

# 2017년 3월기 제1분기 결산보충설명자료

2016년 8월 12일

J트러스트 주식회사

- 본 자료는 당사에 대한 이해를 돕기 위하여 정보제공을 목적으로 제작되었으며 당사가 발행하는 유가증권에 대한 투자를 권유하기 위한 자료가 아닙니다.
- 본 자료는 정확성을 기하기 위해 신중히 작성되었으나 완전성을 보증하지 않습니다. 따라서 당사는 본 자료에 포함된 예측이나 정보에 의해 발생한 장애 및 손해에 대하여 어떠한 책임도 지지 않습니다.
- 본 자료에 기재된 **IFRS**기준 수치는 당사가 참고용으로 산출한 미감사 수치임을 알려드립니다.
- 본 자료에 기재된 의견이나 예측 등의 정보는 본 자료를 작성한 시점의 당사 판단에 근거하고 있으며 잠재적 리스크와 불확실성이 포함되어 있습니다. 그러므로 사업환경 변화 등 여러 가지 요인으로 인해 실제 실적과 기재된 전망 사이에 차이가 발생할 수 있음을 알려드립니다.

## 【 본 자료 및 당사 IR에 관한 문의 】

J트러스트 주식회사 경영기획부 홍보·IR부문

TEL (03) 4330-9100

URL: <http://www.JT-corp.co.jp/>

1. 주요 경영지표 추이
  2. 2017년 3월기 제1분기 연결결산개요
    - 1) 연결실적(누계) 전기비교
    - 2) 부문별 영업수익 및 영업이익(연결·누계)의 전기비교
    - 3) 기초실적예상수치(일본기준) 진척상황
  3. Topics 일본기준과 IFRS 비교
  4. 중기경영계획에 관하여
  5. 중기경영계획 진척상황
    - 1) 그룹합계
    - 2) 일본금융사업
    - 3) 한국금융사업
    - 4) 동남아시아금융사업
    - 5) 기타 비금융사업
  6. 자료집
    - 1) 총합계  
(연결대차대조표(주요잔액, 대손충당금 등), 연결손익계산서)
    - 2) 일본금융사업  
(대차대조표(주요잔액, 대손충당금 등), 손익계산서)
      - ① 일본보증
      - ② 파르티르채권회수
      - ③ J트러스트카드
    - 3) 한국금융사업  
(대차대조표(주요잔액, 대손충당금 등), 손익계산서)
      - ① JT친애저축은행
      - ② JT저축은행
      - ③ JT캐피탈
      - ④ TA자산관리
    - 4) 동남아시아금융사업  
(대차대조표(주요잔액, 대손충당금 등), 손익계산서)
      - ① J트러스트인도네시아은행
      - ② J트러스트인베스트먼츠인도네시아
    - 5) 기타 비금융사업  
(손익계산서)
      - ① 어도어즈
      - ② 키노트
- 【참고】 (해외자회사 현황 현지통화기준)
- 1) JT친애저축은행
  - 2) JT저축은행
  - 3) JT캐피탈
  - 4) TA자산관리
  - 5) J트러스트인도네시아은행
  - 6) J트러스트인베스트먼츠인도네시아

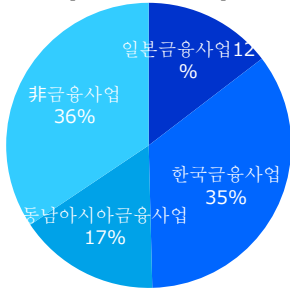
# 1. 주요 경영지표 추이

일본기준, (단위 : 백만 엔)

	2016년6월30일
시가총액(백만 엔)	84,353
기발행주식수(주)	112,471,074
주가(엔)	750
PBR(배)	0.53
PER(배)	-

