

2017 년 3 월기 결산단신[일본기준](연결)

2017 년 5 월 12 일

상장회사명 J 트러스트주식회사

상장거래소 도쿄

종목코드 8508 URL <http://www.jt-corp.co.jp/kr/>

대표자 (직책) 대표이사 사장 (성명) 후지사와 노부요시

문의 책임자 (직책) 집행이사 경리부장 (성명) 히타치 타이치 TEL 03-4330-9100

정기주주총회 개최 예정일 2017 년 6 월 28 일 배당지급개시 예정일 2017 년 6 월 29 일

유가증권보고서 제출 예정일 2017 년 6 월 29 일

결산보충설명자료 작성 유무 작성함

결산결산설명회 개최 여부 개최함(애널리스트 대상)

(백만 엔 미만 절사)

1. 2017 년 3 월기의 연결 실적(2016 년 4 월 1 일~2017 년 3 월 31 일)

(1) 연결경영실적(누계) (% 표시는 전년동분기대비 증감률)

	영업수익		영업이익		경상이익		모회사 주주에게 귀속되는 분기순이익	
	백만 엔	%	백만 엔	%	백만 엔	%	백만 엔	%
2017 년 3 월기	85,031	12.7	△5,769	-	△6,747	-	△9,876	-
2016 년 3 월기	75,478	19.3	△4,114	-	△4,678	-	△5,712	-

(주) 포괄이익 2017 년 3 월기 △9,790 백만 엔(-%) 2016 년 3 월기 △18,426 백만 엔(-%)

	주당 분기순이익	잠재주식조정 후 주당 분기순이익	자기자본당기 순이익율	총자산경상이익율	영업수익영업이익율
	엔 센	엔 센	%	%	%
2017 년 3 월기	△92.82	-	△6.4	△1.2	△6.8
2016 년 3 월기	△49.65	-	△3.3	△0.9	△5.5

(참고) 지분법 투자손익 2017 년 3 월기 △2 백만 엔 2016 년 3 월기 △101 백만 엔

(주) 2016 년 3 월기 및 2017 년 잠재주식 조정 후 주당 분기순이익의 경우, 잠재주식은 존재하나 주당 분기순손실이므로 기재하지 않았습니다.

(2) 연결재무상태

	총자산	순자산	자기자본비율	주당순자산
	백만 엔	백만 엔	%	엔 센
2017 년 3 월기	608,650	151,663	23.9	1,415.91
2016 년 3 월기	508,659	168,656	32.1	1,455.90

(참고)자기자본 2017 년 3 월기 145,752 백만 엔 2016 년 3 월기 163,115 백만 엔

(3) 연결현금흐름상황

	영업활동에 의한 현금흐름	투자활동에 의한 현금흐름	재무활동에 의한 현금흐름	현금 및 현금동등물 기말 잔액
	백만 엔	백만 엔	백만 엔	백만 엔
2017 년 3 월기	△14,434	△4,774	10,935	78,650
2016 년 3 월기	△32,435	△7,896	13,026	88,226

2. 배당상황

	연간배당금					배당금총액 (합계)	배당성향 (연결)	순자산배당 율(연결)
	1 분기 말	2 분기 말	3 분기 말	기말	합계			
	엔 센	엔 센	엔 센	엔 센	엔 센	백만 엔	%	%
2016 년 3 월기	-	5.00	-	7.00	12.00	1,357	-	0.8
2017 년 3 월기	-	6.00	-	6.00	12.00	1,235	-	0.8
2017 년 3 월기 (예상)	-	6.00	-	6.00	12.00		15.2	

(주) 2016 년 3 월기 기말배당금 내역 보통배당 5 엔 00 전 기념배당 2 엔 00 전

(주) 2016 년 3 월기 및 2017 년 3 월기 배당성향은 주당 당기순손실이므로 기재하지 않았습니다.

3. 2018 년 3 월기 예상 연결실적(2017 년 4 월 1 일~ 2018 년 3 월 31 일)

(% 표시는 전기대비 증감률)

	영업수익		영업이익		모회사 소유자에게 귀속되는 당기순이익		기본주당 순이익
	백만 엔	%	백만 엔	%	백만 엔	%	엔 센
온기	89,490	-	10,058	-	8,137	-	79.05

(주)당사는 2018 년 3 월기 제 1 분기부터 국제재무보고기준(IFRS)를 임의적용할 예정이므로 2018 년 3 월기 연결실적예상은 IFRS 에 따라 산출합니다. 따라서 일본기준을 적용한 2017 년 3 월기의 실적치에 대한 증감율은 기재하지 않았습니다.

※ 주식사항

(1) 기간 중의 중요 자회사의 이동(연결범위 변경을 수반하는 특정 자회사의 이동): 무

(2) 회계 방침의 변경 및 회계상의 추정 변경·수정재표시

- ① 회계 기준 등의 개정에 따른 회계 방침 변경 : 유
- ② ①이외의 회계 방침 변경 : 무
- ③ 회계상 추정 변경 : 유
- ④ 수정재표시 : 무

(주) 자세한 사항은 첨부자료 P.21 “4. 연결재무제표 및 주요 주식 (5)연결재무제표에 관한 주식사항(회계방침의 변경) 및 (회계상 건적 변경)”을 참조하십시오.

(3) 기발행주식수 (보통주)

① 기발발행주식수 (자기주식 포함)	2017 년 3 월기	112,536,970 주	2016 년 3 월기	112,447,154 주
② 기말자기주식수	2017 년 3 월기	9,598,184 주	2016 년 3 월기	409,748 주
③ 기중평균주식수	2017 년 3 월기	106,405,816 주	2016 년 3 월기	115,050,972 주

(주) 1. 당사는 2015 년 12 월 29 일부로 자기주식 6,250,000 주를 소각하였습니다.

2. 당사는 2016 년 8 월 15 일부로(약정기준) 6,000,000 주, 2016 년 8 월 16 일부(약정기준) 3,188,300 주의 자기주식을 취득하였습니다.

※ 결산단신은 감사 대상외입니다.

※ 실적예상의 적절한 이용에 관한 설명, 기타 특이사항

1. 본 자료에 기재되어 있는 실적 전망 등 예상 관련 기술은 당사가 현재 입수한 정보 및 합리적이라고 판단한 일정 전제에 근거한 것으로 당사가 당해 수치의 달성을 약속하는 취지의 것이 아닙니다. 실제 실적 등은 다양한 요인에 의해 크게 달라질 가능성이 있습니다. 실적 예상의 전제가 되는 가정 등에 관해서는 첨부 자료 P.2 “1. 경영성적 등 상황 (1)당기 경영성적 상황”을 참고하시기 바랍니다.

2. 결산보충설명자료는 당사 홈페이지(<http://www.jt-corp.co.jp/kr>)에 게재하겠습니다. 또한 2017 년 5 월 15 일에 애널리스트 대상 결산설명회를 개최할 예정입니다. 당해 설명회의 동영상 및 자료는 설명회 개최 후 당사 홈페이지에서 공개할 예정입니다.

3. 2017 년 3 월기부터 당사 연결자회사인 PT Bank JTrust Indonesia 및 PT JTRUST INVESTMENTS INDONESIA 에 대해 예산편성, 실적관리, 결산업무 등의 사업운영을 그룹 자체에서 더욱 효율적으로 실시함과 동시에 보다 적절한 정보공시를 실시할 목적으로 연결결산일인 3 월 31 일에 본결산에 준한 가결산을 하는 방법으로 변경하였습니다. 이에 당해 자회사에 대해서는 2016 년 1 월 1 일부터 2017 년 3 월 31 일까지 15 개월간의 실적을 반영하였습니다.

○첨부자료 목차

1. 경영성적 등 분석	2
(1)당기 경영성적 분석	2
(2)당기 재무상태 분석	7
(3)이익배분에 관한 기본방침 및 당기·차기 배당	8
2. 기업그룹 상황	9
3. 회계기준 선택에 관한 기본관점	11
4. 연결재무제표 및 주요 주식	12
(1)연결 대차대조표	12
(2)연결손익계산서 및 연결포괄이익계산서	14
연결손익계산서	14
연결포괄이익계산서	16
(3)연결주주자본 등 변동계산서	17
(4)연결현금흐름표	19
(5)연결재무제표에 관한 주석사항	21
(계속기업 전제에 관한 주석)	21
(회계방침 변경)	21
(표시방법 변경)	21
(회계상 건적 변경)	21
(추가정보)	21
(부문별 정보)	21
(주당 정보)	25
(중요한 후발사건)	26
(영업실적)	27

1. 경영실적 등 분석

(1) 당기 경영실적 분석

당기 영업실적

당 연결회계연도에 대해서는 중국을 비롯한 아시아 신흥국 경제의 경기 침체 리스크나 영국의 EU이탈문제 및 미국 신정부 수립에 따라 경제 동향의 불확실성이 높아졌고 금융자본시장의 변동에 영향을 미칠 것으로 우려되는 등 세계경제는 장래가 불투명한 상황이 계속되고 있습니다. 또한 일본 경제도 정부의 경영정책이나 일본은행의 금융완화정책을 배경으로 기업수익이나 고용환경이 조금씩 개선되고 있는 것이 보이나 실질 소득의 증가세가 둔화되고 있고 소비자의 절약 지향 등으로 개인소비가 저조한 상태입니다. 한편, 중장기적인 시점으로 보면 동남아시아 등 신흥지역의 잠재성장은 큰데, 특히 인도네시아는 정치상황의 안정화나 경제개혁의 진전으로 개인소비나 민간투자가 견실히 증가하고 있으며 소득 향상으로 소비자의 구매력이 향상될 것으로 예상되고 있습니다. 나아가 1차 생산품 가격의 상승과 강우량 회복에 의한 농업생산 회복으로 농촌부 가계 소비는 견실하게 증가할 것으로 보이며, 견인차 역할이 도시부에서 농촌부 가계로 넘어가고 있으므로 민간소비는 계속해서 견실하게 확대될 것으로 예상됩니다.

이러한 환경 속에서 당사 그룹에서는 향후 세계경제와 일본 경제의 변화를 한 발 먼저 파악하여 사업 전환을 해야만 한다는 인식 하에 “고정관념에 얽매이지 않는 파인애플 서비스를 제공하는 기업체를 지향한다”는 그룹 비전으로 삼고 2016년 3월기를 초년도로 하는 중기경영계획을 책정하였고 특히 큰폭의 경제성장이 앞으로 기대되는 아시아 지역에서의 사업을 확대하면서 그 네트워크화에 의한 시너지 효과가 최대한 발휘될 수 있는 사업전개를 도모하는 등 한층 더 높은 차원의 경영기반강화와 지속적인 성장을 실현하기 위한 노력을 하고 있습니다. 당 연결회계연도에는 이 중기경영계획의 2년차 로드맵에 따라 1년차와 동일하게 은행업을 중심으로 한 지속적인 이익확대를 목표로 일본 국내외에서 적극적으로 기업가치 향상과 사업기반 강화 등의 노력을 해왔습니다.

