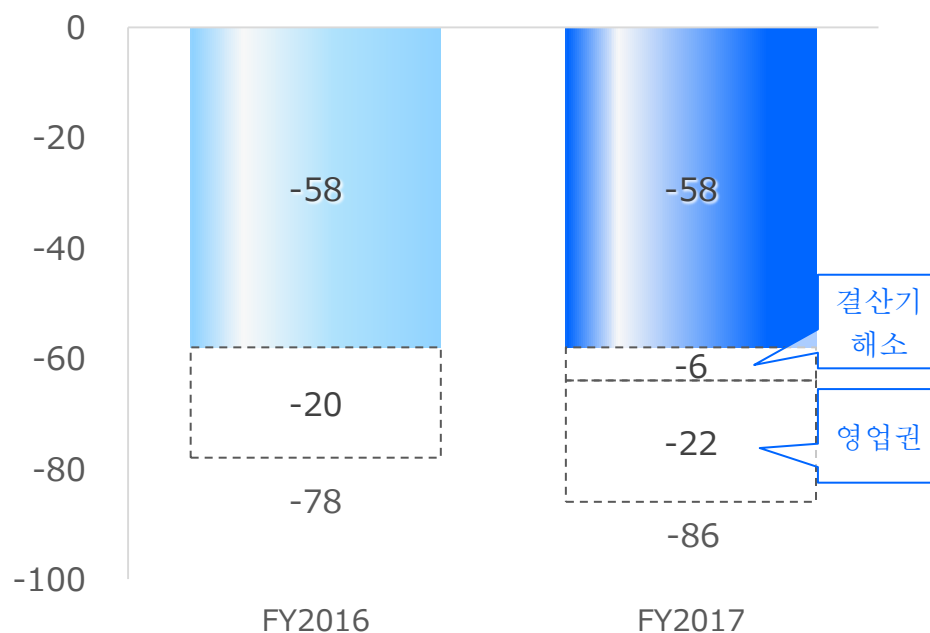
동남아시아 금융사업

단위 : 억 엔

영업수익



영업이익

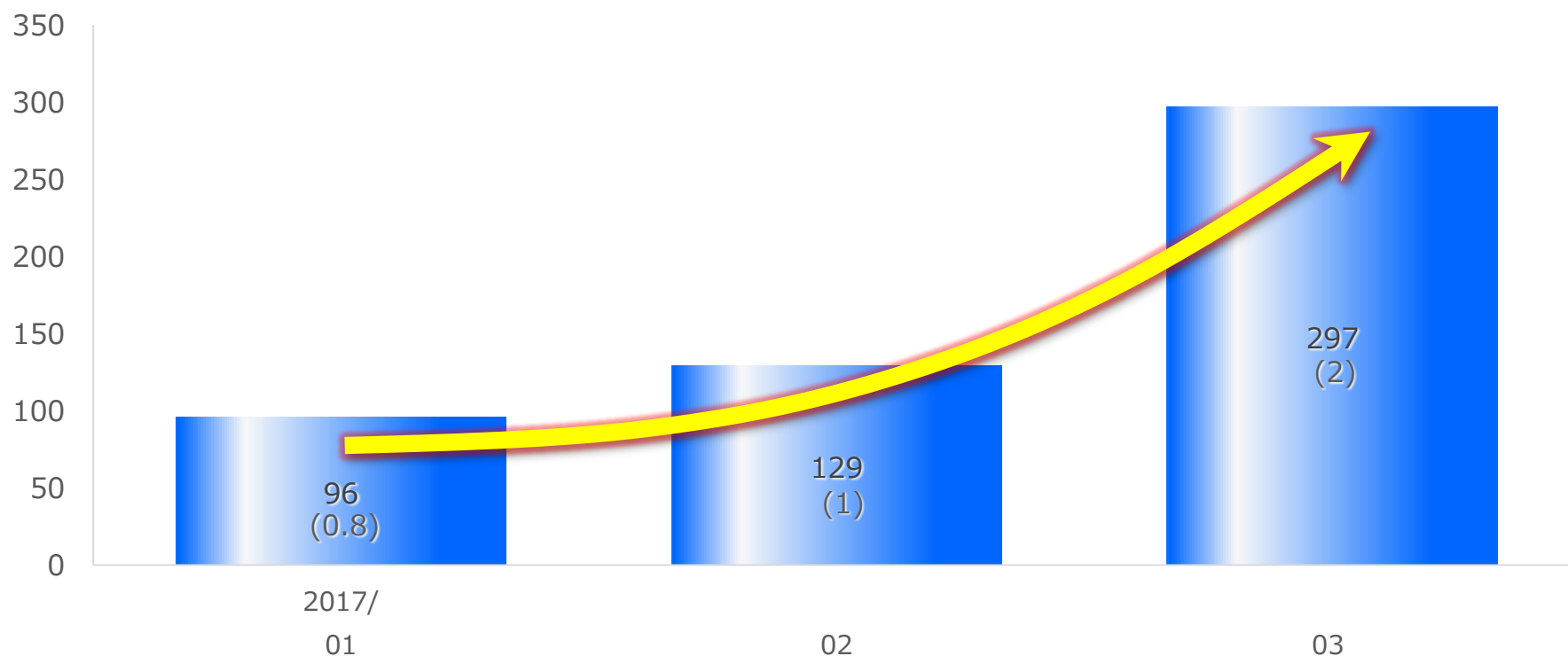


- 현지기준으로 순이익은 착실하게 흑자기조를 보이고 있으며 온기계획 24억 엔을 향해 전진

현지 기준(미감사)

J 트러스트 은행 인도네시아의 최근 순이익(월차)

단위 : 억 루피아  
(억 엔)



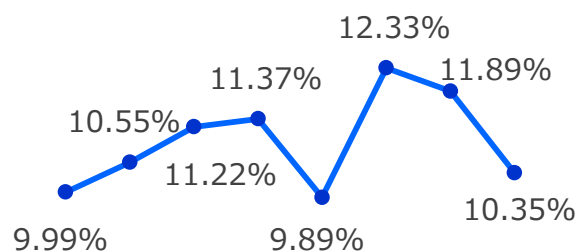
참고환율 : 1루피아 = 0.0084엔

※ 월차실적은 J트러스트 인도네시아 은행의 홈페이지에서 확인할 수 있습니다.

