

# 2017년 3월기 제 3분기 결산보충설명자료

2017년 2월 13일

J트러스트주식회사

- 본 자료는 당사에 대한 이해를 돕기 위하여 정보제공을 목적으로 제작되었으며 당사가 발행하는 유가증권에 대한 투자를 권유하기 위한 자료가 아닙니다.
- 본 자료는 정확성을 기하기 위해 신중히 작성되었으나 완전성을 보증하지 않습니다. 따라서 당사는 본 자료에 포함된 예측이나 정보에 의해 발생한 장애 및 손해에 대하여 어떠한 책임도 지지 않습니다.
- 본 자료에 기재된 **IFRS**기준 수치는 당사가 참고용으로 산출한 미감사 수치임을 알려드립니다.
- 본 자료에 기재된 의견이나 예측 등의 정보는 본 자료를 작성한 시점의 당사 판단에 근거하고 있으며 잠재적 리스크와 불확실성이 포함되어 있습니다. 그러므로 사업환경 변화 등 여러 가지 요인으로 인해 실제 실적과 기재된 전망 사이에 차이가 발생할 수 있음을 알려드립니다.

## 【 본 자료 및 당사 IR에 관한 문의 】

J트러스트 주식회사 경영기획부 홍보·IR부문

TEL (03) 4330-9100

URL:<http://www.jt-corp.co.jp/>

1. 주요 경영지표 추이
2. 2017년 3월기 제3분기 연결결산개요
  - 1) 연결실적(누계) 전기비교
  - 2) 부문별 영업수익 및 영업이익(연결·누계)의 전기비교
  - 3) 수정실적예상수치(일본기준) 진척상황
3. Topics 일본기준과 IFRS 비교
4. 중기경영계획에 관하여
5. 중기경영계획 진척상황
  - 1) 그룹합계
  - 2) 일본금융사업
  - 3) 한국금융사업
  - 4) 동남아시아금융사업
  - 5) 기타 비금융사업
6. 자료집
  - 1) 총합계  
(연결대차대조표(주요잔액, 대손충당금 등), 연결손익계산서)
  - 2) 일본금융사업  
(대차대조표(주요잔액, 대손충당금 등), 손익계산서)
    - ① 일본보증
    - ② 파르티르채권회수
    - ③ J트러스트카드
  - 3) 한국금융사업  
(대차대조표(주요잔액, 대손충당금 등), 손익계산서)
    - ① JT친애저축은행
    - ② JT저축은행
    - ③ JT캐피탈
    - ④ TA자산관리
  - 4) 동남아시아금융사업  
(대차대조표(주요잔액, 대손충당금 등), 손익계산서)
    - ① J트러스트은행인도네시아
    - ② J트러스트인베스트먼트인도네시아
  - 5) 기타 비금융사업  
(손익계산서)
    - ① 어도어즈
    - ② 키노트

【참고】 (해외자회사 현황 현지통화기준)

- 1) JT친애저축은행
- 2) JT저축은행
- 3) JT캐피탈
- 4) TA자산관리
- 5) J트러스트은행인도네시아
- 6) J트러스트인베스트먼트인도네시아

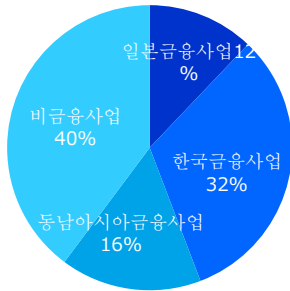
# 1. 주요 경영지표 추이

일본기준, (단위 : 백만 엔)

	2016년12월31일
시가총액(백만 엔)	132,992
기발행주식수(주)	112,514,474
주가(엔)	1,182
PBR(배)	0.75
PER(배)	394

	2014년3월기	2015년3월기	2016년3월기	2016년 12월기
영업수익	61,926	63,281	75,478	65,269
영업비용	26,339	29,285	38,957	28,044
영업총이익	35,586	33,996	36,521	37,225
판매비 및 일반관리비	21,841	39,214	40,635	33,863
영업이익 또는 영업손실	13,745	-5,217	-4,114	3,362
영업외수익	1,010	3,166	652	266
영업외비용	1,404	333	1,216	620
경상이익 또는 경상손실	13,351	-2,385	-4,678	3,007
특별이익	1,902	15,482	1,753	991
특별손실	3,564	2,080	2,676	2,610
세금 등 조정 전 순이익 또는 순손실	11,689	11,016	-5,602	1,388
모회사주주에게 귀속되는 당기순이익 또는 당기순손실	11,145	10,143	-5,712	322
영업수익영업이익률	22.20%	-8.25%	-5.45%	5.15%
ROA(총자산이익률)	4.03%	2.32%	-1.09%	0.06%
ROE(자기자본이익률)	6.29%	5.39%	-3.50%	0.20%

영업수익구성  
(2016년 12월)



2017년 3월기 제3분기  
당사 그룹의 주요 사업 현황(제출시점 현황도 일부 포함)

## (i) 동남아시아지역 사업전개

### • Group Lease PCL (타이증권거래소 1부 상장) 과의 협업 강화

- ① Group Lease 이 발행하는 전환사채를 J트러스트아시아가 인수하는 계약을 체결  
⇒ 1)2016년 8월 1일, 130백만US달러 인수완료  
2)2016년 10월 31일, 50백만US달러 추가인수신청 결의
- ②2016년 12월 당사가 보유중인 J 트러스트 은행 인도네시아 주식 3.124%를 Group Lease 그룹에 양도  
(목적) 인도네시아사업의 전략적 파트너인 Group Lease그룹과의 파트너십의 가일층 강화

### • 채무부존재확인소송 판결결정(승소)

당사는 Weston관련법인(Weston Capital Advisors, Inc.及びWeston International Asset Recovery Corporation, Inc. 등)에 대하여 채무를 부담하지 않음을 확인하는 내용의 소송을 제기하였으며 2016년 10월 12일 도쿄지방법원이 당사의 주장을 전면적으로 인정하는 판결을 내림으로써 승소판결이 확정된

## (ii) 한국지역 사업전개

### • 한국사업기반 강화와 효율화를 위한 노력

캐피탈사와 저축은행의 신규고객 획득 관련 노하우를 접목하여 가일층의 효율화를 도모함.

## (iii) 일본지역 사업전개

### • 2016년 12월 어도어즈가 그리너와 제휴하여 VR(가상현실) 시장의 새로운 엔터테인먼트 공간인 "VR PARK TOKYO"를 시부야에 오픈

(목적) •종합엔터테인먼트 기업으로서 VR관련기술과 놀이를 결합한 새로운 엔터테인먼트를 통해 모든 사람들에게 웃음을 선사

### • 하이라이츠 엔터테인먼트에서 2017년 1월 10일부터 동사가 개발한 파칭코 슬롯머신 기기 "시스템퀘스트~시간의 마술사와 유구한 자매~"가 전국에서 가동 시작

## 2. 2017년 3월기 제 4분기 연결결산개요

### 1) 연결실적(누계) 전기비교

일본기준 (단위 : 백만 엔)

	2015년12월(누계)		2016년12월(누계)		전기 증감	증감율 (%)	주요 증감요인
	실적	백분율 (%)	실적	백분율 (%)			
영업수익	57,947	100.0	65,269	100.0	7,321	12.6	<div>증</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>•신규대출 및 채권양수에 따른 은행업의 대출금이 증가하여 은행업의 영업수익이 증가</li> <li>•J트러스트아시아에서 마야파다은행의 <u>주식매각이익과 GL의 전환사채 파생상품의 손익부분에 대한 평가의 계상</u>과 키노트의 <u>상업시설 건축부문에서 대형시공안전의 완공매출 계상</u> 등으로 인해 기타 영업수익이 증가</li> </ul>
영업비용	28,998	50.0	28,044	43.0	-954	-3.3	<div>감</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>•전기에 휴지한 <u>개호사업 매출원가가 감소</u>하여 기타 영업비용이 감소</li> </ul>
영업총이익	28,948	50.0	37,225	57.0	8,276	28.6	
판매비 및 일반관리비	31,057	53.6	33,863	51.9	2,805	9.0	<div>증</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>•J트러스트은행인도네시아의 사업구조개혁의 일환으로 재무건전화를 위해 <u>대출채권을 재검토</u>한 결과 <u>대손충당금의 대폭적인 전입</u>이 발생하여 대손비용이 증가</li> </ul> <div>감</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>•일본보증의 <u>구조조정에 따른 절감효과</u>로 인건비, 기타 경비가 감소, <u>무담보대출사업 철수</u>에 따른 대손비용이 감소</li> <li>•JT친애저축은행에서 경비절감효과로 인한 인건비 감소, 나아가 광고선전비를 비롯한 기타 경비 감소</li> </ul>
영업이익 (손실)	-2,108	-3.6	3,362	5.2	5,470	—	
경상이익 (손실)	-1,525	-2.6	3,007	4.6	4,533	—	<div>증</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>•<u>영업이익의 증가</u></li> </ul> <div>감</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>•<u>환차손 발생</u></li> </ul>
모회사주주에게 귀속되는 당기 (분기)순이익(순손실)	-1,045	-1.8	322	0.5	1,367	—	<div>증</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>•<u>경상이익의 증가</u></li> </ul> <div>감</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>•J트러스트은행인도네시아에서 구조조정비용을 포함한 <u>사업구조개선충당금 전입액을 계상</u></li> <li>•<u>법인세 동이 증가</u></li> </ul>

## 2. 2017년 3월기 제 3분기 연결결산개요

### 2) 부문별 영업수익 및 영업이익(연결·누계)의 전기비교

일본기준 (단위:백만 엔)