(i) 동남아시아 사업전개에 대해서

당사 그룹은 JTRUST ASIA PTE.LTD.(이하 ‘J트러스트 아시아’라고 한다.)가 발행보통주식의 6.43%를 보유하고 우호적인 관계인 Group Lease PCL(태국 : 태국 증권거래소 1부 상장, 이하 ‘GL’, 또는 당사 그룹을 ‘GL그룹’이라고 한다.)을 전략적 파트너로 하여 멀티 파인애플 회사인 PT Group Lease Finance Indonesia(이하 ‘GLFI’라고 한다.)를 공동으로 설립하여 큰 성장여력이 있는 인도네시아 소비자를 타겟으로 2016년 7월에 할부판매금융사업을 시작했습니다. 당해 사업은 인도네시아 농기구 구입자에 대해 GLFI 이 고객 확보, 심사, 회수 등을 진행하여 PT Bank JTrust Indonesia Tbk.(이하 ‘J트러스트은행 인도네시아’라고 한다.)가 파인애플을 담당하는 스킴이며 향후 판매대상상품이나 규모의 확대에 따라 농업 관련 대출이 큰 폭으로 증가할 것으로 예상되어 동행의 수익에 크게 공헌할 것으로 생각됩니다. 나아가 GL의 사업전개를 적극적으로 지원하기 위해 J트러스트 아시아가 2016년 8월에 130백만 US달러(약 135억 엔), 2017년 3월에 50백만US달러(약 56억 엔)의 GL 전환사채를 인수, 2017년 3월에 신주예약권 34백만 타이바트(약 113백만엔)을 대출하였습니다. 또한 2016년 12월에 당사가 보유한 J트러스트은행 인도네시아의 주식 3.124%를 GL그룹에 양도하는 등, 향후 GL그룹과의 사업제휴에 관한 시도를 늘려가면서 파트너십을 더 높은 차원으로 강화하려고 합니다.

또한 당 그룹은 PT Bank Mayapada International Tbk.(인도네시아 : 인도네시아 증권거래소 상장, 이하, ‘마야파다은행’이라고 합니다.)와 자본·업무 제휴계약을 체결하였는데 당초 목적 중 하나였던 신용카드 사업의 업무제휴가 사실상 종료하고 J트러스트은행 인도네시아를 연결 자회사화 함으로써 당사 그룹 내에 인도네시아에서의 은행업이 가능해진 것 등의 사유로 2016년 4월에 계약을 해지하고 J트러스트 아시아가 보유하고 있는 모든 주식을 매각했습니다.

나아가 J트러스트은행 인도네시아에서는 2016년 7월부터 주식회사 사이쿄은행이 취급하는 인도네시아 루피아화 정기예금에 관한 제휴를 시작했습니다.

(ii) 한국 사업전개에 대해

종합금융그룹으로서의 기반정비를 완료하여 실적은 월간신규대출이 사상 최고를 기록하는 등 순조롭게 증가하고 있으며 이에 따라 영업자산도 꾸준히 증가하고 있습니다. 또한 캐피탈사와 저축은행의 신규 고객 확보에 관한 노하우를 융합하는 등 한국금융사업 전체의 사업기반 강화와 효율화를 위해 노력하고 있습니다.

(iii) 일본국내 사업전개에 대해

신용보증업무에 대해서는 부동산관련 보증사업에 주력하는 것을 중점시책으로 하여 임대주택대출보증을 중심으로 보증잔액을 증가시켰습니다. 그 일환으로 2016년 6월에 주식회사 도쿄스타은행과 저이자 신상품을 보증제휴상품 라인업에 추가하고 또한 동 월 주식회사 가가와은행과도 새로 보증업무 제휴를 맺고 7월부터 임대주택대출 보증업무를 시작하였고 또한 2016년 7월에 주식회사 사이쿄은행과 부동산담보대출 및 부동산담보카드대출에 대한 보증업무를 시작하였으며 2017년 3월에 역모기지형 부동산담보카드대출의 보증을 시작했습니다.

또한 종합 엔터테인먼트 사업 부문에서는 2016년 12월에 어도어즈 주식회사(이하 '어도어즈'라고 한다.)가 그리 주식회사와 제휴하여 VR(버추얼 리얼리티)※ 시장의 새로운 엔터테인먼트의 장으로써 <VR PARK TOKYO>를 시부야에 오픈했습니다. 또한 하이라이즈 엔터테인먼트 주식회사(이하 '하이라이즈'라고 한다.)에서는 2017년 1월에 동 사 최초로 오락기 개발을 시작했습니다.

※VR(버추얼 리얼리티)이란, 가상현실을 뜻합니다. 컴퓨터로 만들어낸 가상의 공간이나 영상을 정말로 실재하는 공간인 것처럼 플레이어가 체험하는 기술입니다. 의료분야나 교육분야에서도 쓰이는 등 다양한 기술로 응용될 것으로 기대되는 가운데 특히 게임이나 동영상, 테마파크 등의 엔터테인먼트 분야와 친화성이 높다고 합니다.

(iv) 자본정책에 대해

자본효율 향상을 통해 주주 여러분께 이익을 환원하고 경영환경 변화에 대응한 기동적인 자본정책의 수행을 가능케 하기 위해 2016년 8월에 자기주식을 취득했습니다. 또한 주주 여러분께 적절히 이익을 환원할 목적으로 설립 40주년 기념 주주우대를 실시하여 대상이 되는 주주분들(기준일시점으로 당사주식 300주(3만원) 이상 보유하고 있는 주주)에게 인당 5,000포인트의 라쿠텐 포인트 기프트 코드를 증정하기로 결의했습니다. 앞으로도 주주가치의 최대화를 위해 균형 잡힌 자본배분을 위해 노력하겠습니다.

당 연결회계연도의 영업수익은 기존 3개월씩 어긋나게 회계기간을 연결상 반영했던 당사 인도네시아 자회사 2개사(J트러스트은행인도네시아 및 PT JTRUST INVESTMENTS INDONESIA)에 대해, 향후 국제재무보고기준(IFRS)의 적용에 대비하여 보다 적절한 연결실적을 파악하기 위해 기간차이를 해소하여 15개월 결산을 실시함으로써 3개월분의 영업수익이 가산된 점과 한국의 저축은행에서 신규대출잔액 증가에 따라 은행업의 영업수익이 증가한 점, 키노트 주식회사(이하, '키노트'라고 한다.)의 상업시설건축 부문에서 대형시공안건 수주가 순조로운 추이를 보임에 따라 기타 영업수익이 증가하여 그 결과, 85,031백만 엔(전년동기비 12.7%증)이었습니다.

또한 영업손익, 경사손익에 대해서는 영업수익이 증가한 한편, J트러스트 아시아에서 GL의 전환사채 신주예약권부분의 평가손을 영업비용으로 계상한 점과 J트러스트은행아시아에서 사업구조개혁의 일환으로 재무건전화를 도모하여 대출채권을 재평가하고 대손충당금을 큰 폭으로 추가적립한 점 등으로 인해 판매비 및 일반관리비가 증가하여 그 결과, 769백만 엔의 영업손실(전년동기는 4,114백만 엔의 영업손실), 6,747백만 엔의 경상손실(전년동기는 4,678백만 엔의 경상손실)이 발생했습니다.

부문별 실적은 다음과 같습니다.

① 일본금융사업

(신용보증업무)

신용보증업무에 대해서는 주식회사 일본보증(이하, '일본보증'이라고 한다.)이 실시하고 있습니다.

중기경영계획에서는 부동산관련 보증사업에 주력하는 것이 중점시책이며 대형건설회사인 플랫 35대리점 등과 제휴한 플랫35와의 협조융자형 임대주택대출 보증업무에 힘을 기울임과 동시에 역모기지형 부동산담보 카드대출 보증과 같은 새로운 보증 스킵도 추가하며 순조롭게 보증 잔액을 늘려가고 있습니다. 또한 보증제휴처 금융기관도 증가하고 있는데 2017년 4월말 현재, 지역금융기관 6곳과 보증업무제휴와 보증제휴상품의 확대를 도모하고 있습니다.

이로 인한 결과, 당연결회계연도말의 채무보증잔액은 무담보대출에 대한 보증에서는 14,829백만 엔(전년동기비 3.6%감소), 유담보대출에 대한 보증에서는 임대주택대출보증이 증가하여 71,146백만 엔(61.1%증가)이었습니다.

(채권회수업무)

일본 채권회수업무는 주로 일본보증, 파르티르채권회수 주식회사에서 진행하고 있습니다. 중기경영계획에서는 채권회수사업의 확대를 목표로 하고 있으며 높은 추심능력을 바탕으로 일본 추심회사의 수가 줄어드는 가운데 여타 추심회사와의 M&A를 통한 잔존자 이익을 추구하여 법인채권회수사업을 강화하고 기업갱생업무로도 사업을 확대해 나가겠습니다.

그 결과로 당 연결회계연도말의 매입채권잔액은 NPL채권(Non-Performing Loan : 부실채권)의 매입이 순조로이 진행됨에 따라 7,387백만 엔(전년동기비120.3%증가)이었습니다.

(신용카드·신용판매업무)

신용카드·신용판매업무는 주로 J 트러스트카드에서 진행하고 있습니다. 카드 현금서비스 외의 무담보론 신규취급을 중지하여 소비자론 사업에서 사실상 철수했습니다. 쇼팽 신용카드, 카드쇼팽 등 할부구입일선부문을 중심으로 실적을 쌓아 할부대납금잔액도 증가되어 수익확보를 위해 노력하고 있습니다.

그 결과로 당 연결회계연도말 할부대납금잔액은 2,726백만 엔(전년동기비 11.3%증가), 장기영업채권은 5 백만 엔(전년동기비3.8%증가), 장기영업채권을 포함한 할부대납금잔액 합계는 2,732백만 엔(전년동기비11.3%증가)이었습니다.

(기타금융업무)

기타금융업무는 주로 일본보증에서 진행하고 있습니다. 중기경영계획에 의거 중심축을 부동산관련 보증사업으로 옮기는 한편, 일본국내무보증대출사업인 소비자금융사업에서 탈피하였고 한 발 더 나아가 이자상환채무 분리, 우발채무리스크 억제도 실시하고 있습니다.

그 결과로 당 연결회계연도말 대출금잔액은 사업자 대출의 경우 상업어음이 928백만 엔(전년동기비35.0%감소), 영업대출금이 2,280백만 엔(전년동기비17.2%감소), 장기영업채권이 23백만 엔(전년동기비75.4%감소)이었고 장기영업채권을 포함한 대출금잔액 합계는 3,233백만 엔(전년동기비24.5%감소)이었습니다. 또한 소비자대출은 사업에서 철수함에 따라 큰 폭으로 감소하여 영업대출금이 1,600백만 엔(전년동기비37.2%감소), 장기영업채권이 140백만 엔(전년동기비35.7%감소)이었고 장기영업채권을 포함한 대출금잔액 합계는 1,740백만 엔(전년동기비37.0%감소)이었습니다.