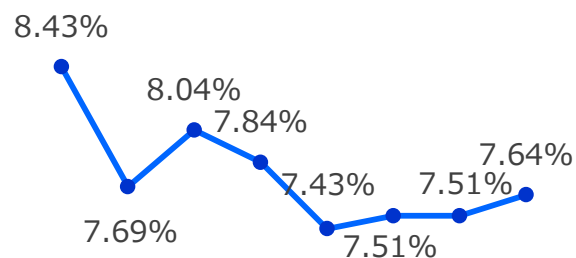


➤ 채권포트폴리오가 교체되면서 순금리수입은 꾸준히 증가

평균대출금리

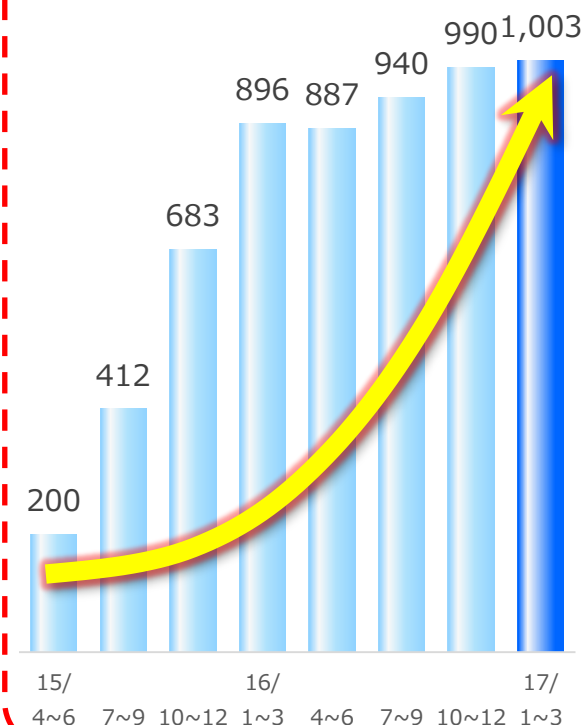


평균예금금리



순금리수입

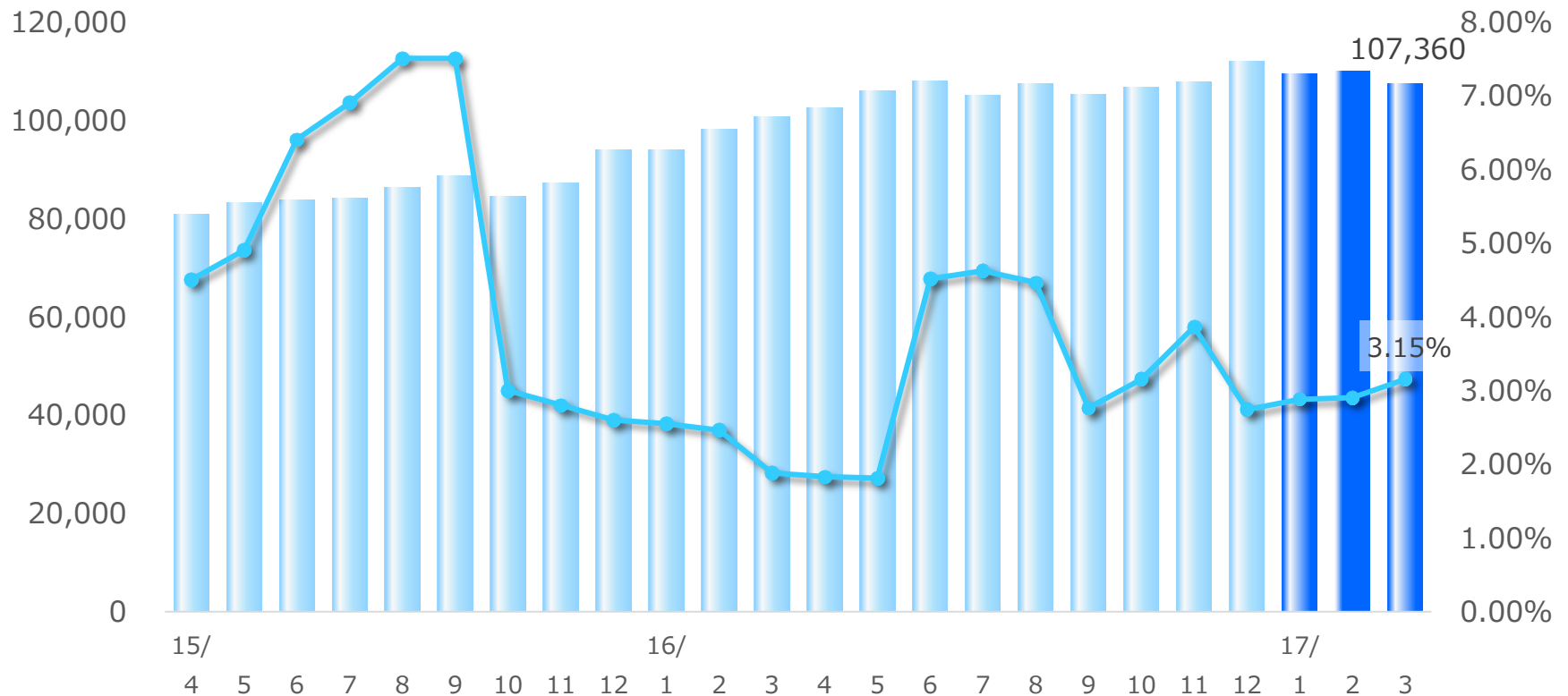
단위 : 억 루피아



- 거액채권을 줄이고 소액채권을 확대하여 퀄리티 향상을 실현
- 포트폴리오가 교체되면서 부실채권비율은 낮은 수준으로 안정적

대출자산잔액 및 부실채권비율의 추이

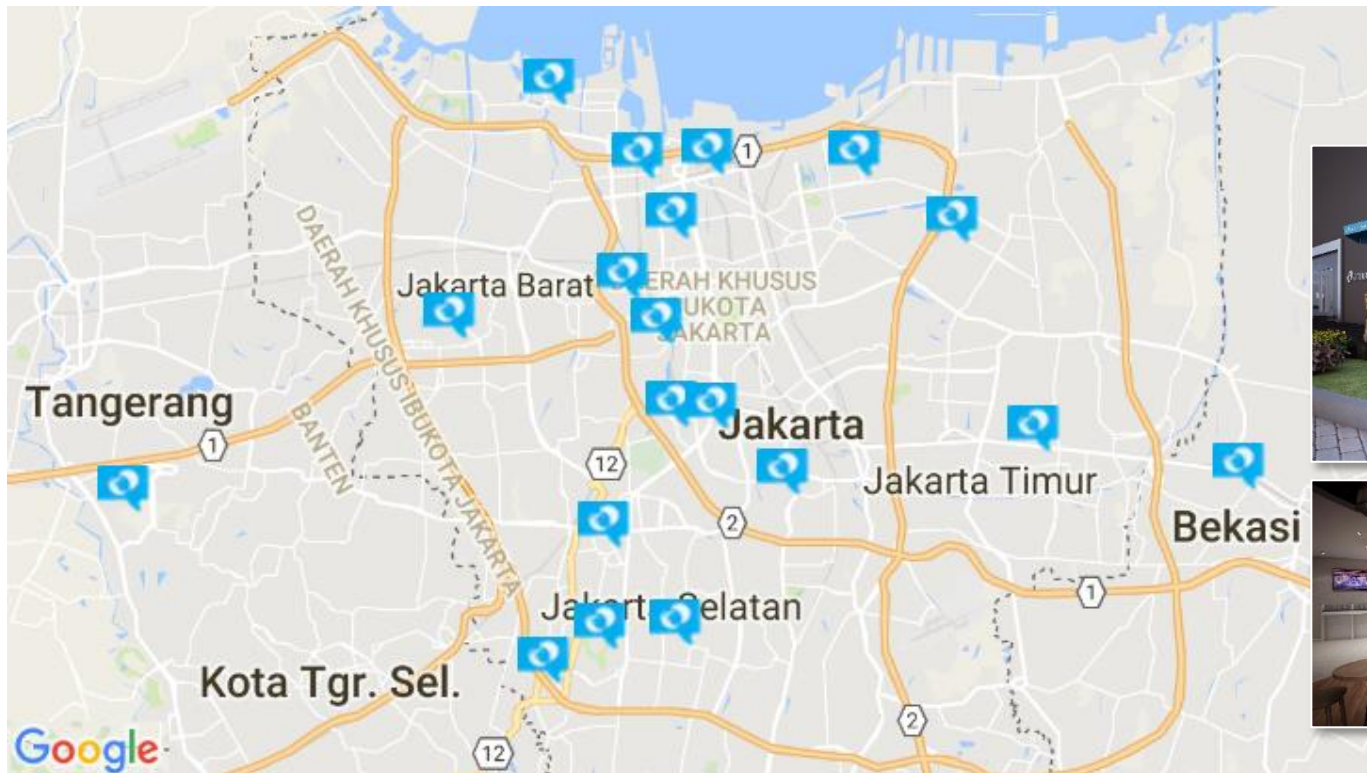
단위 : 억 루피아



- 2016년 9월말현재 약1,300명의 정사원을 3월말까지 789명으로 감축
- 점포의 경우 18점포를 폐쇄하여 41점포로 축소