		2015년12월 (누계)	2016년12월 (누계)	전기 증감	증감률 (%)	주요 증감요인
일본 금융사업	영업수익	8,474	8,005	-469	-5.5	·일본보증의 대상채권 감소에 따른 <b>대출금 이자 감소</b> ·J트러스트카드의 관계회사 대출금의 일시 완제에 따른 <b>대출금 이자 감소</b>
	영업이익	2,874	3,554	680	23.7	·일본보증의 명예퇴직 등에 따른 경비절감효과로 <b>인건비, 기타 경비 감소</b> ·무담보대출사업 철수에 따른 <b>대손비용 감소</b>
한국 금융사업	영업수익	19,977	21,187	1,210	6.1	·저축은행에서 환율의 영향은 있었으나 신규대출채권이 증가하는 등 대출잔액의 순조로운 증가세에 힘입어 <b>은행업의 영업수익이 증가</b>
	영업이익	55	1,137	1,082	—	·저축은행에서 은행업 예금은 증가세이나 환율의 영향 등으로 은행업의 영업비용 감소 ·한국그룹 4사 공동 광고선전을 통한 <b>업무효율화, 경비절감효과</b> 로 판매비 및 일반관리비는 감소
동남아시아 금융사업	영업수익	9,038	10,482	1,443	16.0	·J트러스트은행인도네시아의 <b>대출잔액이 순조롭게 증가</b> 하여 은행업 영업수익이 증가
	영업이익	-5,773	-6,513	-740	—	·J트러스트은행인도네시아에서 사업구조개혁의 일환으로 재무건전화를 위해 대출채권을 재검토했던 결과 <b>대손충당금의 대폭적인 전입이 발생</b> 하여 대손비용이 증가하고 영업손실이 확대
종합엔터테 인먼트사업	영업수익	12,491	11,418	-1,072	-8.6	·어도어즈의 “50주년 프로젝트” 시책과 더불어 신규 컨셉 점포인 프린트스터커 기계전문점을 개설하는 등 소비의욕을 자극하는 시책 등을 통해 매출강화를 도모했으나 예상을 밑도는 집객과 <b>일부 점포 폐점 등의 영향</b> 으로 영업수익이 감소
	영업이익	-118	-245	-126	—	·하이라이즈·엔터테인먼트에서 유기기구의 주변장치 교체가 계속 연기되면서 매출이 감소하였으며 영업비용 억제에 힘썼으나 영업손실이 확대
부동산사업	영업수익	4,292	4,696	403	9.4	·단독주택분양부문에서 분양주택시장 등의 시장상황이 회복세를 보이고 있어 독자 브랜드의 확립에 따른 영업력 강화, 영업구역 확대 등으로 <b>물건 판매가 호조세로 추기</b> 하여 영업수익은 증가하였으나 <b>매출원가가 증가</b> 하여 영업이익은 감소
	영업이익	366	294	-72	-19.7	
투자사업	영업수익	2,723	8,031	5,307	194.9	·J트러스트아시아에서 마야파다은행의 <b>주식매각이익의 계상과 GL의 전환사채 파생상품 손익에 대한 평가이익을 계상하면서</b> 영업수익, 영업이익 모두 대폭 증가
	영업이익	2,524	7,761	5,237	207.5	
기타 사업	영업수익	1,516	2,089	572	37.7	·키노트의 <b>상업시설건축부문에서 대형시공안전의 완공매출을 계상하는</b> 등 영업수익은 증가하였으나 매출원가도 증가하면서 영업손실이 다소 개선됨
	영업이익	-140	-92	48	—	
계	영업수익	58,514	65,910	7,396	12.6	
	영업이익	-213	5,896	6,109	—	
소거 또는 전사	영업수익	-567	-641	-74	—	
	영업이익	-1,895	-2,533	-638	—	
연결	영업수익	57,947	65,269	7,321	12.6	
	영업이익	-2,108	3,362	5,470	—	

## 2. 2017년 3월기 제 3분기 연결결산개요

### 3) 수정실적예상수치(일본기준) 진척 상황

일본기준 (단위:백만 엔)

※2017년 3월기 연간 예상은 2016년 11월 11일에 공표한 "실적예상 수정 및 특별손실 계상에 관한 공시"에 따라 변경하였습니다.

	연간 예상※	제3Q	진척률	향후 전략 등
영업수익	88,973	65,269	73.4%	
일본금융사업	10,741	8,005	74.5%	보증사업, 채권회수사업 모두 순조로운 실적
한국금융사업	31,204	21,187	67.9%	·우량안건을 중심으로 한 채권매입 및 신규대출 증가에 의한 투융자잔액 증가 ·NPL채권 매각
동남아시아금융사업	13,056	10,482	80.3%	·GLFI 고객에 대한 파이낸스 제공을 통해 우량대출자산 증가가 예상됨 ·신규대출금의 지속적인 증가, 특히 영업사원 증원을 통해 미디엄 대출에 주력 ·채무자의 신용상황 모니터링 강화 ·회수활동 강화
종합엔터테인먼트사업	18,773	11,418	60.8%	·음식운영 관리 강화 및 콘텐츠 선정 ·"VR PARK TOKYO"의 매출 기여 ·점포의 서비스사업 및 M&A에 의한 수익 확대 ·신규 유키기구 "시스템즈스트" 판매에 주력
부동산사업	7,270	4,696	64.6%	판매실적은 호조세, 실적은 순조로운 추세
투자사업	7,265	8,031	110.5%	마야파다은행의 주식매각이익, GL의 전환사채 파생상품 손익에 대한 평가익 계상으로 인해 순조로운 실적을 보임
기타 사업	661	2,089	315.7%	
전사 및 조정	0	-641	—	
영업이익	4,202	3,362	80.0%	
일본금융사업	4,192	3,554	84.8%	보증사업, 채권회수사업 모두 순조로운 실적
한국금융사업	3,119	1,137	36.5%	투융자잔액증가(일반영업·채권매입·M&A)에 따른 영업수익 증가
동남아시아금융사업	-6,514	-6,513	—	·고금리 예금에서 저금리 예금으로 비중을 전환하여 CA SA비율(보통·당좌예금 비율) 및 NIM(순이자마진) 향상 ·언더워드대출(COF(자금조달비용)을 밀도는 대출이율)에서의 철수 ·대손리스크 관리를 위한 채무자 신용상황 모니터링 강화 ·회수활동 강화
종합엔터테인먼트사업	68	-245	—	·노래방 및 콜라보레이션 점포의 이익 개선에 주력 (음식운영의 관리 강화 및 콘텐츠 선정) ·하이라이즈·엔터테인먼트의 판매가 저조함에 따라 신규 유키기구의 판매를 통한 회복을 기대
부동산사업	427	294	68.8%	·판매실적의 지속적인 확대 ·자사시공비용 증가에 따른 가일층의 이익률 향상
투자사업	5,455	7,761	142.3%	마야파다은행의 주식매각이익, GL의 전환사채 파생상품 손익에 대한 평가익을 계상하면서 순조로운 실적을 보임
기타 사업	-105	-92	—	
전사 및 조정	-2,440	-2,533	—	
경상이익	2,691	3,007	111.7%	
모회사주주에게 귀속되는 당기(분기)순이익	132	322	243.3%	

▶ 일본기준과 IFRS에서 영업손익 차이가 발생하는 주된 요인은 아래와 같다

- ①대손충당금의 산정 기준 차이에 따른 대손충당금 전입액의 증감
- ②영업권 상각
- ③영업외·특별손익 대체

- ④결산기 차이(3개월)의 영향
- ⑤사업구조 개선비용

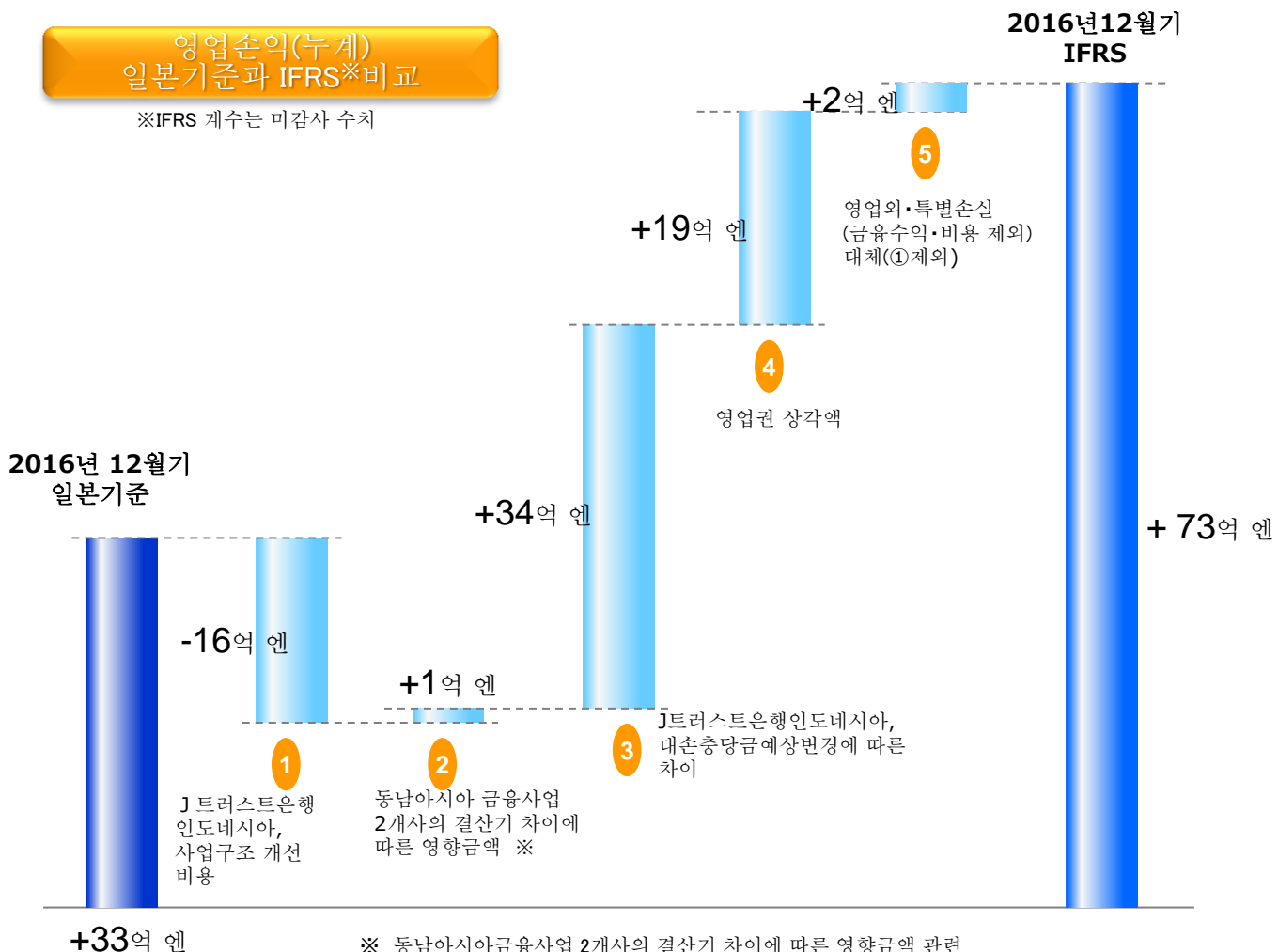
동남아시아금융사업(J트러스트인도네시아은행, J트러스트인베스트먼트인도네시아)에 한함



상기를 반영한 결과 **IFRS상으로는 73억 엔의 영업이익**

영업손익(누계)  
일본기준과 IFRS\*비교

※IFRS 계수는 미감사 수치



※ 동남아시아금융사업 2개사의 결산기 차이에 따른 영향금액 관련

동남아시아금융사업 2개사는 3개월 차이를 두고 연결처리 하고 있으며 2016년 12월기(3Q)결산에서 일본기준의 계산기간은 2016/1-9임. 한편 IFRS에서는 결산기 차이를 인정하지 않으므로 계산기간은 2016/4-2016/12임. 따라서 일본기준으로 반영한 2016/1-3실적과 IFRS로 반영한 2016/10-12의 실적 차이가 결산기 차이에 의한 영향금액임.