이상의 결과, 일본금융사업의 영업수익은 11,048백만 엔(전년동기비0.1%증가), 부문이익은 일본보증이 일본국내무보증담보대출사업에서 철수함에 따른 대손비용의 감소와 회망퇴직을 포함한 사업구조개혁에 의한 경비절감효과로 4,636백만 엔(전년동기비22.0%증가)이었습니다.

② 한국금융사업

(저축은행·캐피탈업무)

JT저축은행 주식회사 및 JT저축은행주식회사가 저축은행업무를, JT캐피탈 주식회사(이하「JT캐피탈」이라고 함)가 할부 업무 및 리스업무를 하고 있습니다. 종합금융그룹으로서의 사업기반은 이미 확립되어있고 앞으로는 각 사업을 유기적으로 연결시켜 채권잔액을 적극적으로 증가시키고 수익을 확대하는 것을 목표로 삼고 있습니다. 중기경영계획에서는 우량한 소비자대출을 늘려 수익성을 한층 향상시키고 동시에 대기업 대출, 유담보대출, 정부보증부 대출 등에 대해서도 힘을 기울여 대출포트폴리오의 안정화를 도모하고 있습니다. 은행업의 대출금은 효과적인 영업전략 및 마케팅으로 신규대출건수 및 잔액이 순조롭게 늘어나는 등의 이유로 증가하고 있습니다. 또한 영업대출금에 대해서는 JT캐피탈에서 2016년 9월에 개정시행된 여신전문금융업법의 개인신용대출비율의 규정을 준수하기 위해, 계열 저축은행에 계열 저축은행에 개인신용채권을 양도한 것 등에 의해 감소하였으나 최근에는 효과적인 마케팅 전략 등으로 증가하였습니다.

그 결과로 당 연결회계연도말 대출금 잔액은 순조로이 증가하여 저축은행업무에서는 은행업의 대출금은 236,873백만 엔(전년동기비57.6%증가)이었습니다. 또한 캐피탈업무에서는 영업대출금이 45,217백만 엔(전년동기비2.3%증가), 장기영업채권이 1,408백만 엔(전년동기비20.1%감소)이었으며 장기영업채권을 포함한 영업대출금잔액의 합계는 46,626백만 엔(전년동기비1.4%증가)이었습니다.

(채권회수업무)

TA자산관리대부주식회사가 NPL채권 매입 및 회수업무를 하고 있습니다. 중기경영계획에서는 높은 회수력과 준법성을 바탕으로 채권잔액의 증가를 도모하고 있습니다.

그 결과로 당 연결회계연도말 매입채권잔액은 평상시의 회수로 인해 감소하였으나 가격이 급등한 포트폴리오 부분에 대한 채권 매각을 진행하여 2,090백만 엔(전년동기비21.1%감소)이 되었습니다.

이상의 결과로 한국금융사업의 영업수익은 29,144백만 엔(전년동기비14.4%증가), 부문이익은 1,633백만 엔(전년동기비527.8%증가)이었습니다.

③ 동남아시아금융사업

(은행업무)

인도네시아에서 J트러스트은행인도네시아가 은행업무를 하고 있습니다. 중기경영계획에서는 장기간에 걸쳐 예금보험기구관리 하에 있었던 동행의 회생을 위해 노력하고 있으며 매니지먼트 태세를 재정비하여 중소기업자, 소비자대출 잔액 확대에 의한 영업자산잔액의 양적확대 및 질적개선과 예금보험기구 관리 하에서 실행했던 비효율적인 대출의 감소, 조달금리 인하, 해외네트워크 활용에 의한 수수료 수입 확대 등으로 재무건전성 향상, 수익기반 강화 등에 주력하고 있습니다.

그 결과로 당 연결회계연도말 은행업에서의 대출금은 순조롭게 잔액을 늘려가고 있으며 90,123백만 엔(전년동기비12.3% 증가)이었습니다.

(채권회수업무)

인도네시아에서 PT JTRUST INVESTMENTS INDONESIA가 채권회수업무를 진행하고 있습니다. 2015년 10월에 J트러스트은행인도네시아에서 양수받은 매입채권잔액은 당 결산회계연도말에 2,668백만 엔(전년동기비32.2% 감소)이었으며 앞으로도 담보부동산의 조기 매각과 사업회생 등 다양한 방법을 활용한 회생 증가로 인한 수익확대를 목표로 하겠습니다.

또한 당사 인도네시아 자회사 2개사(J트러스트은행인도네시아 및 PT JTRUST INVESTMENTS INDONESIA)는 기존에는 회계기간에 3개월의 차이를 두고 연결상 반영했으나 앞으로 국제재무보고기준(IFRS) 적용에 대비해 보다 적절한 연결실적을 파악하기 위하여 당 연결회계연도에서 기간 차이를 해소하여 15개월 결산을 실시하였습니다.

이상의 결과, 동남아시아금융사업의 영업수익은 기간차이 해소로 인해 3개월분의 영업수익이 가산된 것 등의 사유로 17,791백만 엔(전년동기비44.7% 증가), 부문손실은 기간차이 해소로 인해 3개월분의 영업비용이 가산되었고 J트러스트은행인도네시아에서 사업구조개혁의 일환으로 재무건전성을 도모하기 위하여 대출채권을 재구축하였으며 대손충당금을 큰 폭으로 추가 적립한 것 등의 사유로 8,642백만 엔(전년동기 7,898백만 엔의 부문손실)이었습니다.

④ 종합엔터테인먼트사업

종합엔터테인먼트사업은 주로 어도어즈에서 종합엔터테인먼트 시설 운영을, 하이라이츠 엔터테인먼트가 오락기 및 오락기 주변기기에 관한 컴퓨터 시스템 등을 개발, 제조, 판매하는 업무를 하고 있습니다. 종합엔터테인먼트 사업에서는 어도어즈가 “50주년 프로젝트”로 인지도를 향상을 위한 각종 기획을 실시하였고 그 외에 2016년 9월 18일에 여성 프로젝트로 새로운 컨셉의 점포인 스티커 사진 전문점 「Calla Lily」를 젊은이들의 트렌드 핫플레이스인 시부야에 오픈한 것을 시작으로 같은 해 12월 16일에는 VR아트랙션 상설형인 VR엔터테인먼트 시설 「VR PARK TOKYO」를 기존 매장이 있었던 시부야점의 4층에 개설하는 등, 계속해서 신규 고객층의 확보를 축으로 하여 매출강화를 위해 노력했습니다. 그러나 일부 점포의 폐점과 크레인 게임의 가동이 한계에 달했고 기타 게임장르에서도 하락세를 보이고 있어 전체적으로는 매출면에서 하락세로 움직였다.

또한 어뮤즈먼트 기기용 경품을 제조·판매하는 주식회사 브레이크 및 BREAK ASIA LIMITED는 2017년 3월말일자로 주식을 양도하여 연결자회사에서 제외하였습니다.

이상의 결과 종합엔터테인먼트 사업의 영업수익은 짐객이 예상보다 저조했던 점과 일부 점포 폐점의 영향 등으로 저조한 15,397백만 엔(전년동기비7.0% 감소)이었으며 부문 실적은 219백만 엔(전년동기 475백만 엔의 부문손실)이었습니다.

⑤ 부동산사업

부동산사업은 단독주택 분양을 중심으로 키노트에서, 부동산자산 업무는 어도어즈에서 진행하고 있습니다. 단독주택 부문에 대해서는 분양주택시장 등 시장환경이 회복되는 경향을 보임에 따라 독자적인 브랜드를 확립하여 영업력을 강화하는 한편, 2016년 10월 20일에 「텐리주오영업소」를 새로이 오픈하는 등 지속적으로 영업 지역을 확대하여 취급 건수가 증가하였고 물건 인도를 꾸준히 진행하여 수익을 확대하였습니다.

이상의 결과 부동산사업의 영업수익은 영업거점의 확대에 따라 취급건수가 증가하였고 거기에 더해 주요 마켓이었던 기존 지역을 중심으로 판매가 호조세를 보여 6,775백만 엔(전년동기비8.8% 증가), 부문이익은 536백만 엔(전년동기비7.2% 증가)이었습니다.

⑥ 투자사업

투자사업은 주로 J 트러스트아시아에서 투자사업 및 투자처에 대한 경영을 지원하고 있습니다.

J 트러스트아시아는 당기에 마야파다은행의 주식매각이익을 계상함에 따라 영업수익에 크게 기여하였으며 또한 6.43%의 주식을 보유하고 있는 GL을 전략적 파트너로 삼고 눈부시게 성장하고 있는 동남아시아지역에서 사업을 확대하고 이를 통해 구축한 네트워크의 시너지효과를 최대화할 수 있는 사업 전개를 모색하고 있습니다.

이에 따라 투자사업의 영업수익은 J 트러스트아시아의 마야파다은행 주식 매각에 따른 기타 영업수익의 증가로 2,905백만 엔 (전년동기대비 2.7%증가) 이었으나 부문손실은 GL 전환사채의 신주예약권 부분에 대한 평가손을 기타 영업비용에 계상함에 따라 175백만 엔 (전년동기는 2,562백만 엔의 부문이익) 이 되었습니다.

⑦ 기타사업

기타사업은 주로 J 트러스트 시스템 주식회사가 당사 그룹의 시스템 개발, 컴퓨터 운용 및 관리업무를, 키노트가 상업시설건축사업을 전개하고 있습니다. 또한 어도어즈가 외국 관광객에게 인기 많은 관광지에 위치한 기존 어뮤즈먼트 점포의 일부분을 활용하여 외국인 수요에 대응하기 위한 집객시책의 일환으로 2016년 12월 14일에 외화환전소 'ADORES EXCHANGE Akihabara'를 오픈하여 외화환전소 사업을 개시하였습니다.

이에 따라 기타사업의 영업수익은 키노트의 상업시설건축사업이 호조세를 보이면서 2,816백만 엔 (전년동기대비 51.6%증가), 부문손실은 73백만 엔 (전년동기는 193백만 엔의 부문손실) 을 기록하였습니다.

향후 전망

당사 그룹은 경영기반을 한층 더 강화시키고 지속적으로 성장하기 위해 큰 경제성장이 기대되는 아시아지역에서의 사업을 확대하고 이를 통해 구축한 네트워크의 시너지효과를 최대화할 수 있는 사업 전개를 도모하고 있으며 차기에도 전기에 이어 은행업을 중심으로 한 지속적인 이익 확대가 목표입니다.