- 금기중에 정사원은 700명으로 감축

## J트러스트 은행 자카르타 근교의 거점map

2017년 3월말현재



편 예정인 카라완 카페

- TVCM을 비롯한 매스마케팅 활동 개시로 '공격적인' 영업 전개
- 광고비 5억 엔 투자시에도 여전히 24억 엔 흑자 예상

## 새로운 이미지광고와 촬영풍경

포스터



랩핑 광고



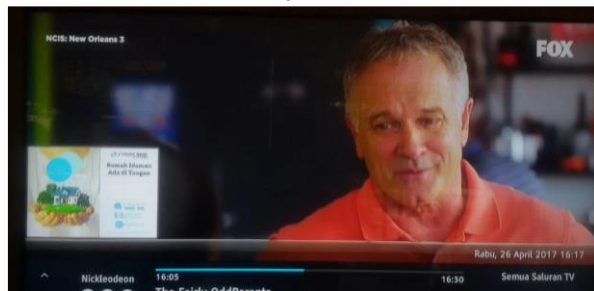
전차안 광고



Gambir역 기둥광고

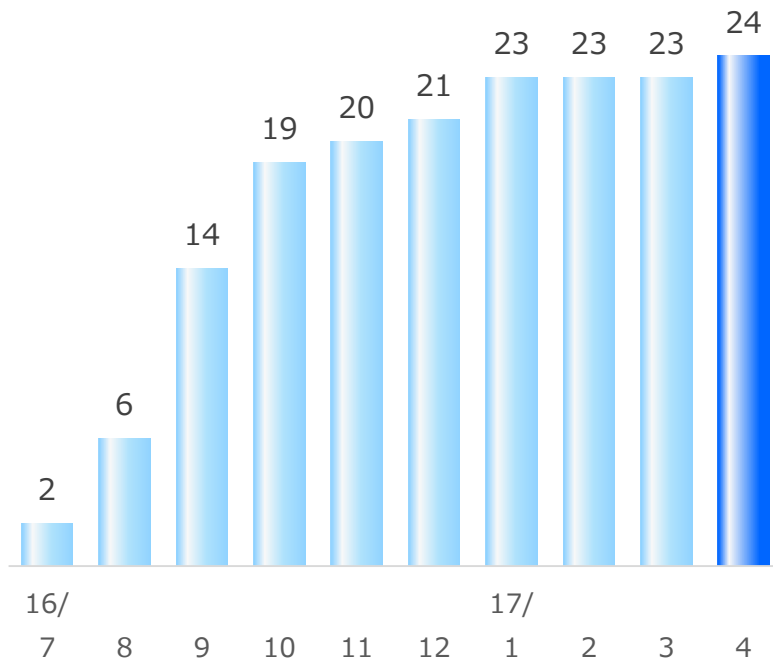


Pay TV



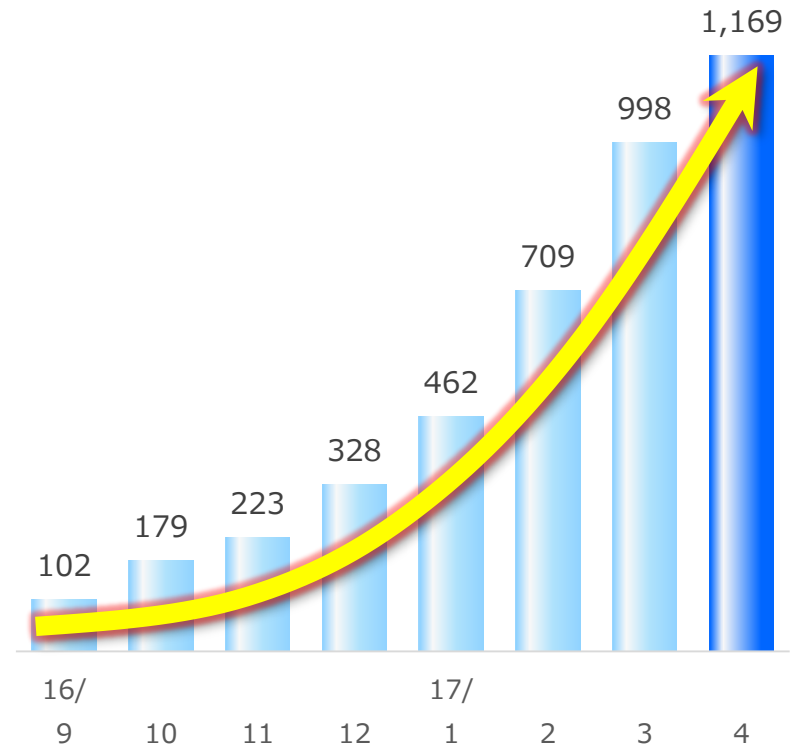
- 2016년 9월에 시작한 GLFI잔액 1,000억 루피아 돌파
- 4월말현재 연체채권 제로