결산대상기간	2016/1-3	4-6	7-9	10-12	2017/1-3
일본기준	1Q결산	2Q결산	3Q결산	4Q결산	
IFRS		1Q결산	2Q결산	3Q결산	4Q결산



## 4. 중기경영계획에 관하여 (2015년 5월 공표시점에 IFRS 기준으로 산정한 계획)

성장하고 있는 아시아에서 지속적인 수익확대가 기대되는 은행업의 수익공헌 중심

사업명		사업전략
일본금융사업 (안정된 수익기반)		개인대상무담보대출사업에서 철수하고 지방은행과 제휴하여 보증사업을 강화하고 비교적 이익률이 높고 그룹의 강점이라 할 수 있는 채권회수사업에도 주력
한국금융사업 (수익의 주축)		각 사는 자사가 속하는 업태의 특징 및 그룹의 강점을 최대한으로 발휘할 수 있도록 각각 다른 역할을 담당하여 상호 연계를 통해 영업자산을 적극적으로 늘리고 강점인 회수력을 이용하여 부실채권 축소를 도모
동남아시아금융사업 (수익의 주축)		매니지먼트체계 재정비를 도모하여 중소기업자·소비자대출잔액 확대를 통한 영업자산잔액의 양적 확대 및 질적 개선, 예금보험기구 관리 하에서 실행한 비효율적인 대출 감소, 조달금리 저감, 해외 네트워크 활용을 통한 수수료 수입 확대 등으로 재무건전성의 향상 및 수익기반 강화 등에 주력
비금융사업 (추가수익원)	종합엔터테인먼트사업	오락실 운영에서 수익성이 더 높은 콘텐츠를 활용하는 종합어뮤즈먼트사업으로 전환
	부동산사업	단독주택 분양호수 증가, 자사시공비를 확대를 통한 비용절감, 상업시설건축 수주공사건수 확대를 통한 수익 증대
	투자사업	성장시장의 IRR15%이상 투자안건을 타깃으로 삼아 3년간 500~1,000억 엔의 투자가 목표

### 중기경영계획

(단위: 억 엔, %)

		2015년3월기 실적	2016년3월기 실적	2017년3월기 목표	2018년3월기 목표	연평균성장률 (2015년 -2018년)
일본금융사업	영업수익	120	101	111	115	-1%
	영업이익	25	43	40	44	+21%
	영업자산*1	365	533	756	1,003	+40%
한국금융사업	영업수익	187	255	408	632	+50%
	영업이익	-52	5	55	83	+82%*3
	영업자산*1	1,907	2,042	3,200	4,000	+28%
동남아시아금융사업	영업수익	-	122	229	303	+59%*3
	영업이익	-	-17	32	53	+88%*3
	영업자산*1	760	854	1,663	2,152	+41%
종합엔터테인먼트사업	매출액	151	165	149	148	-1%
	영업이익	9	-9	11	11	+7%
부동산사업	매출액	75	62	71	80	+2%
	영업이익	5	5	6	7	+12%
투자사업*4	매출액	-	-	37	37	-
	영업이익	-	-	30	32	-
기타 비금융사업	매출액	7	40	70	106	+144%
	영업이익	-0	16	0	9	-
그룹합계*2	영업수익	632	747	1,075	1,421	+31%
	영업이익	-52	21	151	217	+70%*3
	영업이익률	-	2.9%	14.0%	15.3%	
	EPS(엔)	86	-0.88	116	164	+24%
	ROE (자기자본이익률)	5.6%	-0.1%	7.0%	10.0%	

\*1: 채권회수사업의 매입청구채권잔액 제외(일본금융사업의 영업자산은 보증잔액)

\*2: 연결조정 후 수치

\*3: 2016년 3월기부터 2018년 3월기 연평균 성장률

\*4: 2016년 3월기까지의 실적은 기타 비금융사업에 포함

## 5. 중기경영계획 진척상황

### 1) 그룹합계

<IFRS기준>

(단위 : 백만 엔, %)

		2017년 3월기 목표	2017년 3월기 제 3분기 실적	달성률(%)
			(미감사)	
일본금융사업	영업수익	11,100	6,916	62.3%
	영업이익	4,000	3,950	98.8%
	영업자산*1	75,600	76,323	101.0%
한국금융사업	영업수익	40,800	20,257	49.6%
	영업이익	5,500	1,916	34.8%
	영업자산*1	320,000	264,396	82.6%
동남아시아금융사업*2	영업수익	22,900	10,373	45.3%
	영업이익	3,200	-3,629	—
	영업자산	166,300	97,760	58.8%
종합엔터테인먼트사업	매출액	14,900	11,418	76.6%
	영업이익	1,100	-65	—
부동산사업	매출액	7,100	4,696	66.1%
	영업이익	600	284	47.3%
투자사업	매출액	3,700	8,031	217.1%
	영업이익	3,000	7,739	258.0%
기타 비금융사업	매출액	7,000	2,089	29.8%
	영업이익	0	-137	—
그룹합계*3	영업수익	107,500	63,143	58.7%
	영업이익	15,100	7,393	49.0%
	영업이익률	14.0%	11.7%	
	EPS(엔)	116.00	53.43	46.1%
	ROE(자기자본이익률)	7.0%	3.5%	

\*1: 채권회수사업의 매입청구채권잔액 제외(일본금융사업의 영업자산은 보증잔액)

\*2: 동남아시아 금융사업 2개사에 대하여 일본기준으로는 자회사와 모회사의 결산기 차이가 3개월 이내인 경우에는 자회사의 결산을 그대로 연결에 포함하는 것이 인정되므로 2017년 3기 결산에는 2016년 1월-12월의 결산수치가 연결에 포함되었으며 IFRS기준에서는 결산기의 괴리를 인정하지 않으므로 2016년 4월-2017년 3월의 결산수치가 연결에 포함되게 됨.

\*3: 연결조정 후 수치

## 5. 중기경영계획 진척상황

### 2) 일본금융사업

< I F R S 기준 >

< 일본기준 >

(단위 : 백만 엔, %)

	2017년 3월기 목표	2017년 3월기 제 3분기 실적	달성률(%)	2017년 3월기 제 3분기 실적
		(未監査)		
영업수익 <sup>*1</sup>	11,100	6,916	62.3%	8,005
보증사업 <sup>*2 *3</sup>	6,300	4,938	78.4%	
채권회수사업 <sup>*3</sup>	4,100	2,758	67.3%	
영업이익 <sup>*1</sup>	4,000	3,950	98.8%	3,554
영업이익률	36%	57.1%		
보증사업 <sup>*2 *3</sup>	2,400	2,804	116.8%	
영업이익률	38%	56.8%		
채권회수사업 <sup>*3</sup>	1,600	793	49.6%	
영업이익률	39%	28.8%		
채무보증잔액	75,600	76,323	101.0%	
그 중 아파트대출	36,200	37,680	104.1%	
보증료율	—	3.50%		

\*1: 영업수익, 영업이익의 합계치는 보증사업, 채권회수사업 등과 신용카드사업 수치를 포함

\*2: 보증사업 수치는 일본보증에 의한 금융사업과 부외채권회수사업의 수치를 포함

\*3: 사업별 계수는 IFRS기준으로 산정하기가 어려우므로 잠정적으로 일본기준으로 산정한 계수를 사용

### 기타목표수치

(단위 : 백만 엔)

		2018/03까지의 목표치	2015/03	2016/03	2016/12
부동산 관련 보증	보증잔액	85,000	22,500	37,978	61,283
매입채권	청구채권잔액	500,000	340,000	469,281	748,541

## 5. 중기경영계획 진척상황

### 3) 한국금융사업

< I F R S 기준 >

< 일본기준 >

(단위 : 백만 엔, %)

	2017년 3월기 목표	2017년 3월기 제3분기 실적	달성률(%)	2017년 3월기 제3분기 실적
		(미감사)		
영업수익	40,800	20,257	49.6%	21,187
영업이익	5,500	1,916	34.8%	1,137
영업이익률	14%	9.5%		
영업자산	320,000	264,396	82.6%	
평균대출금리 <sup>※1</sup>	14.5%	14.0%		
평균예금금리 <sup>※1</sup>	2.7%	2.3%		
순이자마진(NIM) <sup>※1</sup>	8.3%	7.7%		
평균대출금리 <sup>※2</sup>	14.5%	13.9%		
평균조달금리 <sup>※2</sup>	3.4%	3.0%		
BIS비율 <sup>※1</sup>	10.9%	11.4%		

※1 2개 저축은행(JT천애저축은행, JT저축은행)의 가중평균

※2 한국3사(2개 저축은행+JT캐피탈)의 가중평균

※3 2017년 3월기 제 3분기 실적환산환율은 1원당 BS항목은 0.0968엔, PL항목은 0.0931엔(가중평균)으로 환산

### 기타목표수치

(단위:억 원, %)

	2018/03까지의 목표치	2015/03	2016/03	2016/12
<b>저축은행 및 캐피탈업</b>				
소비자금융대출잔액	18,000	7,564	8,084	10,753
신용등급(평균등급)	5.8	6.9	6.9	6.59
고객 1명당 획득비용(만 원)	30	60	39	40
대기업대출, 유담보대출, 정부보증부대출의 포트폴리오 비율	55%	50%	55%	56%
	22,000	9,000	10,863	14,817
<b>채권회수사업</b>				
청구액면잔액	10,000	2,600	2,068	※1 1,825
사원 1인당 청구 잔액	80	40	33	※1 33
투자회수율	250% 유지		96.1%	※2 130.9%

※1 NPL채권 신규 매입은 없으며, 회수(채권매각 포함)가 진전되었기 때문

※2 평균투자회수기간 21.94개월의 실적이며 목표수치의 전제가 되는 60개월로 환산하면 377%

## 4) 동남아시아금융사업

< I F R S 기준 >

< 일본기준 >

(단위 : 백만 엔, %)

	2017년 3월기 목표	2017년 3월기 제 3분기 실적	달성률(%)	2017년 3월기 제3분기 실적
		(미감사)		
영업수익	22,900	10,373	45.3%	10,482
영업이익	3,200	-3,629	—	-6,513
영업자산	166,300	97,760	58.8%	
평균대출금리	12.9%	11.9%		
평균예금금리	7.5%	7.5%		
순이자마진(NIM)	5.4%	3.0%		
자기자본비율(CAR)	14.9%	15.2%		

※ 2017년 3월기 제 3분기 실적의 환산환율은 1루피아당 BS항목은 0.0087엔, PL항목은 0.0081엔(기중평균)으로 환산

※ 동남아시아 금융사업 2개사에 대하여 일본기준으로는 자회사와 모회사의 결산기 차이가 3개월 이내인 경우에는 자회사의 결산을 그대로 연결에 포함하는 것이 인정되므로 2017년 3기 결산에는 2016년 1월-12월의 결산수치가 연결에 포함되었으며 IFRS기준에서는 결산기의 괴리를 인정하지 않으므로 2016년 4월-2017년 3월의 결산수치가 연결에 포함되게 됨.