한국금융사업은 종합금융서비스를 전개하기 위한 인프라가 정비되면서 한국의 경기 침체 속에서도 영업자산을 착실히 늘려 수익면에서도 2기 연속 연간 흑자를 달성하는 등 꾸준히 사업규모를 확대해나가고 있습니다. 한국의 저축은행업계의 경우 계속 증가하고 있는 가계부채를 우려한 금융당국의 지도로 가계대출금잔액 증가가 억제되고 있으며 대손충당금 적립기준 변경에 따라 금리 20%이상 대출채권에 대한 충당비율이 더 높아지면서 어려운 수익환경에 처하였으나 차기에도 대출금잔액과 대손충당금의 균형을 유지하면서 채권매입을 늘리고 마케팅활동과 브랜드전략 등을 비롯한 효과적인 영업활동을 통한 신규대출 증가로 영업자산을 늘리고 양질화를 통한 수익 확보에 힘쓰겠습니다.

또한 동남아시아금융사업은 당기에 재무건전성을 높이고자 대출채권을 점검하여 대손충당금을 대대적으로 쌓았으며 인원감축, 중복점포의 정리통합 등 사업구조 개혁을 단행하여 사업기반이 정비되면서 드디어 본연의 은행업무에서 이익이 창출되는 수익체제로 전환되었다고 생각됩니다. 차기에는 조달면에서 경쟁타사평균대비 평균예금금리가 높다는 약점을 개선하기 위해 저금리 예금 유치에 주력하고 개인대상 인터넷뱅킹 및 무점포뱅킹에 힘쓰는 등 IT인프라에 적극적으로 투자하여 고금리예금에서 저금리예금으로 비중을 옮겨 CASA비율 (보통/당좌예금비율) 및 NIM(순이자마진) 향상을 도모하겠습니다. 또한 대출면에서도 10억 엔 규모의 저금리, 거액의 기업대출을 줄이고 1~5억 엔 규모의 고금리대출 (미디엄론) 을 늘리는 등 대출포트폴리오의 교체를 통해 순금리 수입을 개선시키고자 합니다. 나아가 GL의 자회사이자 J 트러스트아시아가 20% 출자한 GLFI의 고객에 대한 파이낸스가 순조로운 증가세를 보이고 있는 가운데 향후에는 GL을 전략적 파트너로 한 성공모델을 인도네시아에서 확립시켜 GL가 진출한 국가, 혹은 진출 예정인 국가에서 은행 중심의 예금기능을 보유한 금융기관을 취득하여 GL이 개척한 대출처에 대해 당사 그룹이 파이낸스를 담당하는 구조를 통해 동반 성장을 목표로 하겠습니다.

상기에 따라 차기 (2017년 4월 1일부터 2018년 3월 31일까지) 실적에 대하여 영업수익은 89,490백만 엔, 영업이익은 10,058백만 엔, 모회사주주에 귀속되는 당기이익은 8,137백만 엔으로 전망하고 있습니다.

또한 상기의 전제조건으로 환율을 83.09엔/SGD (싱가포르달러), 0.09엔/KRW (원화), 0.0087엔/IDR (인도네시아 루피아) 으로 보고 있습니다.

또한 당사 그룹은 '3. 회계기준 선택 관련 기본 관점'에서 기재한 바와 같이 2018년 3월기 제1분기부터 국제회계기준 (IFRS) 을 임의로 적용할 예정이므로 차기 연결실적예상에 대해서는 국제회계기준 (IFRS) 으로 작성하였습니다.

※상기 예상은 현시점에서 얻을 수 있는 정보를 바탕으로 산정한 것입니다. 따라서 실제 실적은 업황의 변화 등에 따라 기재한 내용의 예상과 상이할 수 있습니다.

(2) 당기 재정상태 분석

자산, 부채, 순자산 및 현금흐름 상황 분석

① 자산, 부채 및 순자산 상황

당기 연결회계연도말의 총자산은 직전 연결회계연도말대비 99,991백만 엔 증가한 608,650백만 엔을 기록하였습니다. 이는 주로 J트러스트은행인도네시아에서 사업구조 개혁의 일환으로 재무건전화를 위해 대출채권을 점검하여 대손충당금을 대대적으로 쌓으면서 대손충당금이 6,305백만 엔 증가하는 등으로 인해 감소한 반면, 한국의 저축은행에서 신규대출 증가 및 채권양수로 은행업 대출금이 96,464백만 엔 증가, J트러스트아시아에서 GL의 전환사채 인수로 영업투자유가증권이 8,436백만 엔 증가하였기 때문입니다..

부채는 직전 연결회계연도말대비 116,985백만 엔 증가한 456,987백만 엔을 기록하였습니다. 이는 주로 원인은 단기차입금이 4,518백만 엔 감소한 반면, 은행업 예금이 93,301백만 엔, 단기회사채 (기타 유동부채) 가 15,893백만 엔, 1년 이내 상환예정인 장기차입금을 포함한 장기차입금이 7,907백만 엔으로 각각 증가하였기 때문입니다.

순자산은 직전 연결회계연도말대비 16,993백만 엔 감소한 151,663백만 엔을 기록하였습니다. 이는 주로 모회사주주에 귀속하는 당기순손실 9,876백만 엔, 잉여금 배당 1,401백만 엔을 계상하여 이익잉여금이 11,278백만 엔 감소한 데다 자기주식 취득으로 자기주식이 7,279백만 엔 증가하였기 때문입니다.

이에 따라 주당순자산액은 직전 연결회계연도말대비 39엔 99전 감소한 1,415엔 91전이 되었으며 자기자본비율은 직전 연결회계연도말의 32.1%에서 8.2포인트 하락한 23.9%가 되었습니다.

② 현금흐름 상황

당기 연결회계연도말의 연결기준 현금 및 현금성자산 (이하 ‘자금’이라 한다) 은 직전 연결회계연도말대비 9,576백만 엔 감소한 78,650백만 엔을 기록하였습니다.

당기 연결회계연도의 각 현금흐름 상황과 요인은 다음과 같습니다.

(영업활동에 따른 현금흐름)

당기 연결회계연도의 영업활동에 따른 자금 감소는 14,434백만 엔 (전년동기는 32,435백만 엔 자금 감소) 입니다. 이는 주로 은행업 예금 증가액이 89,868백만 엔, 대손충당금 증가액이 6,225백만 엔으로 각각 자금이 증가한 반면, 세금등조정전 당기순손실이 8,359백만 엔, 채권양수 및 신규대출 증가에 따른 은행업의 대출금 증가액이 95,597백만 엔, 영업투자유가증권 증가액이 6,276백만 엔으로 각각 자금이 감소하였기 때문입니다.

(투자활동에 따른 현금흐름)

당기 연결회계연도의 투자활동에 따른 자금 감소는 4,774백만 엔 (전년동기는 7,896백만 엔 자금 감소) 입니다. 이는 주로 유가증권 매각에 따른 수입이 101,208백만 엔, 유가증권 상환에 따른 수입이 24,984백만 엔으로 각각 증가한 반면, 유가증권 취득에 따른 지출이 130,242백만 엔으로 자금이 감소하였기 때문입니다.

(재무활동에 따른 현금흐름)

당기 연결회계연도의 재무활동에 따른 자금 증가는 10,935백만 엔 (전년동기대비 16.1%감소) 입니다. 이는 주로 자기주식 취득에 따른 지출이 7,279백만 엔, 배당금 지급액이 1,401백만 엔, 단기차입금 관련 자금의 순감소액이 4,635백만 엔으로 각각 감소한 반면, 단기회사채의 순증가액이 14,959백만 엔, 장기차입금 관련 자금의 순증가액이 8,066백만 엔으로 각각 증가하였기 때문입니다.

현금흐름 관련 지표추이

	제37기 2013년 3월기	제38기 2014년 3월기	제39기 2015년 3월기	제40기 2016년 3월기	제41기 2017년 3월기
자기자본비율	29.1%	53.0%	34.8%	32.1%	23.9%
시간기준 자기자본비율	95.7%	46.0%	22.6%	20.0%	15.9%
채무상환년수	8.3년	9.9년	—	—	—
이자보상배율	3.1배	1.6배	—	—	—

- 자기자본비율 : 자기자본／총자산
- 시간기준 자기자본비율 : 주식시가총액／총자산
- 채무상환년수 : 유이자부채／현금흐름
- 이자보상배율 : 현금흐름／이자지급

(주) ① 각 지표는 모두 연결기준 재무수치에 근거하여 산출하였습니다.

② 주식시가총액은 기말주가 증가×기말기발행주식수(자기주식 공제후) 로 산출하였습니다.

③ 현금흐름은 연결현금흐름표의 영업활동에 따른 현금흐름에서 대손상각공제전 영업대출금 등과 관련된 수입·지출 및 “은행업 예금의 증감액 (△는 감소)”를 제외한 수치를 사용하였습니다.

④ 유이자부채는 연결재무상태표에 계상된 부채 중 이자를 지급하는 모든 부채를 말합니다. 또한 이자지급은 연결현금흐름표에 기재된 “이자 등 지급액”의 수치를 사용하였습니다.

⑤ 제39기, 제40기 및 제41기의 채무상환년수 및 이자보상배율은 상기 ③과 같이 산출한 현금흐름이 마이너스이므로 기재하지 않았습니다.

(3) 이익배분에 기본방침 및 당기와 차기 배당

당사는 주주에 대한 적정 이익환원을 경영의 최중요시책 중 하나로 인식하여 미래 경영환경 및 업계동향을 종합적으로 감안한 적극적인 이익환원을 기본방침으로 삼고 있습니다.

2017년 3월기에는 2016년 3월기결산단신 (2016년 5월 13일 공시) 에서 안내드린 바와 같이 기말배당은 주당 6 엔을 예정하고 있으며 중간배당금 (주당 6엔) 을 더한 연간배당금은 주당 12엔입니다.

차기 배당은 제 2분기말 6엔, 기말 6엔으로 연간합계 12엔을 배당할 계획입니다.