## POS점포수 실적



## GLFI잔액

단위 : 억 루피아

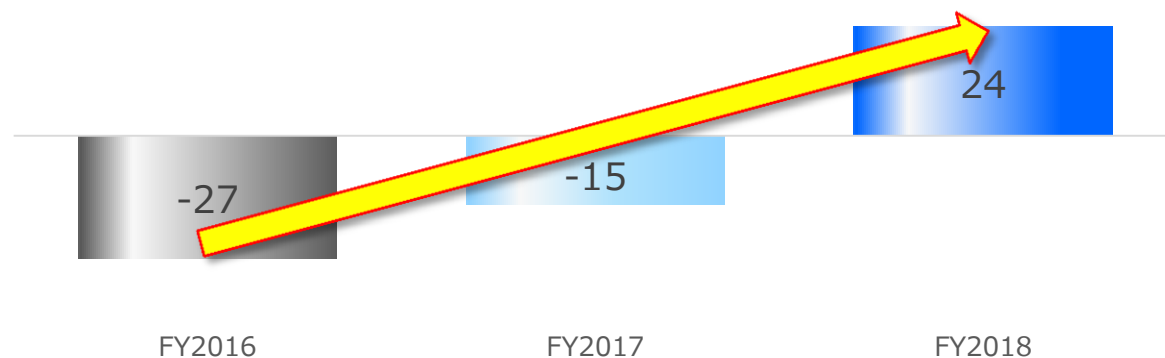




- ▶ 포트폴리오가 교체되면서 인원감축 등에 따른 비용절감효과로 사업 이익은 꾸준한 증가추세

단위 : 억 엔

	FY2016	FY2017	FY2018 (계획)
영업손익 (A)	-78	-83	6
과거 잔재에 대한 대손충당금 추가 계상 (B)	32	46	-
영업권의 영향 (C)	19	22	18
사업 이익(A+B-C)	-27	-15	24