## 기타 목표수치

(단위 : 조 루피아, %)

	2018/03까지의 목표치	2015/03	2016/03	2016/12
SME(중소기업) 대출	13.0	3.8	5.1	7.2
멀티파이낸스	5.2	2.4	3.2	2.7
평균예금금리	7.0%	8.9%	7.8%	7.5%
CASA비율(보통·당좌예금비율)	29.2%	10.3%	13.5%	11.9%
수수료수입액	0.25	0.09	0.12	* 0.09

※ 당분기까지의 실적수치(누계)

## 5. 중기경영계획 진척상황

### 5) 기타 비금융사업

#### ① 종합엔터테인먼트사업

< I F R S 기준 >

< 일본기준 >

(단위 : 백 만엔, %)

	2017년 3월기 목표	2017년 3월기 제 3분기 실적	달성률(%)	2017년 3월기 제 3분기 실적
		(미감사)		
매출액	14,900	11,418	76.6%	11,418
영업이익	1,100	-65	—	-245

#### ② 부동산사업

	2017년 3월기 목표	2017년 3월기 제 3분기 실적	달성률(%)	2017년 3월기 제 3분기 실적
		(미감사)		
매출액	7,100	4,696	66.1%	4,696
영업이익	600	284	47.3%	294

#### ③ 투자사업

	2017년 3월기 목표	2017년 3월기 제 3분기 실적	달성률(%)	2017년 3월기 제 3분기 실적
		(미감사)		
매출액	3,700	8,031	217.1%	8,031
영업이익	3,000	7,739	258.0%	7,761

※ 2017년 3월기 제 3분기 실적의 환산환율은 1싱가포르달러당 BS항목은 80.63 엔, PL항목은 77.61엔(기중평균)으로 환산

#### ④ 기타 비금융사업

	2017년 3월기 목표	2017년 3월기 제 3분기 실적	달성률(%)	2017년 3월기 제 3분기 실적
		(미감사)		
매출액	7,000	2,089	29.8%	2,089
영업이익	0	-137	—	-92

#### 기타목표수치

		2018/03까지의 목표치	2015/03	2016/03	2016/12
종합엔터테인먼트사업	컨텐츠점포 수(점포)*1	12	4	7	5
	콜라보기획 수(건)*1	75	25	29	35
부동산사업	단독주택분양 판매호수(건)*1	130	85	111	95
	자사시공비율*2	75.0%	12.0%	35.2%	22.0%
	상업시설 수주건수(건)*1	40	25	31	20

※1 당분기까지의 실적수치(누계)

※2 반기별 집계이므로 당분기에서는 집계하지 않았음(제2분기와 동일)

## 6. 자료집

### 1) 총합계

#### 연결대차대조표

##### 주요잔액

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(a) 현금 및 예금	141,742	108,682	95,706	106,867	113,034	95,706	
(b) 대출잔액	294,450	283,544	343,719	284,243	304,444	343,719	
상업어음	2,355	1,428	921	1,022	943	921	
영업대출금	65,315	49,505	44,318	46,715	37,614	44,318	
은행업 대출금	224,401	230,532	296,806	234,583	264,124	296,806	
장기영업채권	2,377	2,078	1,673	1,921	1,762	1,673	
(c) 할부결제금	1,422	2,454	2,769	2,597	2,792	2,769	
할부결제금	1,395	2,449	2,762	2,593	2,788	2,762	
장기영업채권	27	5	6	4	4	6	
(d) 매입채권	8,647	9,940	12,699	9,966	10,282	12,699	
(e) 채무보증잔액	36,712	53,354	76,323	57,009	65,028	76,323	
(f) 은행업 예금	287,452	271,117	326,496	263,594	298,914	326,496	
(g) 유이자부채	27,231	51,726	51,582	55,097	51,534	51,582	
(h) 자기자본	188,034	163,115	162,869	159,043	142,405	162,869	

##### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	42,827	22,630	25,725	19,712	25,177	25,725	
(j) 대손충당금	30,617	19,694	23,441	18,673	23,090	23,441	
①대출잔액에 대한 대손충당금	22,068	13,765	17,962	12,832	17,615	17,962	
총부실채권비율 (i)÷(b)	14.5%	8.0%	7.5%	6.9%	8.3%	7.5%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	7.1%	3.1%	2.3%	2.4%	2.5%	2.3%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	26	7	17	9	14	17	
③기타에 대한 대손충당금	8,523	5,921	5,461	5,832	5,459	5,461	

※ 기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적용한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	6,308	—	—	—	—	—	
(l) 채무보증손실충당금	422	424	378	402	401	378	

## 6. 자료집

### 1) 총합계

### 연결손익계산서

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
<b>영업수익</b>							
수취할인료	188	122	45	16	14	14	
대출금이자	4,934	3,475	2,961	1,193	755	1,012	
매입채권회수액	3,439	3,466	2,658	772	897	987	
할부결제수수료	4,701	229	248	75	82	90	
보증료수입	2,443	1,853	1,448	482	479	486	
부동산사업매출액	5,821	6,217	4,684	1,296	1,652	1,734	
상각채권추심이익	4,809	5,311	3,100	916	1,279	904	
기타 금융수익	1,051	840	797	224	357	215	
종합엔터테인먼트사업매출액	15,960	16,557	11,418	3,745	3,942	3,731	
은행업 영업수익	14,376	31,716	26,856	8,758	8,763	9,335	
기타 영업수익	5,553	5,687	11,048	3,025	1,402	6,621	
<b>영업수익합계</b>	<b>63,281</b>	<b>75,478</b>	<b>65,269</b>	<b>20,507</b>	<b>19,628</b>	<b>25,133</b>	
<b>영업비용</b>							
차입금이자	1,076	1,020	1,034	322	351	360	
채권매입원가	843	1,060	929	263	285	381	
은행업 영업비용	6,031	16,217	11,012	3,694	3,556	3,760	
예금이자	3,316	12,887	9,116	3,008	2,962	3,145	
기타은행업 영업비용	2,714	3,330	1,896	686	594	615	
기타 매출원가	17,861	19,013	13,344	4,234	4,570	4,539	
기타 영업비용	3,471	1,645	1,723	788	1,873	-938	
<b>영업비용합계</b>	<b>29,285</b>	<b>38,957</b>	<b>28,044</b>	<b>9,303</b>	<b>10,637</b>	<b>8,103</b>	
<b>영업총이익</b>	<b>33,996</b>	<b>36,521</b>	<b>37,225</b>	<b>11,204</b>	<b>8,990</b>	<b>17,030</b>	
<b>판매비 및 일반관리비</b>							
대손관계비	11,906	7,861	11,403	2,414	6,776	2,212	
대손충당금전입액	9,513	7,389	11,442	2,433	6,775	2,233	
대손손실	54	109	6	3	2	0	
이자반환손실충당금전입액	2,229	344	—	—	—	—	
채무보증손실충당금전입액	108	18	-45	-22	-1	-22	
인건비	12,062	13,666	9,564	3,279	3,080	3,204	
기타 경비	15,245	19,107	12,895	4,320	4,263	4,311	
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	<b>39,214</b>	<b>40,635</b>	<b>33,863</b>	<b>10,015</b>	<b>14,120</b>	<b>9,727</b>	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>-5,217</b>	<b>-4,114</b>	<b>3,362</b>	<b>1,189</b>	<b>-5,130</b>	<b>7,302</b>	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>-2,385</b>	<b>-4,678</b>	<b>3,007</b>	<b>-308</b>	<b>-5,095</b>	<b>8,411</b>	
부의 영업권 발생이익	14,573	—	24	24	—	—	
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>11,016</b>	<b>-5,602</b>	<b>1,388</b>	<b>-271</b>	<b>-6,745</b>	<b>8,405</b>	
모회사주주에게 귀속되는 당기(분기) 순이익 또는 순손실	10,143	-5,712	322	-710	-6,955	7,988	



## 6. 자료집

### 2) 일본금융사업

#### ① 일본보증

#### 대차대조표

#### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(a) 현금 및 예금	1,658	4,093	5,315	4,229	6,910	5,315	
(b) 대출잔액	9,582	6,977	5,591	6,706	6,034	5,591	
상업어음	2,355	1,428	921	1,022	943	921	
영업대출금	6,495	5,233	4,421	5,320	4,775	4,421	
은행업 대출금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	731	315	248	363	315	248	
(c) 할부결제금	24	—	—	—	—	—	
할부결제금	7	—	—	—	—	—	
장기영업채권	16	—	—	—	—	—	
(d) 매입채권	3,390	2,895	7,147	4,259	4,841	7,147	
(e) 채무보증잔액	36,577	53,354	76,323	57,009	65,028	76,323	
(f) 은행업 예금	—	—	—	—	—	—	
(g) 유이자부채	2,662	3,718	5,406	4,584	5,788	5,406	
(h) 자기자본	10,149	12,881	13,996	12,276	13,466	13,996	

#### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	3,006	1,589	1,057	1,528	1,205	1,057	
(j) 대손충당금	1,038	683	575	739	607	575	
①대출잔액에 대한 대손충당금	756	320	241	360	282	241	
총부실채권비율 (i)÷(b)	31.4%	22.8%	18.9%	22.8%	20.0%	18.9%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	23.5%	18.2%	14.6%	17.4%	15.3%	14.6%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	15	—	—	—	—	—	
③기타에 대한 대손충당금	266	363	333	379	325	333	

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	1,611	—	—	—	—	—	
(l) 채무보증손실충당금	405	424	378	402	401	378	