2. 기업그룹 현황

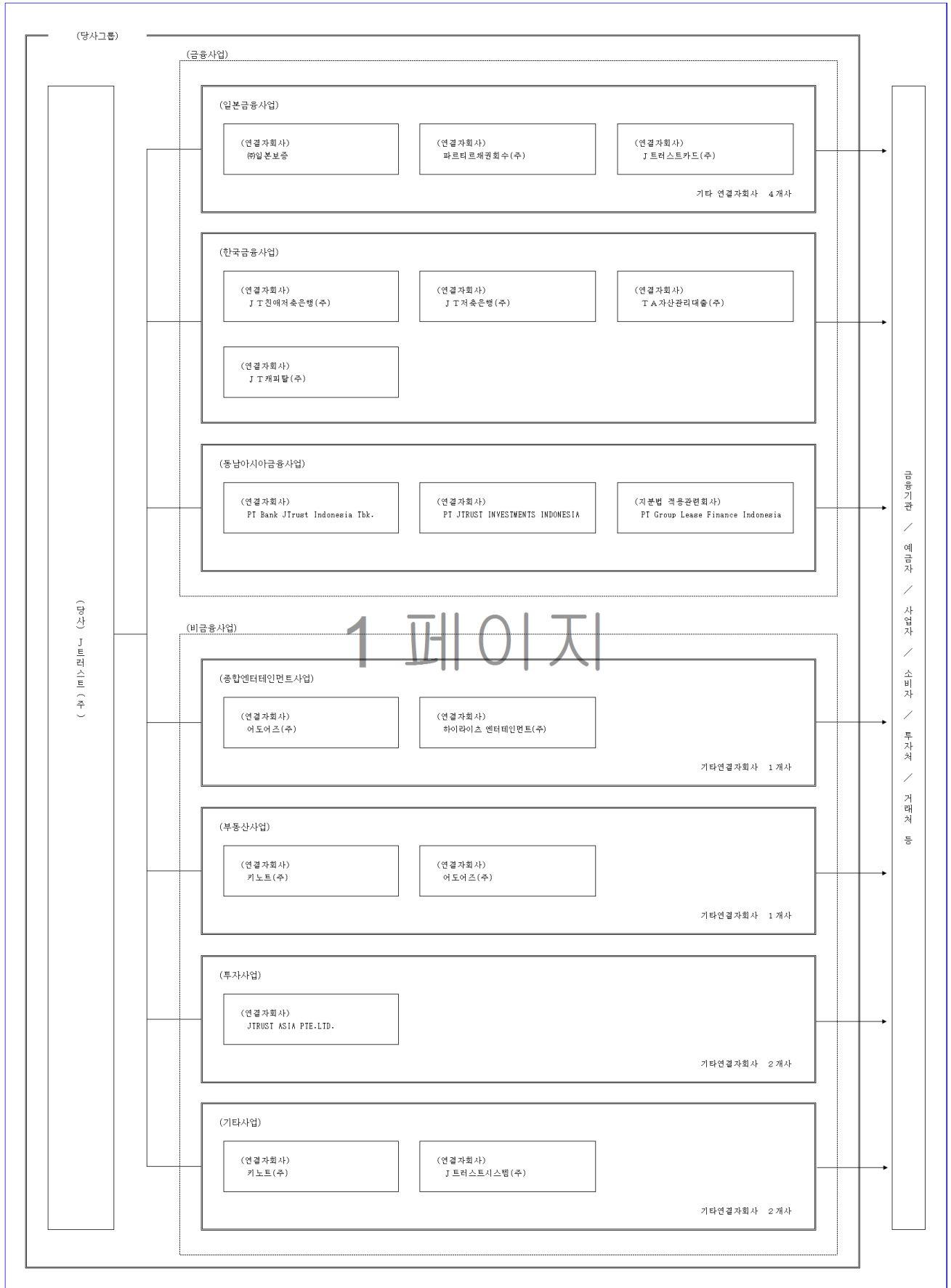
당사 그룹은 당사(J트러스트주식회사)가 그룹 각사의 사업전략을 포괄적으로 입안하여 업무를 지원하는 지주회사체제를 바탕으로 사업활동을 전개하고 있으며 일본금융사업, 한국금융사업, 동남아시아금융사업, 종합엔터테인먼트사업, 부동산사업, 투자사업 및 기타사업을 영위하고 있습니다.

당사 그룹이 영위하는 사업내용, 당해 사업 관련 그룹 각사의 포지셔닝은 다음과 같으며 아래 7개 사업부문은 “4. 연결재무제표 및 주요 주식사항 (5)연결재무제표에 관한 주식사항(부문정보)”의 부문구분과 같습니다.

사업부문		주요 사업내용	주요 구성회사
일본금융사업	신용보증업무	주로 은행, 신용금고, 신용조합이 실시하는 중소기업 및 개인사업자 대상 사업자금대출, 소비자대출 및 아파트대출에 대한 보증업무	(주)일본보증
	채권회수업무	금융기관, 비은행사업회사 등으로부터 대출채권을 매입, 회수하는 업무	파르티르 채권회수(주) (주)일본보증
	신용카드/ 신용판매업무	신용카드 발행을 통한 자금결제업무 및 카드론 등 개인여신업무	J트러스트카드(주)
		소비자 대상 할부판매를 통한 여신업무	J트러스트카드(주)
	기타 금융업무	대출업무	(주)일본보증
한국금융사업	저축은행업무	예금, 대출 등 은행업무	JT친애저축은행(주) JT저축은행(주)
	채권회수업무	금융기관, 비은행사업회사 등으로부터 대출채권을 매입, 회수하는 업무	TA자산관리대부(주)
	캐피탈업무	리스/할부 업무	JT캐피탈(주)
동남아시아금융사업	은행업무	예금, 대출 등 은행업무	PT Bank JTrust Indonesia Tbk.
	채권회수업무	대출채권 회수업무	PT JTRUST INVESTMENTS INDONESIA
	할부판매금융사업	판매금융 대상 고객 획득, 심사, 회수업무	PT Group Lease Finance Indonesia※
종합엔터테인먼트사업		종합엔터테인먼트시설 운영업무	어도어즈(주)
		게임기기 및 그 주변기기 관련 컴퓨터시스템 등의 개발, 제조, 판매업무	하이라이즈엔터테인먼트(주)
부동산사업	주택분양을 중심으로 한 부동산매매, 중고주택 리모델링 및 부동산중개업무		키노트(주)
	유동화 부동산 및 도심부를 중심으로 한 수익부동산 매입 및 판매업무		어도어즈(주)
투자사업	국내외 투자업무		JTRUST ASIA PTE. LTD.
기타사업	게임시설 및 노래방, 음식점 등을 중심으로 한 각종 상업시설의 설계 및 시공업무 등의 상업시설 건축사업		키노트(주)
	컴퓨터 운용 및 관리업무, 소프트웨어 수탁개발 및 운용지도업무 등 시스템사업		J트러스트시스템(주)

(주) “주요 구성회사”란의 ※표시가 없는 경우는 연결자회사, ※표시가 있는 경우는 지분법 적용관련회사입니다.

상기 기업 그룹을 다음과 같이 도표화하였습니다.



3. 회계기준 선택 관련 기본 관점

당사 그룹은 그룹 내 회계처리 통일에 의한 경영의 신속화 및 재무정보의 국제적인 비교가능성 향상 등을 통하여 경영의 투명성을 높이고 나아가 이해관계자 여러분의 편의성 향상을 위해 2018년 3월기 제1분기부터 국제회계기준(IFRS)의 임의적용을 예정하고 있습니다.

4. 연결재무제표 및 주요 주식사항

(1) 연결대차대조표

(단위:백만 엔)

	전기 연결회계연도 (2016년 3월 31일)	당기 회계연도 (2017년 3월 31일)
자산의 부		
유동자산		
현금 및 예금	108,682	101,172
상업어음	1,428	928
영업대출금	49,505	49,098
은행업 대출금	230,532	326,996
할부결제금	2,449	2,726
매입채권	9,940	12,146
구상권	1,462	1,223
유가증권	25,287	30,459
영업투자유가증권	13,057	21,494
상품 및 제품	2,445	3,221
재공품	1,604	3,015
이연세금자산	1,106	1,287
미수입금	9,754	8,806
기타	7,684	14,555
대손충당금	△16,809	△23,801
유동자산 합계	448,131	553,331
고정자산		
유형고정자산		
건물 및 구축물	9,915	8,762
감가상각누계액	△6,611	△5,950
건물 및 구축물 (순액)	3,304	2,811
어뮤즈먼트 시설기기	16,244	15,375
감가상각누계액	△15,263	△14,473
어뮤즈먼트 시설기기 (순액)	981	901
토지	2,050	1,541
기타	3,775	4,083
감가상각누계액	△2,600	△2,863
기타 (순액)	1,174	1,220
유형고정자산 합계	7,510	6,474
무형고정자산		
영업권	34,536	29,727
기타	4,820	4,650
무형고정자산 합계	39,356	34,378
투자기타자산		
투자유가증권	970	144
출자금	355	362
퇴직에 따른 자산	-	0
장기영업채권	2,083	1,578
이연세금자산	1,445	1,143
기타	11,690	13,434
대손충당금	△2,884	△2,198
투자기타자산 합계	13,660	14,465
고정자산 합계	60,527	55,319
자산 합계	508,659	608,650

(단위:백만 엔)

	전기 연결회계연도 (2016년 3월 31일)	당기 회계연도 (2017년 3월 31일)
부채의 부		
유동부채		
할인어음	1,381	916
1년내 상환예정 회사채	60	111
단기차입금	14,317	9,798
1년내 상환예정 장기차입금	13,391	18,733
미지급법인세 등	769	1,213
은행업 예금	271,117	364,419
기타	10,604	30,900
유동부채합계	311,642	426,093
고정부채		
회사채	2,169	2,372
장기차입금	21,788	24,353
채무보증손실충당금	424	352
퇴직급여 관련 부채	579	151
소송손실충당금	1,192	1,138
기타	2,205	2,525
고정부채 합계	28,360	30,893
부채합계	340,002	456,987
순자산의 부		
주주자본		
자본금	53,616	53,630
자본잉여금	52,572	53,716
이익잉여금	60,777	49,499
자기주식	△406	△7,685
주주자본 합계	166,560	149,161
기타포괄이익누계액		
기타유가증권 평가차액금	136	1,904
외화환산조정계정	△3,469	△5,343
퇴직급여 관련 조정누계액	△112	30
기타포괄이익누계액 합계	△3,445	△3,409
신주예약권	167	168
비지배주주지분	5,373	5,742
순자산 합계	168,656	151,663
부채순자산 합계	508,659	608,650

(2) 연결손익계산서 및 연결포괄이익계산서
(연결손익계산서)

(단위:백만 엔)

	전기 연결회계연도 (2015년 4월 1일~ 2016년 3월 31일)	당기 연결회계연도 (2016년 4월 1일~ 2017년 3월 31일)
영업수익		
수취할인료	122	59
대출금이자	3,475	4,164
매입채권회수액	3,466	3,916
할부결제수수료	229	350
수취수수료	511	506
부동산사업매출액	6,217	6,763
예금이자	152	146
기타금융수익	840	1,140
종합엔터테인먼트사업매출액	16,557	15,397
은행업 영업수익	31,716	40,339
기타 영업수익	12,189	12,246
영업수익 합계	75,478	85,031
영업비용		
지불할인료	48	29
차입금이자	1,020	1,480
채원매입원가	1,060	1,411
부동산매출원가	5,183	5,690
종합엔터테인먼트사업매출원가	13,829	12,712
은행업 영업비용	16,217	17,791
기타영업비용	1,597	4,846
영업비용 합계	38,957	43,963
영업총이익	36,521	41,068
판매비 및 일반관리비		
대손충당금 전입액	7,389	15,010
대손손실	109	9
이자반환손실충당금 전입액	344	—
채무보증손실충당금 전입액	18	△72
임원보수	656	766
급여 및 수당	10,866	10,598
주식보수비용	31	—
퇴직급여비용	520	526
지급수수료	4,504	4,654
영업권상각액	3,147	3,308
기타	13,047	12,034
판매비 및 일반관리비 합계	40,635	46,837
영업손실 (△)	△4,114	△5,769