## 3 - 4. 투자사업

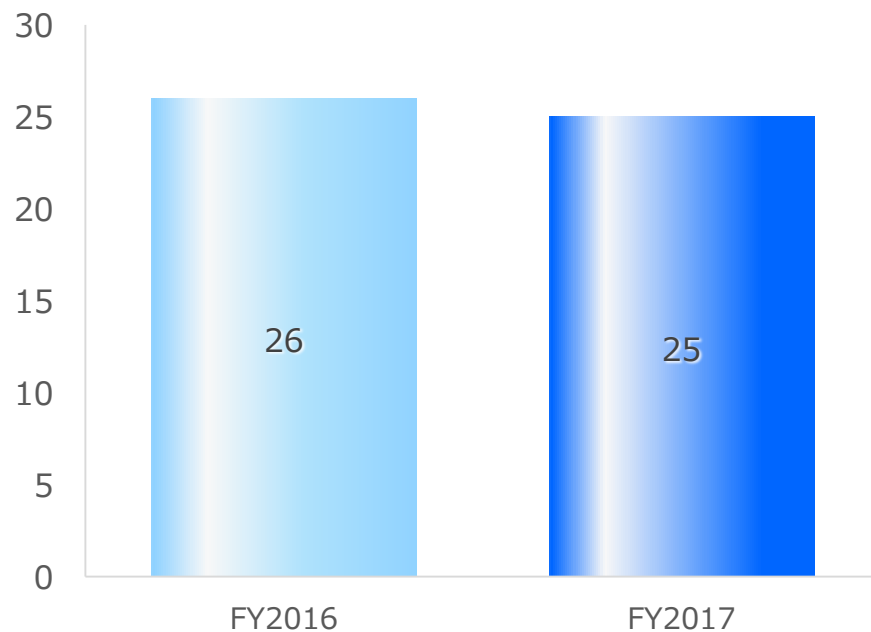
➤ GL사의 전환사채 신주예약권에 대한 평가손실 계상으로 이익감소

J-GAAP

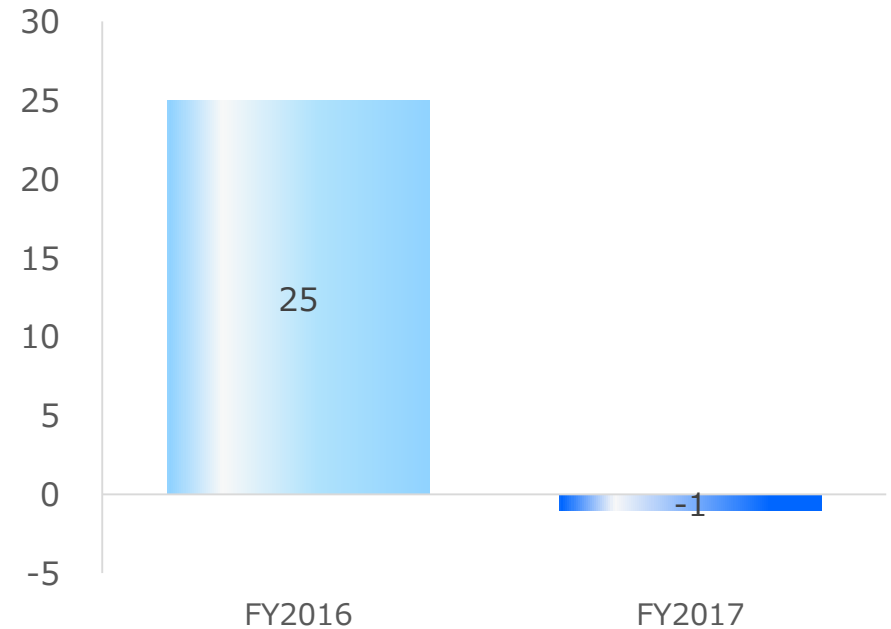
투자사업

단위 : 억 엔

영업수익



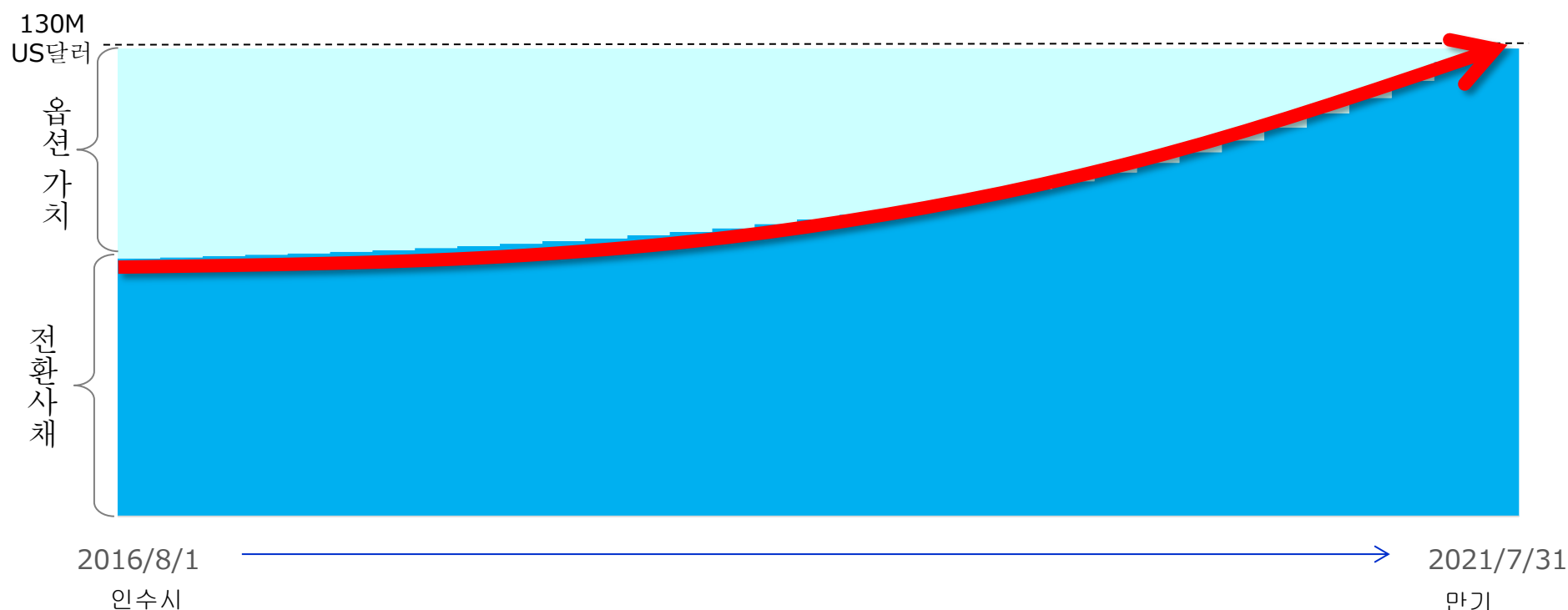
영업이익





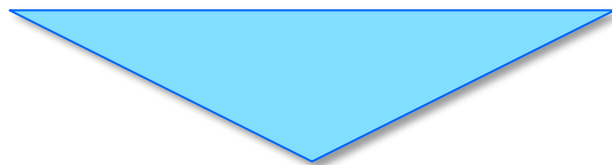
- GL사의 전환사채 옵션 가치는 만기가 다가오면서 제로에 근접
- 만기시에는 전환사채 130M 옵션부분이 제로가 되므로 전환사채가치가 훼손되지는 않음

### 전환사채의 평가관련(이미지)



➤ J트러스트가 보유중인 GL사 주식은 6.43%

- 전환주식수 : 98.1백만주
- 전환시장부가 : 53억 49백만 엔(2015년 12월30일 1주=18.0바트)
- 현재장부가 : 69억 71백만 엔(2017년 3월 31일 1주=21.8바트)



단순차액 : 약16억 엔→'평가액'

참고 : GL사 전환사채 인수 관련

1. 2015년 5월 30,000,000미국 달러 이율 : 5% 인수 후 2015년 12월 30일 주식전환
2. 2016년 8월 130,000,000미국 달러 이율 : 5% 인수완료
3. 2017년 2월 50,000,000미국 달러 이율 : 5% 인수완료

## 3 - 5. 비금융사업

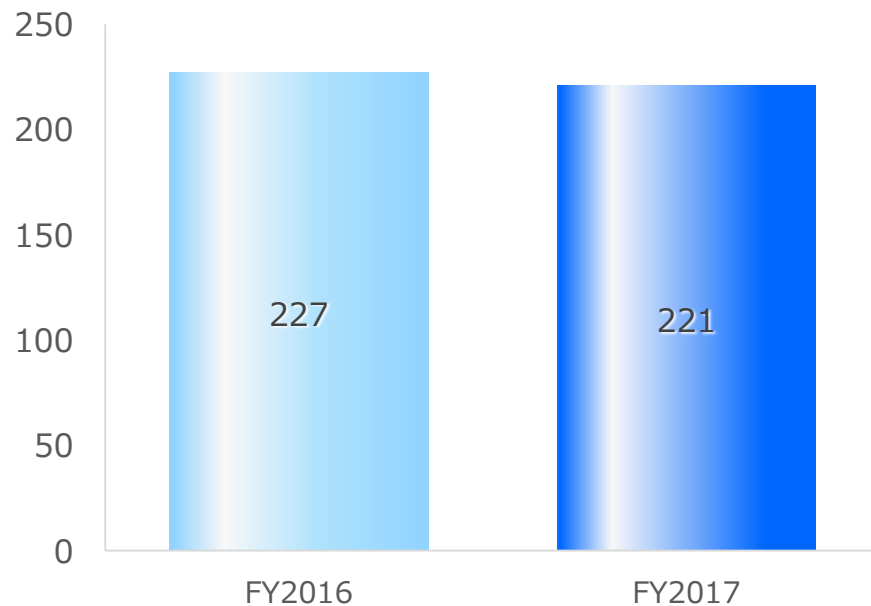
▶ 영업이익은 전년동기대비 3배인 3억 엔

J-GAAP

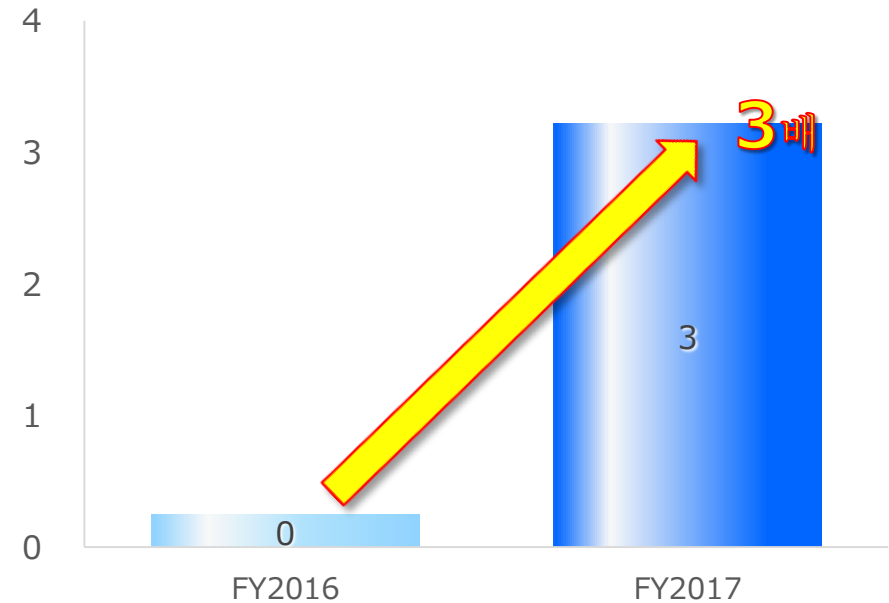
비금융사업

단위 : 억 엔

영업수익



영업이익

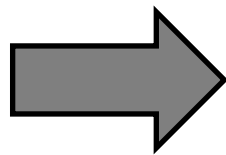


## 4. 2018년 3월기 온기결산계획

- 2018년 3월기의 1분기부터 IFRS공시가 가능해짐



**~2017.03**



**2017.04~**

▶ 영업수익과 영업이익 모두 수입증가와 이익증가를 계획

IFRS (감사전)

2018년 3월기 (제42기) 계획

	2017년 3월기 실적	2018년 3월기 계획	차이
영업수익	791억 엔	894억 엔	+ 103억 엔
영업이익	9억 엔	100억 엔	+ 91억 엔
당기이익	-22억 엔	81억 엔	+ 103억 엔

- ▶ 동남아시아 금융사업도 흑자화 예상
- ▶ 투자사업에서 GL사의 주가는 23.5THB를 전제로 함.