	2014년3월기	2015년3월기	2016년3월기	2017년 3월기
영업수익	61,926	63,281	75,478	20,507
영업비용	26,339	29,285	38,957	9,303
영업총이익	35,586	33,996	36,521	11,204
판매비 및 일반관리비	21,841	39,214	40,635	10,015
영업이익 또는 영업손실	13,745	-5,217	-4,114	1,189
영업외수익	1,010	3,166	652	88
영업외비용	1,404	333	1,216	1,587
경상이익 또는 경상손실	13,351	-2,385	-4,678	-308
특별이익	1,902	15,482	1,753	195
특별손실	3,564	2,080	2,676	158
세금 등 조정 전 순이익 또는 순손실	11,689	11,016	-5,602	-271
모회사주주에게 귀속되는 당기순이익 또는 당기순손실	11,145	10,143	-5,712	-710
영업수익영업이익률	22.20%	-8.25%	-5.45%	5.80%
ROA(총자산이익률)	4.03%	2.32%	-1.09%	-0.14%
ROE(자기자본이익률)	6.29%	5.39%	-3.50%	-0.45%

영업수익구성  
(2016년6월)



## 2017년 3월기 제1분기 당사 그룹의 주요사업 현황

### (i) 동남아시아지역 사업전개

#### ·인도네시아지역 J트러스트인도네시아은행의 재건을 위하여 노력

(주)사이코은행과 제휴하여 인도네시아루피아표시 외화예금 취급 개시  
(목적)조달금리 절감을 통한 수익개선

#### ·Group Lease PCL(타이증권거래소 1부상장)과의 협업

①J트러스트아시아가 Group Lease PCL과 공동으로 신규회사(GLFI)를 설립

(목적) J트러스트인도네시아은행의 파이낸스 제공

·지속적인 성장이 기대되는 인도네시아 국내지역 판매금융사업 공동전개

·당사 그룹이 동남아시아 지역에서 사업을 전개할 시 사업제휴

등을 통해 인도네시아 및 기타 동남아시아지역에서 협업하여 리스업 및 소비자금융사업 성장을 추진

②Group Lease PCL가 발행하는 전환사채를 J트러스트아시아가 인수하는 계약을 체결 ⇒ 2016년 8월 1일 인수완료

(목적)인도네시아 및 기타 ASEAN시장에서 Digital Finance Platform※을 이용한 리스업 및 소비자금융사업 성장을 추진

※Digital Finance Platform : Group Lease PCL가 확립한 IT기술과 POS라 불리는 영업거점을 촘촘히 연결하는  
독창적이고 혁신적인 금융비즈니스모델

#### ·투자사업의 주식매각에 따른 수익계상

J트러스트아시아가 보유하는 PT Bank Mayapada International Tbk. (인도네시아증권거래소 상장:마야파다은행) 주식전량 매각

### (ii) 한국지역 사업전개

#### ·종합금융그룹으로서 사업기반 확충

효과적인 마케팅전략을 통한 신규대출 증가

### (iii) 일본지역 사업전개

#### ·비트코인거래서비스(J-Bits) 개시

2015년 8월부터 제공 중인 블록체인정보사이트"코인포털"과 "J-Bits" 거래앱의 완전 연동

·투자판단에 도움이 되는 정보를 앱 내에서 간단히 참조 가능

·경쟁력 있는 환율 제공

·엄중하고 철저한 고객정보 관리

## 2. 2017년 3월기 제1분기 연결결산개요

### 1) 연결실적(누계) 전기비교

일본기준, 단위 : 백만 엔

	2015년6월(누계)		2016년6월(누계)		전기 증감	증감률 (%)	주요 증감요인
	실적	백분율 (%)	실적	백분율 (%)			
영업수익	19,490	100.0	20,507	100.0	1,017	5.2	<div>증</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>· J트러스트아시아에서 마야파다는행 <u>주식매각익을 계상</u>하였고 키노트 <u>상업시설건축부문에서</u> 전기말에 수주한 대형 시공안전 진행기준에 따른 <u>매출을 계상</u>하는 등으로 인해 기타 영업수익이 증가</li> </ul>
영업비용	9,918	50.9	9,303	45.4	-615	-6.2	<div>감</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 전기에 휴지한 <u>개호사업의 영업수익이 감소</u>하여 기타 영업수익이 감소</li> </ul>
영업총이익	9,571	49.1	11,204	54.6	1,633	17.1	
판매비 및 일반관리비	11,523	59.1	10,015	48.8	-1,508	-13.1	<div>감</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>· <u>전기</u> J트러스트인도네시아은행의 재무건전화를 도모하기 위하여 <u>추가충당한 대손충당금의 전입액이 감소</u>함에 따라 대손비용 감소</li> <li>· 일본보증의 명예퇴직 등을 통한 경비절감효과로 <u>인건비, 기타 경비가 감소</u>. 또한 회사분할에 따른 무담보대출사업 양도에 따른 <u>대손충당금전입액 감소</u></li> </ul>
영업이익(손실)	-1,951	-10.0	1,189	5.8	3,141	—	
경상이익(손실)	-1,585	-8.1	-308	-1.5	1,276	—	<div>증</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>· <u>영업이익의 증가</u></li> </ul> <div>감</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>· <u>급격한 엔화강세의 영향으로 외화표시 예금에서 외환평가손 발생</u></li> </ul>
모회사주주에게 귀속되는 당기(분기)순이익(순손실)	-2,789	-14.3	-710	-3.5	2,079	—	<div>증</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>· <u>경상손실 감소</u></li> <li>· <u>전기</u> 어도어즈의 개호사업 휴지 및 점포폐쇄 등에 따른 <u>손상처리 실</u> 등이 있어 이에 대하여 당기는 증가</li> </ul>