## 6. 자료집

### 2) 일본금융사업

#### ① 일본보증

#### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
<b>영업수익</b>							
수취할인료	188	122	45	16	14	14	
대출금이자	998	708	444	145	151	147	
매입채권회수액	1,153	1,867	1,762	493	535	732	
할부결제수수료	1	0	—	—	—	—	
보증료수입	1,777	1,853	1,448	482	479	486	
부동산사업매출액	4	45	14	2	4	7	
상각채권추심이익	3,694	3,293	2,429	819	783	826	
기타 금융수익	1,822	1,063	458	151	185	121	
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	
기타 영업수익	310	367	319	92	113	113	
<b>영업수익합계</b>	<b>9,951</b>	<b>9,322</b>	<b>6,922</b>	<b>2,203</b>	<b>2,268</b>	<b>2,450</b>	
<b>영업비용</b>							
차입금이자	131	105	91	28	30	33	
채권매입원가	583	940	841	245	238	357	
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	
기타 매출원가	—	20	—	—	—	—	
기타 영업비용	251	96	72	23	23	26	
<b>영업비용합계</b>	<b>966</b>	<b>1,163</b>	<b>1,006</b>	<b>297</b>	<b>292</b>	<b>416</b>	
<b>영업총이익</b>	<b>8,984</b>	<b>8,158</b>	<b>5,916</b>	<b>1,905</b>	<b>1,976</b>	<b>2,034</b>	
<b>판매비 및 일반관리비</b>							
대손관계비	1,146	1,051	139	58	99	-18	
대손충당금전입액	498	614	184	80	100	3	
대손손실	27	80	0	0	0	—	
이자반환손실충당금전입액	537	337	—	—	—	—	
채무보증손실충당금전입액	82	18	-45	-22	-1	-22	
인건비	3,225	1,579	825	283	275	267	
기타 경비	2,248	1,889	1,312	437	436	437	
<b>판매비 및 일반관리비 합계</b>	<b>6,620</b>	<b>4,521</b>	<b>2,277</b>	<b>779</b>	<b>810</b>	<b>686</b>	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>2,364</b>	<b>3,637</b>	<b>3,639</b>	<b>1,126</b>	<b>1,166</b>	<b>1,347</b>	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>2,492</b>	<b>3,889</b>	<b>3,821</b>	<b>1,250</b>	<b>1,184</b>	<b>1,386</b>	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>1,363</b>	<b>3,859</b>	<b>4,223</b>	<b>1,351</b>	<b>1,417</b>	<b>1,454</b>	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>1,420</b>	<b>3,689</b>	<b>3,605</b>	<b>1,175</b>	<b>1,190</b>	<b>1,239</b>	

## 6. 자료집

### 2) 일본금융사업

#### ② 파르티르채권회수 대차대조표

##### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(a) 현금 및 예금	603	745	628	596	441	628	
(b) 대출잔액	—	—	—	—	—	—	
상업어음	—	—	—	—	—	—	
영업대출금	—	—	—	—	—	—	
은행업 대출금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(c) 할부결제금	—	—	—	—	—	—	
할부결제금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(d) 매입채권	325	288	482	378	501	482	
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—	—	—	
(f) 은행업 예금	—	—	—	—	—	—	
(g) 유이자부채	—	250	250	250	250	250	
(h) 자기자본	835	713	655	646	654	655	

##### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	—	—	—	—	—	—	
(j) 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
①대출잔액에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
총부실채권비율 (i)÷(b)	—	—	—	—	—	—	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	—	—	—	—	—	—	
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
③기타에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	—	—	—	—	—	—	
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—	—	—	

## 6. 자료집

### 2) 일본금융사업

#### ② 파르티르채권회수 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
<b>영업수익</b>							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	706	750	525	174	194	156	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	152	122	71	24	24	23	—
기타 금융수익	66	40	22	7	5	10	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업수익	468	609	413	120	138	154	—
<b>영업수익합계</b>	<b>1,394</b>	<b>1,523</b>	<b>1,033</b>	<b>326</b>	<b>362</b>	<b>344</b>	
<b>영업비용</b>							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	—
채권매입원가	31	79	67	7	42	18	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	3	8	5	2	1	1	—
<b>영업비용합계</b>	<b>35</b>	<b>87</b>	<b>73</b>	<b>9</b>	<b>44</b>	<b>20</b>	
<b>영업총이익</b>	<b>1,359</b>	<b>1,435</b>	<b>959</b>	<b>317</b>	<b>318</b>	<b>323</b>	
<b>판매비 및 일반관리비</b>							
대손관계비	19	24	5	3	1	0	—
대손충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
대손손실	19	24	5	3	1	0	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	736	762	591	191	199	200	—
기타 경비	429	420	339	107	109	122	—
<b>판매비 및 일반관리비 합계</b>	<b>1,185</b>	<b>1,207</b>	<b>936</b>	<b>302</b>	<b>310</b>	<b>323</b>	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>173</b>	<b>228</b>	<b>22</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>179</b>	<b>234</b>	<b>31</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>175</b>	<b>233</b>	<b>31</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>115</b>	<b>158</b>	<b>21</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	

## 6. 자료집

### 2) 일본금융사업

#### ③ J트러스트카드

#### 대차대조표

##### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(a) 현금 및 예금	20,940	2,572	942	2,515	2,314	942	
(b) 대출잔액	150	67	33	52	40	33	
상업어음	—	—	—	—	—	—	
영업대출금	150	67	32	52	40	32	
은행업 대출금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	0	—	—	0	
(c) 할부결제금	1,311	2,419	2,754	2,571	2,773	2,754	
할부결제금	1,305	2,419	2,750	2,571	2,772	2,750	
장기영업채권	5	0	3	—	1	3	
(d) 매입채권	—	—	—	—	—	—	
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—	—	—	
(f) 은행업 예금	—	—	—	—	—	—	
(g) 유이자부채	1,129	1,430	2,562	3,988	3,937	2,562	
(h) 자기자본	48,076	16,055	16,042	16,058	16,042	16,042	

##### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	0	—	0	2	—	0	
(j) 대손충당금	19	19	25	19	22	25	
①대출잔액에 대한 대손충당금	—	3	0	2	—	0	
총부실채권비율 (i)÷(b)	0.0%	0.0%	0.0%	3.8%	—	0.0%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	—	0.0%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	6	7	16	8	13	16	
③기타에 대한 대손충당금	13	8	8	8	8	8	

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	—	—	—	—	—	—	
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—	—	—	

## 6. 자료집

### 2) 일본금융사업 ③ J트러스트카드

### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
<b>영업수익</b>							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	6	390	9	3	3	2	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	33	217	245	74	81	89	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타 금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업수익	1	5	2	0	0	0	—
<b>영업수익 합계</b>	<b>41</b>	<b>613</b>	<b>256</b>	<b>78</b>	<b>85</b>	<b>92</b>	
<b>영업비용</b>							
차입금이자	5	27	58	9	25	24	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	1	1	1	0	0	0	—
<b>영업비용 합계</b>	<b>6</b>	<b>28</b>	<b>59</b>	<b>9</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	
<b>영업총이익</b>	<b>35</b>	<b>584</b>	<b>197</b>	<b>68</b>	<b>59</b>	<b>68</b>	
<b>판매비 및 일반관리비</b>							
대손관계비	0	10	10	2	3	4	—
대손충당금전입액	0	10	10	2	3	4	—
대손손실	0	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	25	112	89	28	30	30	—
기타 경비	41	155	117	36	44	36	—
<b>판매비 및 일반관리비 합계</b>	<b>66</b>	<b>277</b>	<b>217</b>	<b>67</b>	<b>78</b>	<b>71</b>	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>-31</b>	<b>306</b>	<b>-20</b>	<b>0</b>	<b>-18</b>	<b>-2</b>	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>-22</b>	<b>328</b>	<b>-12</b>	<b>3</b>	<b>-16</b>	<b>0</b>	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>622</b>	<b>328</b>	<b>-11</b>	<b>3</b>	<b>-16</b>	<b>0</b>	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>621</b>	<b>321</b>	<b>-12</b>	<b>3</b>	<b>-16</b>	<b>0</b>	

## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업

#### ① JT친애저축은행

#### 대차대조표

##### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
☆환산환율(월말환율)	0.1087	0.0986	0.0968	0.0896	0.0917	0.0968	
(a) 현금 및 예금	27,088	17,847	18,740	26,291	34,647	18,740	
(b) 대출잔액	120,342	117,600	154,948	103,853	128,497	154,948	
상업어음	—	—	—	—	—	—	
영업대출금	—	—	—	—	—	—	
은행업 대출금	120,342	117,600	154,948	103,853	128,497	154,948	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(c) 할부결제금	—	—	—	—	—	—	
할부결제금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(d) 매입채권	—	—	—	—	—	—	
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—	—	—	
(f) 은행업 예금	141,886	134,656	172,506	116,016	148,705	172,506	
(g) 유이자부채	—	—	—	—	—	—	
(h) 자기자본	8,658	10,306	14,306	12,440	13,432	14,306	

##### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	10,341	9,227	8,411	8,295	8,474	8,411	
(j) 대손충당금	8,012	6,968	6,977	6,394	6,705	6,977	
①대출잔액에 대한 대손충당금	8,012	6,949	6,940	6,369	6,676	6,940	
총부실채권비율 (i)÷(b)	8.6%	7.8%	5.4%	8.0%	6.6%	5.4%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	1.9%	1.9%	0.9%	1.9%	1.4%	0.9%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
③기타에 대한 대손충당금	—	18	37	25	29	37	

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	—	—	—	—	—	—	
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—	—	—	

## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업

#### ① JT친애저축은행

#### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
☆환산환율(기중평균환율) <sup>※1</sup>	0.1038	0.1042	0.0931	0.0930	0.0915	0.0946	
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타 금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	13,614	17,985	13,256	4,433	4,436	4,387	
기타 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
<b>영업수익 합계</b>	<b>13,614</b>	<b>17,985</b>	<b>13,256</b>	<b>4,433</b>	<b>4,436</b>	<b>4,387</b>	
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	5,688	4,658	2,998	864	950	1,183	
예금이자	3,154	3,617	2,481	759	782	938	
기타은행업 영업비용	2,533	1,040	517	104	167	244	
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
<b>영업비용 합계</b>	<b>5,688</b>	<b>4,658</b>	<b>2,998</b>	<b>864</b>	<b>950</b>	<b>1,183</b>	
<b>영업총이익</b>	<b>7,926</b>	<b>13,326</b>	<b>10,258</b>	<b>3,568</b>	<b>3,485</b>	<b>3,203</b>	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	6,951	3,384	4,014	1,379	1,234	1,400	
대손충당금전입액	6,951	3,384	4,014	1,379	1,234	1,400	
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	2,519	2,999	2,066	692	664	709	
기타 경비	4,525	4,335	2,762	896	931	933	
<b>판매비 및 일반관리비 합계</b>	<b>13,996</b>	<b>10,719</b>	<b>8,842</b>	<b>2,968</b>	<b>2,830</b>	<b>3,043</b>	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>-6,070</b>	<b>2,607</b>	<b>1,415</b>	<b>600</b>	<b>654</b>	<b>160</b>	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>-6,046</b>	<b>2,616</b>	<b>1,426</b>	<b>600</b>	<b>658</b>	<b>168</b>	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>-6,702</b>	<b>2,613</b>	<b>1,426</b>	<b>600</b>	<b>658</b>	<b>168</b>	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>-6,702</b>	<b>2,613</b>	<b>1,364</b>	<b>591</b>	<b>643</b>	<b>128</b>	

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매월 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.



## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업

#### ② JT저축은행

#### 대차대조표

#### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
☆환산환율(월말환율)	0.1087	0.0986	0.0968	0.0896	0.0917	0.0968	
(a) 현금 및 예금	22,237	13,790	11,965	8,260	10,248	11,965	
(b) 대출잔액	25,692	32,331	60,624	46,531	51,834	60,624	
상업어음	—	—	—	—	—	—	
영업대출금	—	—	—	—	—	—	
은행업 대출금	25,692	32,331	60,624	46,531	51,834	60,624	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(c) 할부결제금	—	—	—	—	—	—	
할부결제금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(d) 매입채권	—	—	—	—	—	—	
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—	—	—	
(f) 은행업 예금	38,195	37,814	63,691	48,605	54,091	63,691	
(g) 유이자부채	—	—	—	—	—	—	
(h) 자기자본	8,080	7,921	8,078	7,080	7,558	8,078	

#### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	3,714	2,114	2,493	1,328	2,022	2,493	
(j) 대손충당금	1,512	1,180	1,516	1,065	1,090	1,516	
①대출잔액에 대한 대손충당금	1,512	1,180	1,513	1,065	1,090	1,513	
총부실채권비율 (i)÷(b)	14.5%	6.5%	4.1%	2.9%	3.9%	4.1%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	8.6%	2.9%	1.6%	0.6%	1.8%	1.6%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
③기타에 대한 대손충당금	—	—	2	—	—	2	

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	—	—	—	—	—	—	
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—	—	—	

## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업 ②JT저축은행

### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	※2 2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
☆환산환율(기중평균환율)※1	0.1088	0.1042	0.0931	0.0930	0.0915	0.0946	
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	
대출금이자	—	—	—	—	—	—	
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	
보증료수입	—	—	—	—	—	—	
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	
기타 금융수익	—	—	—	—	—	—	
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	
은행업 영업수익	589	3,845	3,953	1,112	1,377	1,462	
기타 영업수익	—	—	—	—	—	—	
<b>영업수익 합계</b>	<b>589</b>	<b>3,845</b>	<b>3,953</b>	<b>1,112</b>	<b>1,377</b>	<b>1,462</b>	
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	
은행업 영업비용	189	1,036	1,037	288	368	379	
예금이자	162	878	874	242	311	320	
기타은행업 영업비용	26	158	163	46	57	59	
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	
기타 영업비용	—	—	9	—	9	—	
<b>영업비용 합계</b>	<b>189</b>	<b>1,036</b>	<b>1,046</b>	<b>288</b>	<b>378</b>	<b>379</b>	
<b>영업총이익</b>	<b>400</b>	<b>2,809</b>	<b>2,906</b>	<b>824</b>	<b>999</b>	<b>1,082</b>	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	-203	535	1,280	565	214	499	
대손충당금전입액	-203	535	1,280	565	214	499	
대손손실	—	—	—	—	—	—	
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	
인건비	139	768	621	192	211	217	
기타 경비	111	772	655	230	192	232	
<b>판매비 및 일반관리비 합계</b>	<b>48</b>	<b>2,076</b>	<b>2,557</b>	<b>988</b>	<b>618</b>	<b>950</b>	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>352</b>	<b>733</b>	<b>349</b>	<b>-163</b>	<b>380</b>	<b>132</b>	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>352</b>	<b>743</b>	<b>359</b>	<b>-159</b>	<b>383</b>	<b>135</b>	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>352</b>	<b>743</b>	<b>359</b>	<b>-159</b>	<b>383</b>	<b>135</b>	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>344</b>	<b>583</b>	<b>323</b>	<b>-96</b>	<b>313</b>	<b>106</b>	

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매월 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.

※2 2015/03수치는 그룹에 편입된 2월 이후의 실적입니다

## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업

#### ③JT캐피탈

#### 대차대조표

#### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
☆환산환율(월말환율)	0.1087	0.0986	0.0968	0.0896	0.0917	0.0968	
(a) 현금 및 예금	1,700	1,440	3,257	1,685	7,543	3,257	
(b) 대출잔액	44,649	40,620	37,998	38,686	30,792	37,998	
상업어음	—	—	—	—	—	—	
영업대출금	44,649	40,620	37,998	38,686	30,792	37,998	
은행업 대출금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(c) 할부결제금	—	—	—	—	—	—	
할부결제금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(d) 매입채권	—	—	—	—	—	—	
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—	—	—	
(f) 은행업 예금	—	—	—	—	—	—	
(g) 유이자부채	26,392	29,706	29,702	28,422	27,128	29,702	
(h) 자기자본	13,193	14,563	13,501	13,408	12,849	13,501	

#### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	3,310	2,059	2,146	2,100	2,103	2,146	
(j) 대손충당금	1,504	906	1,078	990	1,007	1,078	
①대출잔액에 대한 대손충당금	1,504	904	1,076	988	1,005	1,076	
총부실채권비율 (i)÷(b)	7.4%	5.1%	5.6%	5.4%	6.8%	5.6%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	4.0%	2.8%	2.8%	2.9%	3.6%	2.8%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
③기타에 대한 대손충당금	—	2	1	2	1	1	

※ 기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k) 이차반환손실충당금	—	—	—	—	—	—	
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—	—	—	

## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업

#### ③JT캐피탈

#### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
☆환산환율(기중평균환율) <sup>※1</sup>	—	0.1042	0.0931	0.0930	0.0915	0.0946	
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	3,441	2,523	1,071	603	849	
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	6,566	1,204	423	672	108	
기타 금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업수익	—	364	261	78	123	60	
<b>영업수익합계</b>	—	10,372	3,990	1,573	1,399	1,017	
영업비용							
차입금이자	—	1,165	914	318	287	308	
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	443	53	32	14	6	
<b>영업비용합계</b>	—	1,608	967	351	301	315	
<b>영업총이익</b>	—	8,763	3,022	1,221	1,097	702	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	1,288	513	224	205	83	
대손충당금전입액	—	1,288	513	224	205	83	
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	—	1,361	1,047	339	352	355	
기타 경비	—	2,343	1,145	439	365	339	
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	—	4,993	2,706	1,003	924	778	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	—	3,770	315	218	173	-75	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	—	3,713	318	219	173	-74	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
<b>세금 등 조정전 손익</b>	—	3,709	318	219	173	-74	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	—	2,878	248	170	135	-56	

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매월 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.

## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업

#### ④ TA 자산관리

#### 대차대조표

#### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
☆환산환율(월말환율)	0.1087	0.0986	0.0968	0.0896	0.0917	0.0968	
(a) 현금 및 예금	640	4,465	4,217	1,814	3,239	4,217	
(b) 대출잔액	6,438	4,097	3,004	3,552	3,087	3,004	
상업어음	—	—	—	—	—	—	
영업대출금	5,183	2,334	1,579	1,995	1,640	1,579	
은행업 대출금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	1,255	1,763	1,424	1,557	1,446	1,424	
(c) 할부결제금	—	—	—	—	—	—	
할부결제금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(d) 매입채권	4,048	2,342	2,088	1,646	1,475	2,088	
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—	—	—	
(f) 은행업 예금	—	—	—	—	—	—	
(g) 유이자부채	6,438	—	—	—	—	—	
(h) 자기자본	12,915	13,017	10,600	9,475	9,845	10,600	

#### 대손충당금 등

(단위: 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	5,074	3,501	2,618	3,088	2,678	2,618	
(j) 대손충당금	3,781	2,707	2,455	2,645	2,432	2,455	
①대출잔액에 대한 대손충당금	3,781	2,707	2,105	2,435	2,129	2,105	
총부실채권비율 (i)÷(b)	78.8%	85.5%	87.2%	86.9%	86.8%	87.2%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	20.1%	19.4%	17.1%	18.4%	17.8%	17.1%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
③기타에 대한 대손충당금	0	0	349	209	302	349	

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	—	—	—	—	—	—	
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—	—	—	

## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업

#### ④ T A 자산관리

#### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
☆환산환율(기중평균환율) <sup>※1</sup>	0.1038	0.1042	0.0931	0.0930	0.0915	0.0946	
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	2,448	320	145	53	48	42	
매입채권회수액	159	768	476	154	145	176	
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	149	129	66	27	21	17	
기타 금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업수익	100	367	862	515	262	84	
<b>영업수익 합계</b>	<b>2,858</b>	<b>1,586</b>	<b>1,550</b>	<b>750</b>	<b>478</b>	<b>321</b>	
영업비용							
차입금이자	354	107	—	—	—	—	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
<b>영업비용 합계</b>	<b>354</b>	<b>107</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	
<b>영업충이익</b>	<b>2,503</b>	<b>1,479</b>	<b>1,550</b>	<b>750</b>	<b>478</b>	<b>321</b>	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	1,099	-1,079	321	195	122	4	
대손충당금전입액	1,099	-1,079	321	195	122	4	
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	616	486	309	117	93	99	
기타 경비	495	352	198	65	79	53	
<b>판매비 및 일반관리비 합계</b>	<b>2,211</b>	<b>-240</b>	<b>830</b>	<b>377</b>	<b>295</b>	<b>157</b>	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>292</b>	<b>1,719</b>	<b>720</b>	<b>372</b>	<b>183</b>	<b>164</b>	
경상이익 또는 경상손실	319	1,718	890	441	191	257	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
세금 등 조정전 손익	417	1,718	889	441	183	264	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>318</b>	<b>1,349</b>	<b>695</b>	<b>344</b>	<b>147</b>	<b>203</b>	

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매월 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.

## 6. 자료집

### 4) 동남아시아금융사업

#### ① J 트러스트은행인도네시아 대차대조표

##### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.  
또한 결산기 차이가 3개월 이내이므로 2016/12 결산기초는 2016년 9월 재무제표를 바탕으로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
☆환산환율(월말환율)	0.0097	0.0088	0.0078	0.0085	0.0079	0.0078	
(a) 현금 및 예금	30,359	17,422	13,202	12,747	12,013	13,202	
(b) 대출잔액	76,089	81,826	82,036	84,935	84,785	82,036	
상업어음	—	—	—	—	—	—	
영업대출금	—	—	—	—	—	—	
은행업 대출금	76,089	81,826	82,036	84,935	84,785	82,036	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(c) 할부결제금	—	—	—	—	—	—	
할부결제금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(d) 매입채권	—	—	—	—	—	—	
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—	—	—	
(f) 은행업 예금	107,432	100,313	92,668	100,424	97,528	92,668	
(g) 유이자부채	1,802	4,852	4,071	4,508	4,175	4,071	
(h) 자기자본	9,890	8,783	974	8,338	7,236	974	

##### 대손충당금 등

(단위: 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	9,313	3,061	8,737	2,806	5,349	8,737	
(j) 대손충당금	13,060	6,953	10,558	6,549	6,396	10,558	
①대출잔액에 대한 대손충당금	5,913	1,677	6,077	1,590	1,833	6,077	
총부실채권비율 (i)÷(b)	12.2%	3.7%	10.7%	3.3%	6.3%	10.7%	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	4.5%	1.7%	3.2%	1.4%	4.1%	3.2%	
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
③기타에 대한 대손충당금	7,147	5,276	4,480	4,958	4,562	4,480	

※1 현지(인도네시아)기준으로 산출한 금액입니다.