IFRS (감사전)

2018년 3월기 (제42기) 부문별 수익과 이익

2018년 3월기 계획	영업수익	영업이익	비고
일본 금융사업	107억 엔	46억 엔	•계속해서 안정적으로 이익 계상
한국 금융사업	341억 엔	32억 엔	•영업권의 영향이 거의 사라지고 실력치가 영업이익에 반영됨
동남아시아 금융사업	167억 엔	24억 엔	•과거의 잔재에 대한 일시적인 대손충당금이 없어지면서 사업 실력이 시험대에 오르게 되는 시기
비금융사업	245억 엔	8억 엔	•부동산사업 및 종합엔터테인먼트사업의 이익 증가
투자사업	27억 엔	25억 엔	•GL주가를 23.5THB로 시산 주가가 상승하면 이익에 크게 기여
기타 사업 /본사 및 연결조정	5억 엔	-36억 엔	•본사비용의 관리 강화
합계	894억 엔	100억 엔	



## 5. 향후 성장을 위한 노력

- 감사법인 변경에 따른 영향
- 그룹리스의 주가 폭락

## ➤ 2018년 3월기의 3가지 노력

- 국제회계기준 IFRS로 이행
- 설립이래 최고이익 계상
- 도쿄증시 1부 지정 실현

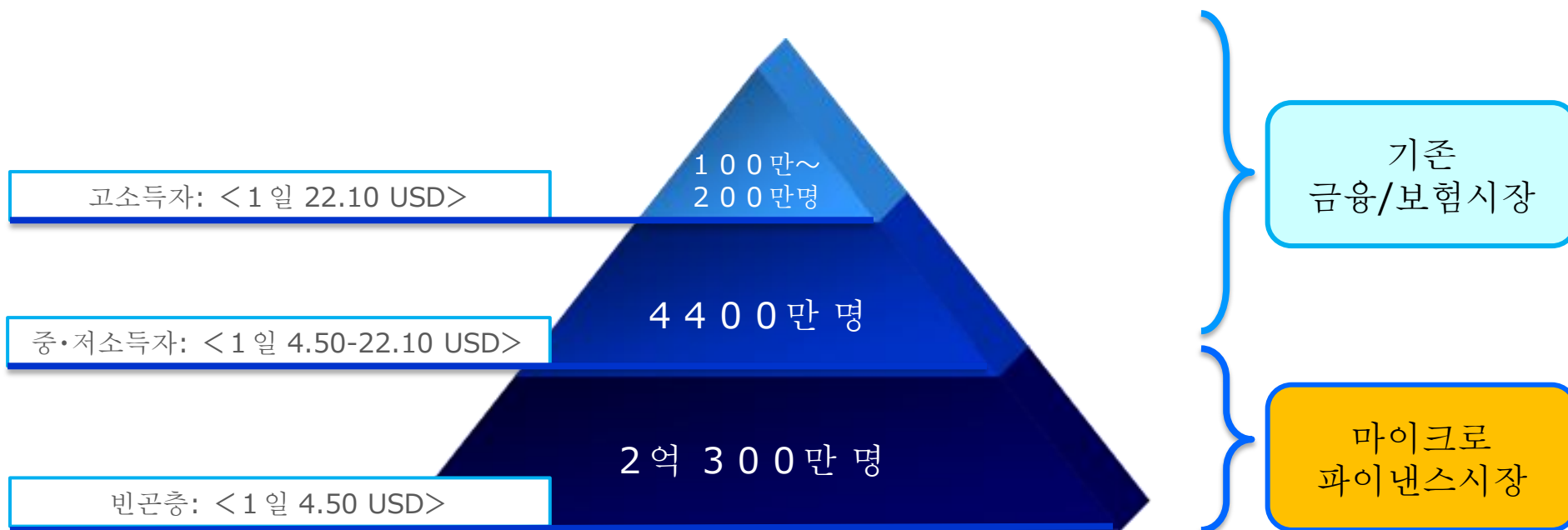




## ➤ 동남아시아 금융사업 확대



## 인도네시아의 1 일당 평균소득



2억 300만 명, 즉 인도네시아인의 81.5%가 경제피라미드의 저변에 있다. 이 층은 마이크로파이낸스를 필요로 하고 있으며 마이크로파이낸스 시장은 잠재력이 크다.