(단위:백만 엔)

	전기 연결회계연도 (2015년 4월 1일~ 2016년 3월 31일)	당기 연결회계연도 (2016년 4월 1일~ 2017년 3월 31일)
영업외수익		
수입이자	2	4
수취배당금	13	35
수취임차료	65	24
유가증권 운용이익	147	25
수취보상금	107	—
광고협찬금	55	53
잡수입	260	190
영업외수익 합계	652	334
영업외비용		
지급이자	156	158
감가상각비	10	7
환차손	871	995
지분법에 의한 투자손실	101	2
잡손실	75	148
영업외비용 합계	1,216	1,312
경상손실 (△)	△4,678	△6,747
특별이익		
고정자산매각이익	277	725
관계회사주식매각이익	601	28
투자유가증권매각이익	—	217
대손 충당금 戻入금액	—	164
부의 영업권 발생이익	—	24
외화환산조정계정이입이익	830	—
기타	43	175
특별이익 합계	1,753	1,335
특별손실		
고정자산매각손실	57	234
고정자산폐기손실	22	56
손상차손	1,711	362
관계회사주식매각손실	285	—
투자유가증권평가손	—	349
소송손실충당금전입액	420	—
사업구조개선비용	—	1,772
지급보상금	—	100
기타	179	71
특별손실 합계	2,676	2,948
세금등조정전당기순손실 (△)	△5,602	△8,359
법인세, 주민세 및 사업세	1,513	1,690
법인세등조정액	△307	△368
법인세등 합계	1,206	1,321
당기순손실 (△)	△6,808	△9,681
비지배주주에 귀속되는 당기순이익 또는 비지배주주에 귀속되는 당기순손실 (△)	△1,095	195
모회사주주에 귀속되는 당기순손실 (△)	△5,712	△9,876

(연결포괄이익계산서)

(단위:백만 엔)

	전기 연결회계연도 (2015년 4월 1일~ 2016년 3월 31일)	당기 연결회계연도 (2016년 4월 1일~ 2017년 3월 31일)
당기 순손실 (△)	△6,808	△9,681
기타 포괄이익		
기타 유가증권평가차액금	△20	1,800
외화환산조정계정	△11,474	△2,054
퇴직급여관련 조정액	△123	144
지분법적용회사에 대한 지분상당액	—	△0
기타 포괄이익합계	△11,618	△109
포괄이익	△18,426	△9,790
(내역)		
모회사 주주 관련 포괄이익	△17,129	△9,840
비지배주주 관련 포괄이익	△1,296	49

(3) 연결주주자본 등 변동계산서

전기 연결회계연도 (2015년 4월 1일 ~ 2016년 3월 31일)

(단위: 백만 원)

	주주자본				
	자본금	자본잉여금	이익잉여금	자기주식	주주자본합계
당기초잔액	53,604	52,945	73,709	△197	180,062
당기변동액					
신주발행	12	12			24
잉여금 배당			△1,164		△1,164
모회사주주에 귀속되는 당기순손실 (△)			△5,712		△5,712
자기주식 취득				△6,264	△6,264
자기주식 처분		0		0	0
자기주식 소각		△0	△6,055	6,055	—
비지배주주와의 거래 관련 모회사의 지분변동		△385			△385
주주자본 이외 항목의 당기 변동액 (순액)					
당기변동액 합계	12	△373	△12,931	△208	△13,501
당기말잔액	53,616	52,572	60,777	△406	166,560

	기타 포괄이익 누계액				신주예약권	비지배주주 지분	순자산 합계
	기타 유가증권평가 차액금	외환환산조정 계정	퇴직급여관련 조정누계액	기타포괄이익 누계액 합계			
당기초잔액	△42	8,005	9	7,972	167	6,663	194,865
당기변동액							
신주발행							24
잉여금 배당							△1,164
모회사주주에 귀속되는 당기순손실 (△)							△5,712
자기주식 취득							△6,264
자기주식 처분							0
자기주식 소각							—
비지배주주와의 거래 관련 모회사의 지분변동							△385
주주자본 이외 항목의 당기 변동액 (순액)	179	△11,475	△121	△11,417	0	△1,290	△12,707
당기변동액 합계	179	△11,475	△121	△11,417	0	△1,290	△26,208
당기말잔액	136	△3,469	△112	△3,445	167	5,373	168,656

당기 연결회계연도 (2016년 4월 1일 ~ 2017년 3월 31일)

(단위: 백만 엔)

	주주자본				
	자본금	자본잉여금	이익잉여금	자기주식	주주자본합계
당기초잔액	53,616	52,572	60,777	△406	166,560
당기변동액					
신주발행	13	13			27
잉여금 배당			△1,401		△1,401
모회사주주에 귀속되는 당기순손실 (△)			△9,876		△9,876
자기주식 취득				△7,279	△7,279
비지배주주와의 거래 관련 모회사의 지분변동		1,130			1,130
주주자본 이외 항목의 당기 변동액 (순액)					
당기변동액 합계	13	1,144	△11,278	△7,279	△17,398
당기말잔액	53,630	53,716	49,499	△7,685	149,161

	기타 포괄이익 누계액				신주예약권	비지배주주 지분	순자산 합계
	기타 유가증권평가 차액금	외환환산조정 계정	퇴직급여관련 조정누계액	기타포괄이익 누계액 합계			
당기초잔액	136	△3,469	△112	△3,445	167	5,373	168,656
당기변동액							
신주발행							27
잉여금 배당							△1,401
모회사주주에 귀속되는 당기순손실 (△)							△9,876
자기주식 취득							△7,279
비지배주주와의 거래 관련 모회사의 지분변동							1,130
주주자본 이외 항목의 당기 변동액 (순액)	1,767	△1,874	142	35	0	368	405
당기변동액 합계	1,767	△1,874	142	35	0	368	△16,993
당기말잔액	1,904	△5,343	30	△3,409	168	5,742	151,663

(4) 연결현금흐름계산서

(단위:백만 엔)

	전기 연결회계연도 (2015년 4월 1일~ 2016년 3월 31일)	당기 연결회계연도 (2016년 4월 1일~ 2017년 3월 31일)
영업활동에 따른 현금흐름		
세금등조정전 당기순손실 (△)	△5,602	△8,359
주식보수비용	31	—
감가상각비	2,549	2,390
고정자산매각손익 (△는 이익)	△219	△491
고정자산폐기손	22	56
손상차손	1,711	362
관계회사주식 매각손익 (△는 이익)	△315	△28
투자유가증권 매각손익 (△는 이익)	—	△217
투자유가증권 평가손익 (△는 이익)	—	349
외환환산조정계정이입이익	△830	—
부의 영업권 발생이익	—	△24
영업권상각액	3,147	3,308
유가증권운용손익 (△는 이익)	△147	△25
사업구조개선비용	—	1,772
대손충당금 증감액 (△는 감소)	△7,207	6,225
대손상각액	7,701	4,185
사업구조개선충당금 증감액 (△는 감소)	△905	—
이자반환손실충당금 증감액 (△는 감소)	61	—
채무보충손실충당금 증감액 (△는 감소)	18	△72
소송손실충당금 증감액 (△는 감소)	635	△5
퇴직급여 관련 부채 증감액 (△는 감소)	195	△236
은행업 예금 증감액 (△는 감소)	10,981	89,868
수입이자 및 배당금	△16	△40
지급할인료 및 지급이자	14,106	16,426
환차손익 (△는 이익)	1,442	1,491
재고자산 증감액 (△는 증가)	△846	△1,046
장기영업채권 증감액 (△는 증가)	△756	148
담보로 제공하고 있는 예금증감액 (△는 증가)	△2,431	156
제한부예금 증감액 (△는 증가)	1,653	△2,912
기타	△910	△7,143
소계	24,070	106,142
이자 및 배당금 수령액	16	40
이자 등 지급액	△15,309	△15,343
법인세 등 지급액	△3,251	△1,922
법인세 등 환급액	—	1,491
사업구조개선비용 지급액	—	△1,772
보상금 지급액	—	△100
소계	5,525	88,534
상업어음 증가액	△4,356	△2,313
상업어음 감소액	5,277	2,813
영업대출금 증가액	△25,830	△35,028
영업대출금 감소액	33,163	35,813
은행업 대출금 증감액 (△는 증가)	△40,298	△95,597
영업투자유가증권 증감액 (△는 증가)	△7,045	△6,276
할부결제금 증가액	△2,300	△2,276
할부결제금 감소액	1,242	1,984
매입채권 증가액	△836	△6,489
매입채권 감소액	3,530	4,319
구상권 증가액	△1,155	△914
구상권 감소액	648	996
영업활동에 따른 현금흐름	△32,435	△14,434

(단위:백만 엔)

	전기 연결회계연도 (2015년 4월 1일~ 2016년 3월 31일)	당기 연결회계연도 (2016년 4월 1일~ 2017년 3월 31일)
투자활동에 따른 현금흐름		
정기예금 증감액 (△는 증가)	1,592	721
유형고정자산 취득에 따른 지출	△2,593	△1,937
유형고정자산 매각에 따른 수입	1,775	1,175
무형고정자산 취득에 따른 지출	△953	△1,558
유가증권 취득에 따른 지출	△76,581	△130,242
유가증권 매각에 따른 수입	34,770	101,208
유가증권 상환에 따른 수입	34,419	24,984
투자유가증권 취득에 따른 지출	△198	△74
투자유가증권 매각에 따른 수입	724	849
관계회사주식 취득에 따른 지출	△206	△171
관계회사주식 매각에 따른 수입	100	—
연결범위 변경을 수반하는 자회사주식 매각에 따른 지출	△499	—
연결범위 변경을 수반하는 자회사주식 매각에 따른 수입	374	100
연결범위 변경을 수반하는 자회사주식 취득에 따른 수입	—	46
사업양도에 따른 지출	△620	—
기타	—	124
투자활동에 따른 현금흐름	△7,896	△4,774
재무활동에 따른 현금흐름		
어음할인에 따른 수입	4,488	2,329
어음할인 감소에 따른 지출	△5,332	△2,794
단기회사채 순증감액 (△는 감소)	—	14,959
단기차입금에 따른 수입	22,190	21,423
단기차입금 상환에 따른 지출	△15,229	△26,059
장기차입에 따른 수입	36,718	26,189
장기차입금 상환에 따른 지출	△21,677	△18,122
회사채 발행에 따른 수입	200	470
회사채 상환에 따른 지출	△81	△75
리스채무상환에 따른 지출	△132	△29
세일 앤 리스백에 따른 수입	7	29
자기주식 처분에 따른 수입	0	—
자기주식 처분에 따른 지출	△6,271	△7,279
신주예약권 발행에 따른 수입	13	14
스톡옵션 행사에 따른 수입	14	15
배당금 지급액	△1,164	△1,401
비지배주주에 대한 배당금 지급액	△158	△79
연결범위 변경을 수반하지 않는 자회사주식 취득에 따른 지출	△558	—
연결범위 변경을 수반하지 않는 자회사주식 매각에 따른 수입	—	1,345
기타	△0	△0
재무활동에 따른 현금흐름	13,026	10,935
현금 및 현금성자산 관련 환산차액	△2,529	△1,303
현금 및 현금성자산 증감액 (△는 감소)	△29,833	△9,576
현금 및 현금성자산 기초잔액	118,060	88,226
현금 및 현금성자산 기말잔액	88,226	78,650

(5) 연결재무제표에 관한 주석사항

(계속기업 전제에 관한 주석)

해당사항 없습니다.