## 2. 2017년 3월기 제1분기 연결결산개요

### 2) 부문별 영업수익 및 영업이익(연결·누계)의 전기비교

일본기준, 단위 : 백만 엔

		2015년6월 (누계)	2016년6월 (누계)	전기 증감	증감률 (%)	주요 증감요인
일본 금융사업	영업수익	2,860	2,550	-310	-10.9	·일본보증의 대상채권 감소에 따른 <b>기타 금융수익 감소</b> ·J트러스트카드의 관계회사대출 감소에 따른 <b>대출금이자 감소</b>
	영업이익	903	1,100	197	21.9	·일본보증의 명예퇴직 등에 따른 경비절감효과로 <b>인건비, 기타 경비가 감소</b> 하고 회사분할에 따른 무담보대출사업 양도에 따른 <b>대손충당금 전입액의 감소</b> 하는 등의 요인으로 증가
한국 금융사업	영업수익	7,412	7,094	-318	-4.3	·저축은행의 신규대출채권 증가 등으로 인하여 <b>대출잔액은 순조롭게 증가</b> 하고 있으나 <b>환율 영향</b> 으로 은행업 영업수익은 감소
	영업이익	15	216	201	—	·JT진에저축은행에서 <b>은행업 예금이 감소</b> 하고 <b>평균예금금리도 하락</b> 하여 은행업 영업비용은 감소 ·한국그룹4사 합동 광고선전을 전개하여 <b>업무효율화를 도모</b> , <b>경비절감효과</b> 로 판매비 및 일반관리비는 감소
동남아시아 금융사업	영업수익	3,227	3,560	332	10.3	·J트러스트인도네시아은행의 <b>대출잔액이 순조롭게 증가</b> 하여 은행업 영업수익이 증가
	영업이익	-2,519	-677	1,842	—	·J트러스트인도네시아은행의 <b>조달금리 하락</b> 에 따라 은행업 영업비용이 감소 · <b>전기</b> 은행채권을 위한 재무건전성 향상 목적으로 <b>추가 충당한 대손충당금의 전입액이 감소</b> 하여 대손비용이 감소
종합엔터테인먼트사업	영업수익	3,905	3,745	-159	-4.1	·어도어즈의 “50주년 프로젝트” 시책 관련 각종 이벤트 및 카페점포, 노래방점포와의 콜라보 기획 실시 등에 따라 <b>매출은 순조롭게 추이하였으나 일부점포 폐점 등의 영향</b> 으로 영업수익은 감소
	영업이익	44	-65	-110	—	·또한 하이라이즈·엔터테인먼트의 <b>매출원가가 증가</b> 하여 영업이익도 감소
부동산사업	영업수익	1,244	1,296	52	4.2	·단독주택분양부문에서 대출금리저하, 정부에 의한 주택대출 감세확충 등 영향으로 인해 분양주택 시장 등 착공수가 회복세를 보인다는 점에 더하여 영업구역 확대 등에 의한 <b>물건판매가 호조세로 추</b> 인하여 영업수익은 증가하였으나 <b>매출원가가 증가</b> 하여 영업이익은 감소
	영업이익	73	30	-42	-57.9	
투자사업	영업수익	338	1,505	1,167	345.1	·J트러스트아시아에서 마야파다은행 <b>주식매각의</b> <b>을 계상</b> 하여 영업수익, 영업이익이 모두 증가
	영업이익	265	1,337	1,071	404.4	
기타 사업	영업수익	758	954	195	25.8	·키노트 <b>상업시설건축부문에서</b> 전기말에 수주한 대형 시공안전 진행기준에 따른 <b>매출을 계상</b> 으로 영업수익, 영업이익이 모두 증가
	영업이익	-153	-3	150	—	
계	영업수익	19,748	20,707	959	4.9	
	영업이익	-1,372	1,939	3,311	—	
소거 또는 전사	영업수익	-258	-199	58	—	
	영업이익	-579	-749	-170	—	
연결	영업수익	19,490	20,507	1,017	5.2	
	영업이익	-1,951	1,189	3,141	—	