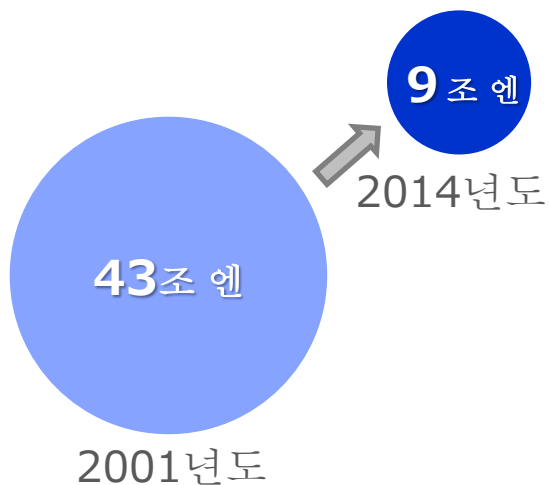
# APPENDIX

## 투자정보지 게재내용 '일본이 성장하는 3가지 이유 !'

1

**'부실채권' 과 '과잉설비'를  
대폭 줄이고 있음**

성장의 걸림돌이  
제거되면서  
기업의 투자여력 확대  
**부실채권**

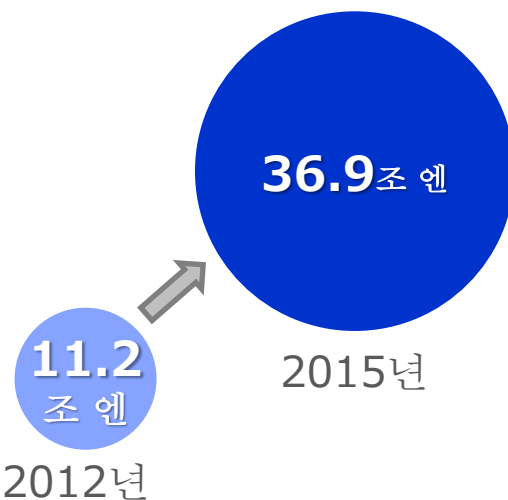


금융청 '금융재생법 공시채권 상황' 발췌

2

**성장성 높은 '해외 투자'를  
늘리고 있음**

해외기업에 대한 M&A가  
3년간 3.3배로 !  
**대외증권투자**

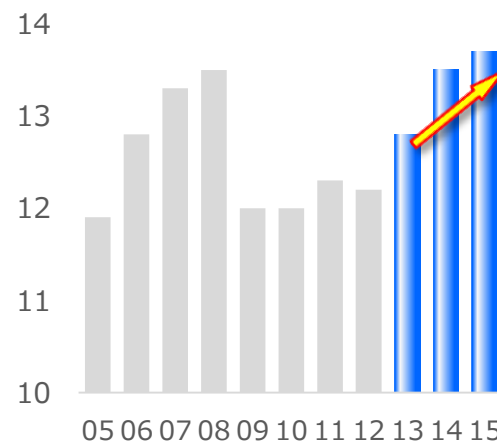


재무성 '국제수지통계' 발췌

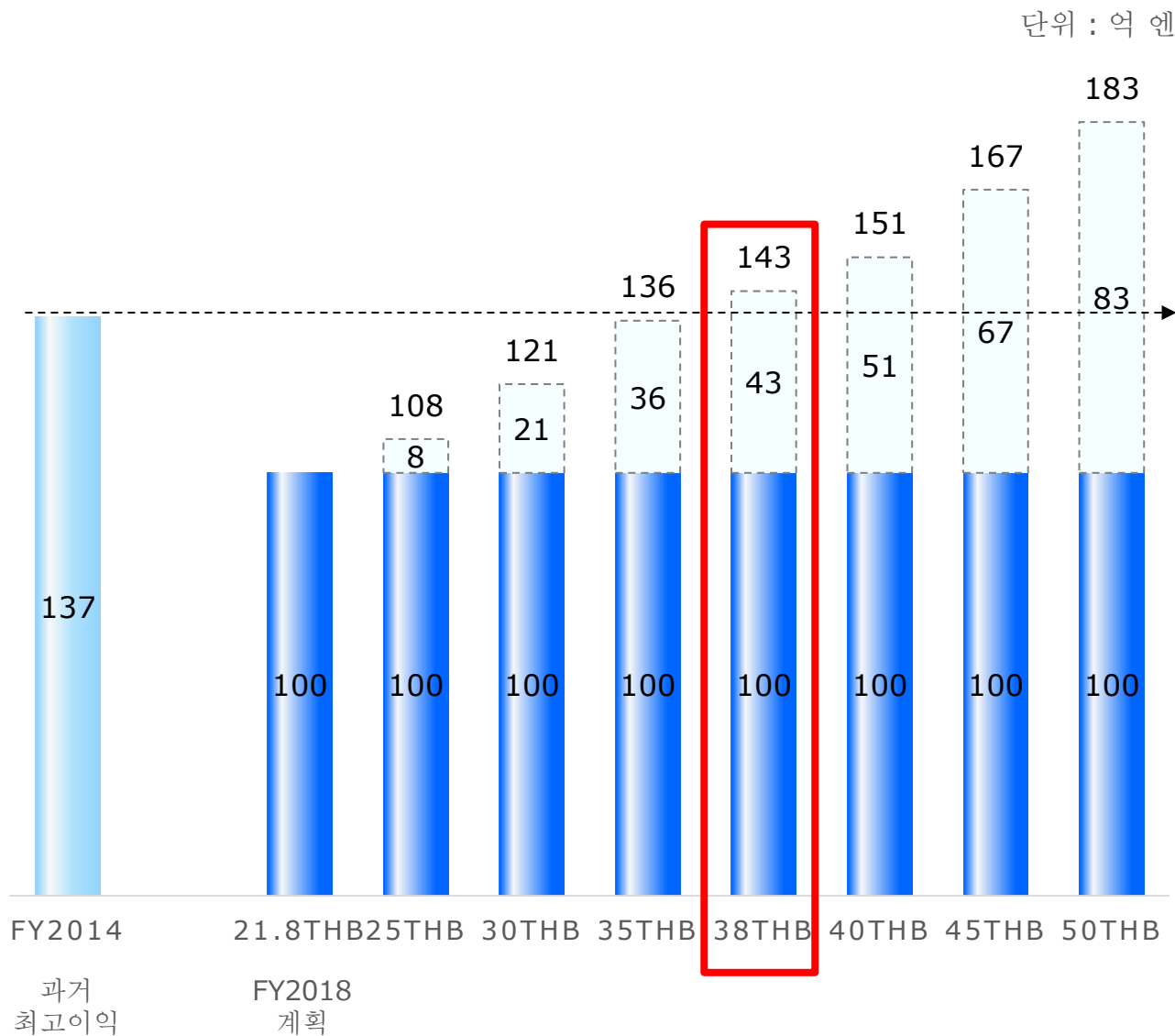
3

**한때 감소추세이던  
'연구개발비'도 회복시켰음**

혁신적인 원천기술에  
투자하여  
신규 비즈니스 개척  
**기업 연구개발비**



총무성 '과학기술연구조사' 발췌



GL주가 (THB)	신주예약권 부분의 평가손익 (억 엔)
50	+83
45	+67
40	+51
38	+43
35	+36
30	+21
25	+8
21.8	±0
20	-4
15	-15
10	-24

※warrant부분 제외



J-GAAP

2018년 3월기 (제42기) 계획

	2017년 3월기 실적	2018년 3월기 계획
영업수익	850억 엔	901억 엔
영업이익	-57억 엔	80억 엔
당기이익	-98억 엔	61억 엔

J-GAAP

2018년 3월기 부문별 수익과 이익

2018년 3월기 계획	영업수익	영업이익
일보내 금융사업	113억 엔	47억 엔
한국 금융사업	343억 엔	34억 엔
동남아시아 금융사업	168억 엔	6억 엔
비금융사업	246억 엔	8억 엔
투자사업	22억 엔	20억 엔
기타 사업 /본사 및 연결조정	5억 엔	-36억 엔
합계	901억 엔	80억 엔

J-GAAP

영업수익 (계획대비)

	온기계획	실적	차이	달성률
일본 금융사업	107억 엔	109억 엔	+2억 엔	102%
한국 금융사업	312억 엔	291억 엔	-21억 엔	93%
동남아시아 금융사업	130억 엔	177억 엔	+47억 엔	136%
투자사업	72억 엔	25억 엔	-47억 엔	34%
비금융사업	260억 엔	221억 엔	-39억 엔	85%
기타	6억 엔	24억 엔	+18억 엔	400%
합계	889억 엔	850억 엔	-46억 엔	95%