※2 기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적절한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	—	—	—	—	—	—	
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—	—	—	

## 6. 자료집

### 4) 동남아시아금융사업

#### ① J트러스트은행인도네시아 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

또한 결산기 차이가 3개월 이내이므로 2017/03 기의 3Q결산기초는 2016년 9월 재무제표를 바탕으로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	※2	※2	※2	
				1Q	2Q	3Q	4Q
☆환산환율(기중평균환율)※1		0.0091	0.0082	0.0086	0.0082	0.0078	
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타 금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	11,871	9,926	3,439	3,049	3,437	
기타 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
<b>영업수익 합계</b>	—	<b>11,871</b>	<b>9,926</b>	<b>3,439</b>	<b>3,049</b>	<b>3,437</b>	
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	8,391	5,760	2,005	1,867	1,886	
예금이자	—	8,391	5,760	2,005	1,867	1,886	
기타은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	2,163	1,270	555	381	333	
영업비용 합계	—	10,555	7,031	2,561	2,249	2,220	
<b>영업총이익</b>	—	<b>1,316</b>	<b>2,895</b>	<b>877</b>	<b>800</b>	<b>1,216</b>	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	2,395	5,007	-81	381	4,707	
대손충당금전입액	—	2,395	5,007	-81	381	4,707	
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	—	3,006	1,753	710	489	553	
기타 경비	—	2,224	1,418	419	498	500	
<b>판매비 및 일반관리비 합계</b>	—	<b>7,626</b>	<b>8,179</b>	<b>1,048</b>	<b>1,369</b>	<b>5,761</b>	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	—	<b>-6,310</b>	<b>-5,284</b>	<b>-170</b>	<b>-569</b>	<b>-4,544</b>	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	—	<b>-6,077</b>	<b>-5,424</b>	<b>-231</b>	<b>-598</b>	<b>-4,595</b>	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
<b>세금 등 조정전 손익</b>	—	<b>-5,841</b>	<b>-7,004</b>	<b>-220</b>	<b>-596</b>	<b>-6,187</b>	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	—	<b>-6,047</b>	<b>-6,999</b>	<b>-210</b>	<b>-610</b>	<b>-6,179</b>	

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매일 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.

※2 2017/03기의 1Q는 3월 재무제표에 4~6월의 중요 거래, 2Q는 6월 재무제표에 7~9월의 중요거래, 3Q는 9월 재무제표에 10~12월의 중요거래에 대하여 연결상 필요한 조정을 실시하였습니다.



## 6. 자료집

### 4) 동남아시아금융사업

#### ② J 트러스트인베스트먼트인도네시아 대차대조표

##### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.  
또한 결산기 차이가 3개월 이내이므로 2016/12 결산기초는 2016년 9월 재무제표를 바탕으로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
☆환산환율(월말환율)		0.0088	0.0078	0.0085	0.0079	0.0078	
(a) 현금 및 예금	—	735	950	597	552	950	
(b) 대출잔액	—	—	—	—	—	—	
상업어음	—	—	—	—	—	—	
영업대출금	—	—	—	—	—	—	
은행업 대출금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(c) 할부결제금	—	—	—	—	—	—	
할부결제금	—	—	—	—	—	—	
장기영업채권	—	—	—	—	—	—	
(d) 매입채권	—	3,936	2,878	3,490	3,333	2,878	
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—	—	—	
(f) 은행업 예금	—	—	—	—	—	—	
(g) 유이자부채	—	5,141	3,927	4,569	4,037	3,927	
(h) 자기자본	—	617	677	563	696	677	

##### 대손충당금 등

(단위: 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	—	—	—	—	—	—	
(j) 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
①대출잔액에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
총부실채권비율 (i)÷(b)	—	—	—	—	—	—	
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	—	—	—	—	—	—	
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
③기타에 대한 대손충당금	—	—	—	—	—	—	
※1 현지(인도네시아)기준으로 산출한 금액입니다.							
※2 기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적절한 충당금입니다.							
(k) 이자반환손실충당금	—	—	—	—	—	—	
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—	—	—	

## 6. 자료집

### 4) 동남아시아금융사업

#### ② J트러스트인베스트먼트인도네시아 손익계산서

※ 일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.  
또한 결산기 차이가 3개월 이내이므로 2017/03 기의 3Q결산기치는 2016년 9월 재무제표를 바탕으로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	※2			
				1Q	2Q	3Q	4Q
☆환산환율(기중평균환율)※1		0.0091	0.0082	0.0086	0.0082	0.0078	
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타 금융수익	—	291	550	124	284	140	
중합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
<b>영업수익 합계</b>	—	291	550	124	284	140	
영업비용							
차입금이자	—	118	351	138	105	108	
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	0	0	0	0	0	
<b>영업비용 합계</b>	—	118	352	138	105	108	
<b>영업총이익</b>	—	173	197	-13	179	32	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	0	—	—	—	—	—
대손충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
대손손실	—	0	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	—	6	27	7	10	8	
기타 경비	—	29	105	45	3	57	
<b>판매비 및 일반관리비 합계</b>	—	36	133	52	14	66	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	—	136	64	-66	165	-33	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	—	144	102	-52	175	-21	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
<b>세금 등 조정전 손익</b>	—	126	102	-52	175	-21	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	—	97	78	-52	145	-14	

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매월 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.

※2 2017/03기의 1Q는 3월 재무제표에 4~6월의 중요 거래, 2Q는 6월 재무제표에 7~9월의 중요거래, 3Q는 9월 재무제표에 10~12월의 중요거래에 대하여 연결상 필요한 조정을 실시하였습니다.

## 6. 자료집

### 5) 기타 비금융사업

#### ① 어도어즈

#### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
<b>영업수익</b>							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	2,136	637	509	163	170	176	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타 금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	13,249	12,701	8,841	2,997	3,177	2,667	—
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업수익	1	0	1	0	—	1	—
<b>영업수익 합계</b>	<b>15,387</b>	<b>13,339</b>	<b>9,353</b>	<b>3,160</b>	<b>3,348</b>	<b>2,844</b>	
<b>영업비용</b>							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	13,378	11,652	8,024	2,658	2,806	2,560	—
기타 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
<b>영업비용합계</b>	<b>13,378</b>	<b>11,652</b>	<b>8,024</b>	<b>2,658</b>	<b>2,806</b>	<b>2,560</b>	
<b>영업총이익</b>	<b>2,008</b>	<b>1,687</b>	<b>1,328</b>	<b>502</b>	<b>542</b>	<b>283</b>	
<b>판매비 및 일반관리비</b>							
대손관계비	—	—	—	—	—	—	—
대손충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	563	547	355	115	120	119	—
기타 경비	988	844	639	198	237	203	—
<b>판매비 및 일반관리비 합계</b>	<b>1,551</b>	<b>1,391</b>	<b>994</b>	<b>313</b>	<b>357</b>	<b>322</b>	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>457</b>	<b>296</b>	<b>333</b>	<b>188</b>	<b>184</b>	<b>-39</b>	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>434</b>	<b>313</b>	<b>352</b>	<b>198</b>	<b>193</b>	<b>-38</b>	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>300</b>	<b>-1,231</b>	<b>128</b>	<b>99</b>	<b>-28</b>	<b>57</b>	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>346</b>	<b>-1,563</b>	<b>61</b>	<b>53</b>	<b>-25</b>	<b>33</b>	

## 6. 자료집

### 5) 기타 비금융사업

#### ②키노트

#### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위: 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
<b>영업수익</b>							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	3,676	5,522	4,198	1,132	1,495	1,571	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타 금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업수익	2,091	966	1,848	820	512	515	—
<b>영업수익 합계</b>	<b>5,767</b>	<b>6,488</b>	<b>6,047</b>	<b>1,952</b>	<b>2,007</b>	<b>2,087</b>	
<b>영업비용</b>							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	4,936	5,494	5,282	1,746	1,727	1,808	—
기타 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
<b>영업비용 합계</b>	<b>4,936</b>	<b>5,494</b>	<b>5,282</b>	<b>1,746</b>	<b>1,727</b>	<b>1,808</b>	
<b>영업총이익</b>	<b>830</b>	<b>994</b>	<b>765</b>	<b>206</b>	<b>279</b>	<b>278</b>	
<b>판매비 및 일반관리비</b>							
대손관계비	—	—	—	—	—	—	—
대손충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	371	408	326	105	113	107	—
기타 경비	211	232	181	55	64	61	—
<b>판매비 및 일반관리비 합계</b>	<b>582</b>	<b>640</b>	<b>508</b>	<b>161</b>	<b>177</b>	<b>169</b>	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>248</b>	<b>354</b>	<b>256</b>	<b>45</b>	<b>101</b>	<b>109</b>	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>175</b>	<b>282</b>	<b>178</b>	<b>16</b>	<b>72</b>	<b>88</b>	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>223</b>	<b>380</b>	<b>180</b>	<b>21</b>	<b>63</b>	<b>95</b>	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>140</b>	<b>242</b>	<b>146</b>	<b>15</b>	<b>60</b>	<b>71</b>	

# 해외자회사 현황

## 1) JT친애저축은행

### 현지통화기준

※현지 회계기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 천만 원)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(b) 대출잔액	108,960	121,434	162,490	118,159	142,324	162,490	
은행업 대출금	108,960	121,434	162,490	118,159	142,324	162,490	
(f) 은행업 예금	130,571	136,615	178,247	129,517	162,201	178,247	
예대율 (b)÷(f)	83.4%	88.9%	91.2%	91.2%	87.7%	91.2%	

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타 금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	14,476	18,618	14,880	4,985	5,022	4,872	
기타 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
<b>영업수익 합계</b>	<b>14,476</b>	<b>18,618</b>	<b>14,880</b>	<b>4,985</b>	<b>5,022</b>	<b>4,872</b>	
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	3,333	4,532	3,489	998	1,042	1,448	
예금이자	3,027	3,461	2,657	813	853	990	
기타 은행업 영업비용	306	1,070	831	184	188	458	
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
<b>영업비용합계</b>	<b>3,333</b>	<b>4,532</b>	<b>3,489</b>	<b>998</b>	<b>1,042</b>	<b>1,448</b>	
<b>영업총이익</b>	<b>11,143</b>	<b>14,086</b>	<b>11,390</b>	<b>3,986</b>	<b>3,980</b>	<b>3,423</b>	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	3,607	5,820	4,096	1,539	1,557	1,000	
대손충당금전입액	3,607	5,820	4,096	1,539	1,557	1,000	
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	2,423	2,887	2,219	742	725	750	
기타 경비	4,376	4,132	2,969	963	1,018	986	
<b>판매비 및 일반관리비 합계</b>	<b>10,407</b>	<b>12,841</b>	<b>9,284</b>	<b>3,245</b>	<b>3,301</b>	<b>2,737</b>	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>735</b>	<b>1,244</b>	<b>2,105</b>	<b>741</b>	<b>678</b>	<b>686</b>	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>-76</b>	<b>1,260</b>	<b>2,120</b>	<b>744</b>	<b>682</b>	<b>693</b>	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>122</b>	<b>1,260</b>	<b>2,120</b>	<b>744</b>	<b>682</b>	<b>693</b>	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>122</b>	<b>1,260</b>	<b>2,055</b>	<b>735</b>	<b>666</b>	<b>653</b>	