(회계방침 변경)

(2016년도 세제개정에 관한 감가상각방법의 변경에 대한 실무상의 취급 적용)

법인세의 개정에 따라 “2016년도 세제개정에 관한 감가상각방법의 변경에 대한 실무상의 취급”(실무대응보고 제32호 2016년 6월 17일)을 당기 연결회계연도에 적용하여 2016년 4월 1일 이후에 취득한 건물부속설비 및 구축물에 대한 감가상각방법을 정률법에서 정액법으로 변경하였습니다. 이 부분이 손익에 미치는 영향은 경미합니다.

(표시방법의 변경)

(연결손익계산서)

전기 연결회계연도에는 “영업외수익”의 “잡수입”에 포함시켜 표시했던 “광고협찬금”이 영업외수익 총금액의 100분의 10을 초과하였으므로 당기 연결회계연도부터 별도로 기재하기로 하였습니다. 이와 같이 변경하기 위해 전기 연결회계연도의 연결재무제표의 계정을 재분류하였습니다.

이에 따라 전기 연결회계연도의 연결손익계산서 상 “영업외수익”의 “잡수익”에 표시했던 316백만 엔은 “광고협찬금” 55백만 엔, “잡수익” 260백만 엔으로 계정을 재분류하였습니다.

(회계추정의 변경)

(대손충당금 추정 변경)

당사의 연결자회사인 PT Bank JTrust Indonesia Tbk.의 경우 기준에는 일반채권에 대해서는 대손실적율에 따라, 대손우려채권 등 특정 채권에 대해서는 개별회 회수가능성을 감안하여 회수불능예상금액을 계상하였으나 여신관리체제를 정비하여 보다 정교하게 추정할 수 있게 되었으므로 당기 연결회계연도부터 추정을 변경하였습니다.

이에 따라 당기 연결회계연도의 영업손실, 경상손실 및 세금 등 조정전당기순손실은 3,043백만 엔 증가하였습니다.

(추가 정보)

(이연세금자산의 회수가능성에 대한 적용지침의 적용)

“이연세금자산의 회수가능성에 관한 적용지침”(기업회계기준 적용지침 제26호 2016년 3월 28일)을 당기 연결회계연도부터 적용하고 있습니다.

(부문별 정보)

1. 보고부문의 개요

당사 그룹의 부문보고는 그룹의 구성 단위 중 분리된 재무정보가 입수 가능하며 당사 이사회가 경영자원의 배분 결정 및 실적 평가를 위해 정기적으로 검토하는 대상에 대해서입니다.

당사 그룹은 사업별로 부문보고를 하며 “일본금융사업”, “한국금융사업”, “동남아시아금융사업”, “종합엔터테인먼트사업”, “부동산사업”, “투자사업” 등 6개 부분의 사업활동을 전개하고 있습니다.

“일본금융사업”은 신용보증업무, 채권회수업무, 신용카드/신용판매업무, 기타 금융업무입니다.

“한국금융사업”은 저축은행업무, 채권회수업무, 캐피탈업무입니다. “동남아시아금융사업”은 은행업무, 채권회수업무, 할부판매금융업무입니다. “종합엔터테인먼트사업”은 종합엔터테인먼트 시설운영업무, 어뮤즈먼트기기 및 해당기기의 주변기기 관련 컴퓨터시스템 등의 개발, 제조, 판매업무입니다.

“부동산사업”은 주로 단독주택 분양을 중심으로 한 부동산판매업무, 부동산에셋업무입니다.

“투자업무”는 국내외 투자업무입니다.

2. 보고부문별 영업수익, 이익 또는 손실, 자산, 부채 기타 항목 금액의 산정방법

보고된 사업부문의 회계처리방법은 연결재무제표 작성시 적용하는 회계처리방법과 대체적으로 동일합니다.

보고부문의 이익은 영업이익기준 수치입니다.

부문간 내부수익 및 대체금액은 시장실질가격 또는 제 3자간 거래가격기준입니다.

3. 보고부문별 영업수익 및 이익 또는 손실, 자산, 부채, 기타 항목 금액에 관한 정보
전기 연결회계연도 (2015년 4 월 1 일~ 2016년 3 월 31일)

	보고부문				
	일본 금융사업	한국 금융사업	동남아시아 금융사업	종합엔터테인먼트사업	부동산사업
영업수익					
외부 고객 영업수익	10,842	25,480	12,292	16,557	6,217
부문 간 내부 영업수익 또는 대체수익	194	-	-	2	7
계	11,037	25,480	12,292	16,559	6,224
부문별 이익 또는 부문별 손실(△)	3,799	260	△7,898	△475	500
부문별 자산	24,549	252,413	151,391	14,048	6,693
부문별 부채	18,228	204,153	111,468	4,449	4,792
기타 항목					
감가상각비	129	889	256	1,177	39
지분법적용회사에 대한 투자금액	-	-	-	-	-
유형고정자산 및 무형고정자산의 증가액	115	363	402	1,429	704
손상차손	-	30	-	665	-

(단위:백만 엔)

	보고부문		기타 (注)	합계
	투자사업	계		
영업수익				
외부 고객 영업수익	2,634	74,024	1,453	75,478
부문 간 내부 영업수익 또는 대체수익	193	397	404	801
계	2,828	74,422	1,857	76,280
부문별 이익 또는 부문별 손실(△)	2,562	△1,250	△193	△1,444
부문별 자산	20,959	470,056	494	470,551
부문별 부채	1,344	344,437	380	344,817
기타 항목				
감가상각비	6	2,499	35	2,534
지분법적용회사에 대한 투자금액	-	-	-	-
유형고정자산 및 무형고정자산의 증가액	32	3,046	34	3,081
손상차손	-	696	967	1,664

(주) “기타” 항목은 보고부문에 포함되지 않는 사업부문으로 주로 상업시설건축사업, 시스템사업, 요양사업입니다.

당기 연결회계연도(2016년 4월 1일~ 2017년 3월 31일)

	보고부문				
	일본 금융사업	한국 금융사업	동남아시아 금융사업	종합엔터테인먼트사업	부동산사업
영업수익					
외부 고객 영업수익	10,994	29,140	17,791	15,397	6,763
부문 간 내부 영업수익 또는 대체수익	53	4	0	0	11
계	11,048	29,144	17,791	15,397	6,775
부문별 이익 또는 부문별 손실(△)	4,636	1,633	△8,642	△219	536
부문별 자산	28,573	344,953	164,354	12,959	8,004
부문별 부채	24,828	295,367	128,527	5,223	5,031
기타 항목					
감가상각비	84	874	274	1,064	47
지분법적용회사에 대한 투자금액	—	—	168	—	—
유형고정자산 및 무형고정자산의 증가액	108	417	249	1,619	564
손상차손	—	—	—	308	—

(단위:백만 엔)

	보고부문		기타 (주)	합계
	투자사업	계		
영업수익				
외부 고객 영업수익	2,514	82,601	2,430	85,031
부문 간 내부 영업수익 또는 대체수익	391	460	386	846
계	2,905	83,062	2,816	85,878
부문별 이익 또는 부문별 손실(△)	△175	△2,230	△73	△2,304
부문별 자산	34,576	593,422	933	594,355
부문별 부채	10	458,988	711	459,699
기타 항목				
감가상각비	6	2,352	16	2,369
지분법적용회사에 대한 투자금액	—	168	—	168
유형고정자산 및 무형고정자산의 증가액	1	2,960	51	3,011
손상차손	—	308	—	308

(주) “기타” 항목은 보고부문에 포함되지 않는 사업부문으로 주로 상업시설건축사업, 시스템사업입니다.

4. 보고부문 합계액과 연결재무제표 계상액의 차액 및 당해차액의 주요 내용(차이조정에 관한 사항)

(단위:백만 엔)

영업수익	전기 연결회계연도	당기 연결회계연도
보고부문 합계	74,422	83,062
“기타”항목의 영업수익	1,857	2,816
부문 간 거래 소거	△801	△846
연결재무제표 영업수익	75,478	85,031

(단위:백만 엔)

이익	전기 연결회계연도	당기 연결회계연도
보고부문 합계	△1,250	△2,230
“기타”항목의 손실 (△)	△193	△73
부문 간 거래 소거	39	9
전사비용 (주)	△2,709	△3,473
연결재무제표 영업손실 (△)	△4,114	△5,769

(주) 전사비용은 주로 보고부문에 귀속되지 않는 일반관리비입니다.

(단위:백만 엔)

자산	전기 연결회계연도	당기 연결회계연도
보고부문 합계	470,056	593,422
“기타”항목의 자산	494	933
부문 간 거래 소거	△9,242	△7,882
전사자산 (주)	47,350	22,176
연결재무제표 자산합계	508,659	608,650

(주) 전사자산은 주로 보고부문에 귀속되지 않는 당사 및 당사 자회사의 현금 및 예금 등입니다.

(단위:백만 엔)

부채	전기 연결회계연도	당기 연결회계연도
보고부문 합계	344,437	458,988
“기타”항목의 부채	380	711
부문 간 거래 소거	△9,244	△7,870
전사부채 (주)	4,430	5,158
연결재무제표 부채합계	340,002	456,987

(주) 전사부채는 주로 보고부문에 귀속되지 않는 당사 자회사의 장기차입금 등입니다.

(단위:백만 엔)

기타 항목	보고부문 합계		기타		조정액		연결재무제표계상액	
	전기 연결회계연도	당기 연결회계연도	전기 연결회계연도	당기 연결회계연도	전기 연결회계연도	당기 연결회계연도	전기 연결회계연도	당기 연결회계연도
감가상각비	2,499	2,352	35	16	14	21	2,549	2,390
지분법적용회사에 대한 투자액	—	168	—	—	—	—	—	168
유형고정자산 및 무형고정자산의 증가액	3,046	2,960	34	51	29	32	3,111	3,044
손상차손	696	308	967	—	47	53	1,711	362

(주당정보)

전기 연결회계연도 (2015년 4월 1일~ 2016년 3월 31일)		당기 연결회계연도 (2016년 4월 1일~ 2017년 3월 31일)	
주당 순자산금액	1,455.90엔	주당 순자산금액	1,415.91엔
주당 당기순손실금액 (△)	△49.65엔	주당 당기순손실금액 (△)	△92.82엔
잠재주식조정후 주당 당기순이익금액	—엔	잠재주식조정후 주당 당기순이익금액	—엔

(주) 1. 잠재주식조정후 주당 당기순이익금액은 잠재주식은 존재하지만 주당 당기순손실금액이므로 기재하지 않았습니다.