## 2. 2017년 3월기 제1분기 연결결산개요

### 3) 기초실적예상수치(일본기준) 진척상황

일본기준, 단위: 백만 엔

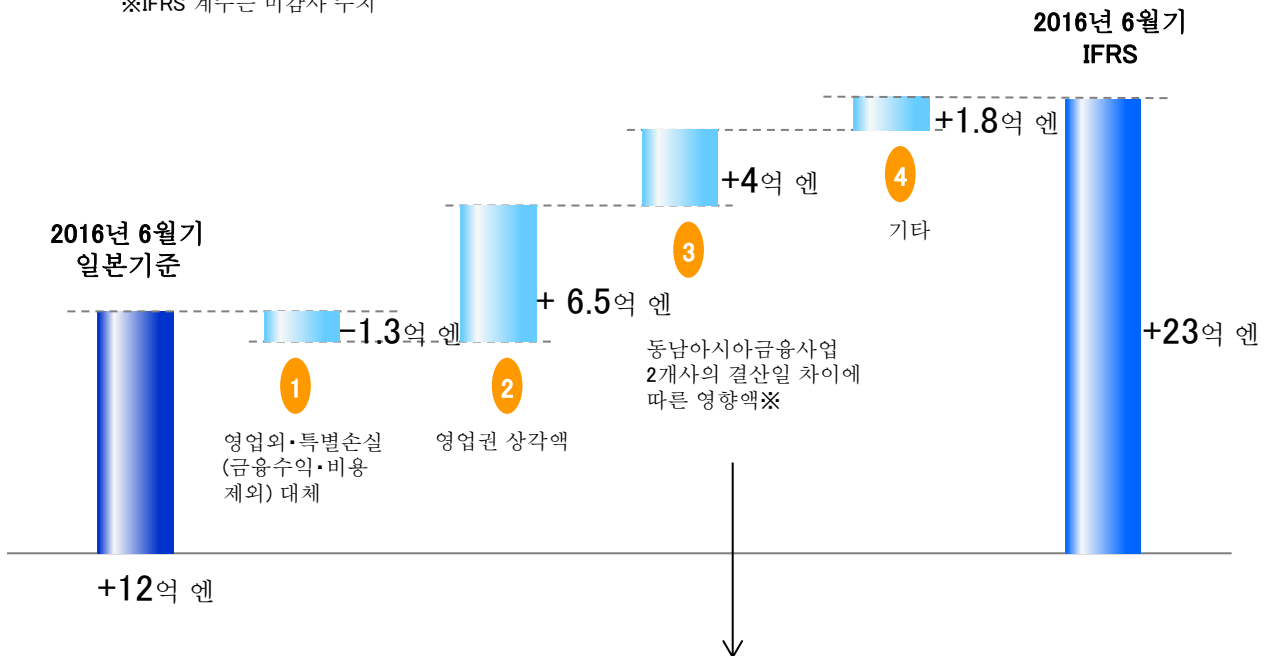
	은기예상	제1Q	진척률	향후 전략 등
영업수익	98,218	20,507	20.9%	
일본금융사업	11,100	2,550	23.0%	보증사업, 채권회수사업 모두 실적은 순조롭게 추이
한국금융사업	40,800	7,094	17.4%	우량안건을 중심으로 한 채권매입 및 신규대출 증가에 의한 투융자산액 증가
동남아시아금융사업	20,558	3,560	17.3%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 계속적인 신규대출금 증가, 특히 영업사원 증원을 통해 미디움론에 주력</li> <li>• 채무자의 신용상황 모니터링 강화</li> <li>• 회수활동 강화</li> </ul>
종합엔터테인먼트사업	14,900	3,745	25.1%	매출은 순조롭게 추이, 향후에는 신규출점 및 신규사업 검토
부동산사업	7,100	1,296	18.3%	판매실적은 호조세, 실적은 순조롭게 추이
투자사업	3,700	1,505	40.7%	마야파다은행의 주식매각이익으로 실적은 순조롭게 추이, 향후에도 M&A안건에 주력
기타 사업	60	954	—	
전사 및 조정	0	-199	—	
영업이익	11,266	1,189	10.6%	
일본금융사업	3,862	1,100	28.5%	보증사업, 채권회수사업 모두 실적은 순조롭게 추이
한국금융사업	5,107	216	4.2%	투융자산액증가(일반영업·채권매입·M&A)에 따른 영업수익 증가
동남아시아금융사업	306	-677	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 고금리 예금에서 저금리 예금으로 비중을 전환하여 CASA비율(보통·당좌예금 비율) 및 NIM(순이자마진) 향상</li> <li>• 언더위터대출(COF(자금조달비용)을 밑도는 대출이율)에서의 철수</li> <li>• 구조개혁 등을 통한 경비절감</li> <li>• 대손리스크관리를 위한 채무자 신용상황 모니터링 강화</li> <li>• 회수활동 강화</li> </ul>
종합엔터테인먼트사업	742	-65	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 노래방 및 콜라보레이션점포 이익개선에 주력(음식강화 및 콘텐츠선정)</li> <li>• 하이라이즈·엔터테인먼트의 판매가 저조한 추이를 보이고 있으나 향후 재건에 주력</li> </ul>
부동산사업	600	30	5.0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 계속적인 판매실적 확대</li> <li>• 자사시공비율 증가에 따른 이익률 향상</li> </ul>
투자사업	3,000	1,337	44.6%	마야파다은행의 주식매각이익에 따라 실적은 순조롭게 추이, 향후에도 M&A안건에 주력
기타 사업	0	-3	—	
전사 및 조정	-2,351	-749	—	
경상이익	11,413	-308	—	
모회사주주에게 귀속되는 분기순이익	9,586	-710	—	