※비금융사업 : 부동산 사업 및 종합 엔터테인먼트 사업

※기타 : 상업시설 건축사업, 시스템사업 등

J-GAAP

영업이익 (계획대비)

	온기계획	실적	차이	요인
국내 금융사업	42억 엔	46억 엔	+4억 엔	-
한국 금융사업	31억 엔	16억 엔	-15억 엔	<ul style="list-style-type: none"> <li>•DH저축은행 미취득</li> <li>•금융당국의 규제 강화에 따른 영향</li> </ul>
동남아시아 금융사업	-65억 엔	-86억 엔	-21억 엔	<ul style="list-style-type: none"> <li>•결산기 차이 해소에 따른 15개월 결산 영업권 4.5억 엔 계상</li> </ul>
투자사업	55억 엔	-1억 엔	-56억 엔	<ul style="list-style-type: none"> <li>•GL사의 주가하락</li> </ul>
비금융사업	4억 엔	3억 엔	-1억 엔	<ul style="list-style-type: none"> <li>•하이라이츠엔터테인먼트 계획 미달</li> </ul>
기 타	-25억 엔	-35억 엔	-10억 엔	<ul style="list-style-type: none"> <li>•본사비용(변호사/감사법인 비용/인건비/주주우대 비용 등)</li> </ul>
합 계	42억 엔	-57억 엔	-99억 엔	

※비금융사업 : 부동산사업 및 종합엔터테인먼트사업  
 ※기타 : 상업시설건축사업, 시스템사업, 본사 비용 등

## IFRS (미감사)

	2016년 3월기 실적	2017년 3월기 실적	차이
영업수익	746억 엔	791억 엔	+45억 엔
영업이익	22억 엔	9억 엔	-13억 엔
모회사 소유자에게 귀속하는 당기이익	-2억 엔	-22억 엔	-20억 엔

## IFRS (미감사)

	2016년 3월기 실적	2017년 3월기 실적	차이
일본 금융사업	94억 엔	98억 엔	+4억 엔
한국 금융사업	255억 엔	279억 엔	+24억 엔
동남아시아 금융사업	128억 엔	142억 엔	+14억 엔
투자사업	26억 엔	25억 엔	-1억 엔
비금융사업	227억 엔	221억 엔	-6억 엔
기 타	16억 엔	24억 엔	+8억 엔
합 계	746억 엔	791억 엔	+45억 엔

※비금융사업 : 부동산사업 및 종합엔터테인먼트사업

※2016년 3월기 실적치는 당시 결산설명회 자료 기재 수치

## IFRS (미감사)

	2016년 3월기 실적	2017년 3월기 실적	차이
일본 금융사업	43억 엔	55억 엔	+12억 엔
한국 금융사업	5억 엔	30억 엔	+25억 엔
동남아시아 금융사업	-17억 엔	-42억 엔	-25억 엔
투자사업	27억 엔	-1억 엔	-28억 엔
비금융사업	-3억 엔	5억 엔	+2억 엔
기 타	-33억 엔	-38억 엔	-5억 엔
합 계	22억 엔	9억 엔	-13억 엔

※비금융사업 : 부동산 사업 및 종합 엔터테인먼트 사업

※기타 : 본사 및 시스템, 연결조정 등

※2016년 3월기 실적치는 당시 결산설명회 자료에 기재된 수치임

## ■국내금융사업

단위: 억 원

일본보증		04	05	06	07	08	09	10	11	12	01	02	03
채무보증잔액	2016/03기	367	374	384	392	398	407	424	435	453	466	502	533
	2017/03기	548	558	569	597	624	649	683	712	763	774	803	859
아파트론	2016/03기	6	7	14	20	21	28	38	48	63	77	92	121
	2017/03기	145	156	186	212	240	264	287	317	373	386	408	472

## ■한국금융사업

단위: 억 원

한국금융사업		04	05	06	07	08	09	10	11	12	01	02	03
합계	2016/03기	17,376	17,340	17,175	17,212	17,267	17,296	17,801	18,291	18,480	18,806	19,403	19,662
	2017/03기	20,148	20,622	21,376	21,936	22,823	23,315	24,234	25,789	26,485	27,169	27,811	28,457
은행업 대출금	JT천애저축은행	2016/03기	11,027	10,814	10,674	10,762	10,723	10,705	11,049	11,434	11,524	11,715	12,085
		2017/03기	12,265	12,494	※ 11,815	13,215	13,806	14,232	14,919	16,215	16,249	16,678	16,977
	JT저축은행	2016/03기	2,310	2,426	<sup>1</sup> 2,588	2,595	2,696	2,796	2,956	3,069	3,138	3,169	3,278
		2017/03기	3,681	3,868	※ 5,243	5,626	5,754	5,725	5,783	5,846	6,311	6,437	6,630
	합계	2016/03기	13,338	13,241	<sup>1</sup> 13,262	13,357	13,420	13,502	14,006	14,504	14,662	14,884	15,364
		2017/03기	15,946	16,362	17,059	18,842	19,560	19,957	20,703	22,061	22,560	23,115	23,925

【특이사항】※1 2016년 6월에 한국그룹간 자본효율 최적화를 목적으로JT천애저축은행에서 JT저축은행으로 1,308억 원의 채권을 양도하였습니다.

		04	05	06	07	08	09	10	11	12	01	02	03
영업대출금	JT캐피탈	2016/03기	4,038	4,099	3,912	3,854	3,847	3,793	3,794	3,787	3,818	3,922	4,039
		2017/03기	4,202	4,259	4,317	※ 3,094	3,262	3,358	3,531	3,728	3,925	4,053	4,532

【특이사항】※2 2016년 9월에 개정시행되는 여신전문금융업법 대출업무영위기준의 규정을 준수하기 위하여 2016년 7월 계열저축은행에 1,491억 원 상당의 개인신용대출채권을 양도하였습니다.

## ■동남아시아금융사업

단위: 억 루피아

JT트러스트 은행 인도네시아 (BJI)		04	05	06	07	08	09	10	11	12	01	02	03
은행업 대출금※	2016/03기	80,735	83,157	82,922	84,081	86,344	87,851	83,664	86,477	93,672	93,186	97,457	99,924
	2017/03기	101,798	105,232	107,323	104,318	106,729	105,174	106,033	107,092	111,843	109,295	109,969	107,360

【특이사항】※결산기 차이를 수정하였으므로 결산보충설명자료와 일치하지 않습니다.

예) 결산보충설명자료 2016년 3월 데이터 ⇒ 2015년 12월 BS로 집계

단위: 억 루피아

PT Group Lease Finance Indonesia (GLFI)		04	05	06	07	08	09	10	11	12	01	02	03
GLFI잔액	2016/03기	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	2017/03기	—	—	—	—	—	102	179	223	328	462	709	998
BJI대출잔액(GLFI관련)	2016/03기	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	2017/03기	—	—	—	—	—	25	91	132	232	359	591	864