2. 주당 당기순손실금액 및 잠재주식조정후 주당 당기순이익금액 산정의 기초는 다음과 같습니다.

	전기 연결회계연도 (2015년 4월 1일~ 2016년 3월 31일)	당기 연결회계연도 (2016년 4월 1일~ 2017년 3월 31일)
주당 당기순손실금액		
모회사주주에 귀속되는 당기순손실금액 (△) (백만 엔)	△5,712	△9,876
보통주주에 귀속되지 않는 금액 (백만 엔)	—	—
보통주식 관련 모회사주주에 귀속되는 당기순손실금액(△) (백만 엔)	△5,712	△9,876
기중평균주식수 (천주)	115,050	106,405
잠재주식조정후 주당 당기순이익금액		
모회사주주에 귀속되는 당기순이익조정액 (백만 엔)	—	—
(이 중 연결자회사의 잠재주식에 의한 조정액 (백만 엔))	(—)	(—)
보통주식증가수 (천주)	—	—
(이 중 신주예약권 (천주))	(—)	(—)
회소화효과가 없어 잠재주식조정후 주당 당기순이익금액 산정시 포함시키지 않은 잠재주식의 개요	(제출회사) J 트러스트주식회사 제5회 신주예약권 (신주예약권의 목적주식수 145,000주) J 트러스트주식회사 제6회 신주예약권 (신주예약권의 목적주식수 864,000주)	(제출회사) J 트러스트주식회사 제5회 신주예약권 (신주예약권의 목적주식수 145,000주) J 트러스트주식회사 제6회 신주예약권 (신주예약권의 목적주식수 864,000주) J 트러스트주식회사 제7회 신주예약권 (신주예약권의 목적주식수 2,820,000주) (연결자회사) 어도어즈주식회사 제1회 신주예약권 (신주예약권의 목적주식수 11,500,000주)

3. 주당 순자산금액 산정의 기초는 다음과 같습니다.

	전기 연결회계연도 (2016년 3월 31일)	당기 연결회계연도 (2017년 3월 31일)
순자산부 합계금액 (백만 엔)	168,656	151,663
순자산부 합계금액에서 공제되는 금액 (백만 엔)	5,541	5,910
(이 중 신주예약권 (백만 엔))	(167)	(168)
(이 중 비지배주주지분 (백만 엔))	(5,373)	(5,742)
보통주식 관련 기말순자산금액 (백만 엔)	163,115	145,752

주당 순자산금액 산정에 사용된 기말보통주식수 (천주)	112, 037	102, 938
----------------------------------	----------	----------

(중요 후발사항)

당사 연결자회사인 어도어즈 주식회사(이하 ‘어도어즈’라 한다)는 2017년 4월 20일에 개최한 어도어즈 이사회에서 2017년 10월 1일이 효력발생일인 회사분할방식에 의한 지주회사체제로의 이행에 따라 어도어즈의 100%출자 자회사인 어도어즈 분할준비 주식회사 (이하, ‘분할준비회사’라 한다) 를 설립하기로 결의하였으며 또한 2017년 5월 9일에 개최한 어도어즈 이사회에서 어도어즈 및 분할준비회사와의 흡수분할계약을 체결하기로 결의하였습니다. 또한 본건흡수분할은 2017년 6월 27일 개최예정인 어도어즈의 정기주주총회에서 관련의안의 승인가결과 필요에 따라 소관관공청의 인허가를 득할 것을 조건으로 하고 있습니다.

해당 개요는 다음과 같습니다.

(1) 회사 분할 이유

어도어즈그룹의 기존사업과 관련하여 각각의 역할과 책임을 명확히 하여 사업활동에 전념하는 것이 효율적이라 판단하였으며 적극적인 M&A 실시에 따른 기동적인 사업재편 및 그룹전체 경영자원의 최적배분을 도모하기 위해서 입니다.

(2) 본건 분할방식

어도어즈를 분할회사로 하고 분할준비회사를 승계회사로 하는 회사분할(흡수분할)방식입니다.

(3) 본건 분할 일정

분할준비회사 설립 이사회 결의일	2017년 4월 20일
분할준비회사 설립일	2017년 4월 21일
흡수분할계약 이사회 결의일	2017년 5월 9일
흡수분할계약 체결일	2017년 5월 9일
흡수분할계약승인 정기주주총회개최일	2017년 6월 27일 (예정)
흡수분할 효력발생일	2017년 10월 1일 (예정)

(4) 본건 분할 당해회사의 개요

분할회사 (2017년 3월말현재)

① 명	칭	어도어즈 주식회사 (*주)
② 주	소	도쿄도 미나토구 토라노몬 1쵸메 7번 12호
③ 대 표 자 명		대표이사사장 우에하라 세이지
④ 총 자 산 액		9,033백만 엔
⑤ 순 자 산 액		15,849백만 엔
⑥ 자 본 금 액		4,405백만 엔
⑦ 종 업 원 수		227명
⑧ 사 업 내 용		종합엔터테인먼트사업, 부동산사업(부동산에셋부문), 점포서브리스사업, 기타 사업(외화환전소사업)

승계회사 (2017년 4월 21일 설립시 현재)

① 명	칭	어도어즈 분할준비주식회사 (*주)
② 주	소	도쿄도 미나토구 토라노몬 1쵸메 7번 12호
③ 대 표 자 명		대표이사사장 이시이 마나부
④ 총 자 산 액		20백만 엔
⑤ 순 자 산 액		20백만 엔
⑥ 자 본 금 액		20백만 엔
⑦ 종 업 원 수		0명
⑧ 사 업 내 용		본건 흡수분할 전에는 사업을 하고 있지 않았습니다.

(*주) 본건 흡수분할의 효력 발생후에 상호를 변경할 예정입니다.

(5) 분할하는 사업내용

어도어즈의 부동산사업 (부동산에셋부문), 점포서브리스사업 및 관리부문 이외의 모든 사업을 분할준비회사가 승계합니다.

(6) 분할하는 사업부문의 경영성적 (2017년 3월기)

	분할사업실적 (a)	분할회사개별실적 (b)	비율 (a÷b)
매출액	12,003백만 엔	12,186백만 엔	98.5%

(7) 분할하는 자산, 부채 항목 및 금액 (2017년 2월 28일 현재)

자산		부채	
항목	금액	항목	금액
유동자산	2,718백만 엔	유동부채	1,160백만 엔
고정자산	7,124백만 엔	고정부채	4,494백만 엔
합계	9,843백만 엔	합계	5,654백만 엔

(주) 상기 금액은 2017년 2월 28일시점 대차대조표 기준으로 산출하였으므로 실제로 승계되는 금액은

상기 금액에 효력발생일까지의 증감을 조정한 수치가 될 것입니다.

(영업실적)

(1) 대출금잔액 내역

구분			전기 연결회계연도말 (2016년 3월 31일현재)		당기 연결회계연도말 (2017년 3월 31일현재)	
			금액(백만 엔)	구성비율 (%)	금액(백만 엔)	구성비율 (%)
일본	소비자업무	무담보 대출	2,455 (197)	0.9	1,543 (126)	0.4
		기업결합조정	△0	△0.0	△0	△0.0
		유담보 대출	310 (21)	0.1	198 (14)	0.0
		소계	2,765 (218)	1.0	1,740 (140)	0.4
	사업자 대출업무	상업어음할인	1,428 (-)	0.5	928 (-)	0.2
		무담보대출	220 (5)	0.1	26 (-)	0.0
		유담보대출	2,630 (90)	0.9	2,277 (23)	0.6
		소계	4,280 (96)	1.5	3,233 (23)	0.8
	상업어음할인 합계		1,428 (-)	0.5	928 (-)	0.2
	영업대출금 합계		5,617 (315)	2.0	4,044 (164)	1.0
	합계		7,045 (315)	2.5	4,973 (164)	1.2
해외	소비자 대출업무	무담보 대출	20,497 (1,750)	7.2	22,190 (1,408)	5.9
		유담보 대출	21,886 (12)	7.7	16,189 (0)	4.3
		소계	42,384 (1,763)	14.9	38,379 (1,408)	10.2
	사업자 대출업무	무담보 대출	451 (-)	0.2	321 (-)	0.1
		유담보 대출	3,130 (-)	1.1	7,924 (-)	2.1
		소계	3,581 (-)	1.3	8,246 (-)	2.2
	영업대출금 합계		45,966 (1,763)	16.2	46,626 (1,408)	12.4
	은행업 대출금	한국	150,255 (-)	53.0	236,873 (-)	62.6
		인도네시아	80,277 (-)	28.3	90,123 (-)	23.8
		소계	230,532 (-)	81.3	326,996 (-)	86.4
	합계		276,499 (1,763)	97.5	373,622 (1,408)	98.8
	총합계		283,544 (2,078)	100.0	378,596 (1,572)	100.0

주) ()안은 장기영업채권으로 상기에 포함된 금액입니다.

(2) 채무보증잔액 내역

구분	전기 연결회계연도말 (2016년 3월 31일현재)		당기 연결회계연도말 (2017년 3월 31일현재)	
	금액(백만 엔)	구성비율 (%)	금액(백만 엔)	구성비율 (%)
무담보	15,376	28.8	14,829	17.2
유담보	37,978	71.2	71,146	82.8
합계	53,354	100.0	85,975	100.0

(3) 영업수익 내역

(단위: 백만 엔)

구분			전기 연결회계연도 (2015년 4월 1일~ 2016년 3월 31일)	당기 연결회계연도 (2016년 4월 1일~ 2017년 3월 31일)
I. 대출금이자· 수취할인료				
1. 소비자	(1) 무담보 대출		2,179	2,986
	(2) 유담보 대출		1,019	781
	소비자 합계		3,199	3,767
	(1) 상업어음할인		122	59
	(2) 무담보 대출		78	34
2. 사업자	(3) 유담보 대출		197	363
	사업자 합계		398	457
	소계		3,597	4,224
II. 은행업 영업수익				
1. 한국			19,716	23,383
2. 인도네시아			12,000	16,955
소계			31,716	40,339
III. 매입채권 회수금액			3,466	3,916
IV. 부동산사업 매출			6,217	6,763
V. 종합엔터테인먼트사업 매출			16,557	15,397
VI. 할부결제수수료			229	350
VII. 기타	1. 수취수수료		511	506
	2. 수취보증료		1,853	1,935
	3. 상각채권추심이익		5,311	3,946
	4. 예금이자		152	146
	5. 기타 금융수익		840	1,140
	6. 기타		5,024	6,364
	소계		13,693	14,039
영업수익 합계			75,478	85,031

(주) 1. “VII. 기타 5. 기타 금융수익”은 주로 채권매입 업무상의 대출채권 회수금액과 당해 취득원가의 차액을 계상한 것입니다.

2. 상기 금액에는 부가세 등은 포함되어 있지 않습니다.