해외자회사 현황  
2) JT저축은행

현지통화기준

※현지회계기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 천만 원)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(b) 대출잔액	23,636	33,993	63,111	52,433	57,253	63,111	
은행업 대출금	23,636	33,993	63,111	52,433	57,253	63,111	
(f) 은행업 예금	35,138	38,351	65,797	54,247	58,987	65,797	
예대율 (b)÷(f)	67.3%	88.6%	95.9%	96.7%	97.1%	95.9%	

	※1 2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타 금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	526	3,502	4,176	1,202	1,477	1,496	
기타 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
<b>영업수익 합계</b>	<b>526</b>	<b>3,502</b>	<b>4,176</b>	<b>1,202</b>	<b>1,477</b>	<b>1,496</b>	
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	174	995	1,115	310	403	401	
예금이자	149	842	938	260	339	338	
기타 은행업 영업비용	25	153	176	49	63	63	
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	—	9	—	9	—	—
<b>영업비용 합계</b>	<b>174</b>	<b>995</b>	<b>1,125</b>	<b>310</b>	<b>413</b>	<b>401</b>	
<b>영업총이익</b>	<b>351</b>	<b>2,506</b>	<b>3,051</b>	<b>892</b>	<b>1,064</b>	<b>1,095</b>	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	90	286	1,022	193	253	575	
대손충당금전입액	90	286	1,022	193	253	575	
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	128	736	667	206	230	229	
기타 경비	103	745	700	245	210	243	
<b>판매비 및 일반관리비 합계</b>	<b>322</b>	<b>1,768</b>	<b>2,389</b>	<b>645</b>	<b>694</b>	<b>1,049</b>	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>28</b>	<b>737</b>	<b>662</b>	<b>246</b>	<b>369</b>	<b>45</b>	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>28</b>	<b>748</b>	<b>671</b>	<b>251</b>	<b>372</b>	<b>47</b>	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>28</b>	<b>748</b>	<b>671</b>	<b>251</b>	<b>372</b>	<b>47</b>	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>28</b>	<b>646</b>	<b>545</b>	<b>229</b>	<b>296</b>	<b>19</b>	

※1 2015/03는 그룹에 편입된 2월 이후의 실적입니다.

해외자회사 현황  
3) JT캐피탈

현지통화기준

※현지회계기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 천만 원)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(b) 대출잔액	41,075	41,197	39,255	43,176	33,580	39,255	
영업대출금	41,075	41,197	39,255	43,176	33,580	39,255	

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	3,479	2,756	1,173	674	908	
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	6,108	1,313	467	735	111	
기타 금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업수익	—	188	237	62	119	55	
영업수익 합계	—	9,777	4,307	1,702	1,529	1,074	
영업비용							
차입금이자	—	1,219	982	342	313	325	
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	556	154	76	45	32	
영업비용 합계	—	1,775	1,136	419	358	358	
영업총이익	—	8,001	3,170	1,283	1,170	716	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	1,236	555	241	225	89	
대손충당금전입액	—	1,236	555	241	225	89	
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	—	1,261	1,124	364	385	375	
기타 경비	—	2,004	1,135	429	370	335	
판매비 및 일반관리비 합계	—	4,502	2,816	1,034	981	800	
영업이익 또는 영업손실	—	3,498	354	248	189	-83	
경상이익 또는 경상손실	—	3,429	355	249	189	-83	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
세금 등 조정전 손익	—	3,425	355	249	189	-83	
당기(분기)순이익 또는 순손실	—	2,657	277	194	148	-65	

해외자회사 현황  
4) TA자산관리

현지통화기준

※현지 회계기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 천만 원)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(b) 대출잔액	5,923	4,155	3,103	3,965	3,366	3,103	
영업대출금	5,923	4,155	3,103	3,965	3,366	3,103	
(d) 매입채권	3,724	2,375	2,157	1,837	1,609	2,157	

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	2,436	306	156	57	53	45	
매입채권회수액	147	738	511	165	159	186	
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	
보증료수입	—	—	—	—	—	—	
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	
상각채권추심이익	143	123	71	29	23	19	
기타 금융수익	—	—	—	—	—	—	
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	
기타 영업수익	95	344	940	567	286	87	
<b>영업수익 합계</b>	<b>2,822</b>	<b>1,512</b>	<b>1,679</b>	<b>819</b>	<b>522</b>	<b>338</b>	
영업비용							
차입금이자	354	98	3	—	—	3	
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	
기타 영업비용	—	—	0	—	0	0	
<b>영업비용 합계</b>	<b>354</b>	<b>98</b>	<b>3</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	
<b>영업총이익</b>	<b>2,467</b>	<b>1,414</b>	<b>1,676</b>	<b>819</b>	<b>521</b>	<b>334</b>	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	1,090	-1,088	352	216	132	2	
대손충당금전입액	1,090	-1,088	352	216	132	2	
대손손실	—	—	—	—	—	—	
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	
인건비	598	466	333	126	101	105	
기타 경비	478	335	210	69	86	53	
<b>판매비 및 일반관리비 합계</b>	<b>2,168</b>	<b>-285</b>	<b>895</b>	<b>412</b>	<b>321</b>	<b>161</b>	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>299</b>	<b>1,700</b>	<b>780</b>	<b>406</b>	<b>200</b>	<b>173</b>	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>324</b>	<b>1,690</b>	<b>956</b>	<b>480</b>	<b>200</b>	<b>275</b>	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>423</b>	<b>1,690</b>	<b>956</b>	<b>480</b>	<b>200</b>	<b>275</b>	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>312</b>	<b>1,320</b>	<b>748</b>	<b>372</b>	<b>161</b>	<b>214</b>	



# [참 고]

## 해외자회사 현황      현지통화기준 5) J트러스트은행인도네시아

※ 일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.  
또한 결산기 차이가 3개월 이내이므로 2017/03기 3Q (2016/12) 결산기초는  
2016년 9월 재무제표를 바탕으로 작성하였습니다.

(단위 : 억 인도네시아루피아)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(b) 대출잔액	78,443	92,985	105,174	99,924	107,323	105,174	
은행업 대출금	78,443	92,985	105,174	99,924	107,323	105,174	
(f) 은행업 예금	110,754	113,992	118,806	118,146	123,453	118,806	
예대율      (b)÷(f)	70.8%	81.6%	88.5%	84.6%	86.9%	88.5%	

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	※1 1Q	※1 2Q	※1 3Q	4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타 금융수익	—	—	—	—	—	—	—
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	13,064	12,134	4,016	3,732	4,385	
기타 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
<b>영업수익 합계</b>	—	13,064	12,134	4,016	3,732	4,385	
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—	—	—	—
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	9,215	7,037	2,341	2,287	2,408	
예금이자	—	9,215	7,037	2,341	2,287	2,408	
기타 은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	2,400	1,543	650	466	426	
<b>영업비용 합계</b>	—	11,616	8,580	2,991	2,753	2,835	
<b>영업총이익</b>	—	1,448	3,553	1,024	978	1,549	
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	2,697	6,422	-96	484	6,034	
대손충당금전입액	—	2,697	6,422	-96	484	6,034	
대손손실	—	—	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	—	3,319	2,138	829	602	706	
기타 경비	—	2,481	1,740	489	610	640	
<b>판매비 및 일반관리비 합계</b>	—	8,498	10,302	1,222	1,698	7,381	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	—	-7,050	-6,748	-197	-719	-5,832	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	—	-6,789	-6,921	-268	-758	-5,895	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
<b>세금 등 조정전 손익</b>	—	-6,517	-8,947	-255	-755	-7,936	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	—	-6,760	-8,943	-244	-772	-7,926	

※1 2017/03기의 1Q는 3월 재무제표에 4~6월의 중요 거래, 2Q는 6월 재무제표에 7~9월의 중요거래, 3Q는 9월 재무제표에 10~12월의 중요거래에 대하여 연결상 필요한 조정을 실시하였습니다.

## 해외자회사 현황 현지통화기준

### 6) J트러스트인베스트먼트인도네시아

※ 일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.  
또한 결산기 차이가 3개월 이내이므로 2017/03 기의 3Q결산기초는 2016년 9월 재무제표를 바탕으로 작성하였습니다

(단위 : 억 인도네시아루피아)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(d) 매입채권	—	4,472	3,689	4,106	4,219	3,689	

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	※1 1Q	※1 2Q	※1 3Q	4Q
<b>영업수익</b>							
수취할인료	—	—	—	—	—	—	—
대출금이자	—	—	—	—	—	—	—
매입채권회수액	—	—	—	—	—	—	—
할부결제수수료	—	—	—	—	—	—	—
보증료수입	—	—	—	—	—	—	—
부동산사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
상각채권추심이익	—	—	—	—	—	—	—
기타 금융수익	—	327	675	148	347	179	
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업수익	—	—	—	—	—	—	—
<b>영업수익 합계</b>	—	327	675	148	347	179	
<b>영업비용</b>							
차입금이자	—	133	428	161	128	138	
채권매입원가	—	—	—	—	—	—	—
은행업 영업비용	—	—	—	—	—	—	—
기타 매출원가	—	—	—	—	—	—	—
기타 영업비용	—	0	0	0	0	0	
<b>영업비용 합계</b>	—	133	429	161	128	138	
<b>영업총이익</b>	—	193	246	-12	218	41	
<b>판매비 및 일반관리비</b>							
대손관계비	—	0	—	—	—	—	—
대손충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
대손손실	—	0	—	—	—	—	—
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—	—	—	—
인건비	—	7	33	8	13	11	
기타 경비	—	33	130	52	4	73	
<b>판매비 및 일반관리비 합계</b>	—	40	164	61	17	84	
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	—	152	82	-74	200	-43	
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	—	161	128	-58	213	-27	
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—	—	—	—
<b>세금 등 조정전 손익</b>	—	141	128	-58	213	-27	
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	—	108	97	-58	175	-19	

※1 2017/03기의 1Q는 3월 재무제표에 4~6월의 중요 거래, 2Q는 6월 재무제표에 7~9월의 중요거래, 3Q는 9월 재무제표에 10~12월의 중요거래에 대하여 연결상 필요한 조정을 실시하였습니다.