- 일본기준과 IFRS 영업손익 차이에 관한 주된 요인은 아래와 같다
- ① 동남아시아금융사업(J트러스트인도네시아은행, J트러스트인베스트먼트즈인도네시아)
    - 결산일 차이(3개월)에 따른 영향
    - 대손충당금 산정 기준 차이에 따른 대손충당금전입액 증감
    - 영업권 상각 등
  - ② 기타, 영업권 상각, 영업외·특별손익 대체 등

➡ 상기를 반영한 결과, **IFRS 상으로는 23억 엔의 영업이익**

### 영업손익(누계) 일본기준과 IFRS※비교

※IFRS 계수는 미감사 수치



※ 동남아시아금융사업 2개사의 결산일 차이에 따른 영향액 관련

동남아시아금융사업 2개사는 3개월 차이를 두고 연결처리 하고 있으며 일본기준에서 계산기간은 2016/1-12임. 한편 IFRS에서는 결산일 차이를 인정하지 않으므로 계산기간은 2016/4-2017/3임. 따라서 일본기준으로 반영한 2016/1-3 실적과 IFRS로 반영한 2016/4-6의 실적 차이가 결산일 차이에 의한 영향금액임

결산대상기간	2016/1-3	4-6	7-9	10-12	2017/1-3
일본기준	2016/06기	2016/09기	2016/12기	2017/03기	
IFRS		2016/06기	2016/09기	2016/12기	2017/03기



## 4. 중기경영계획에 관하여

성장하는 아시아에서 지속적인 수익확대가 기대되는 은행업 수익공헌이 중심이 되도록

事業名		事業戰略
일본금융사업 (안정된 수익기반)		소비자금융사업에서 철수, 지방은행과 제휴하여 보증사업을 강화하고 비교적 이익률이 높고 그룹이 강점을 갖고 있는 채권회수사업에도 주력
한국금융사업 (수익주축)		각 사는 자사가 속하는 업태의 특징 및 그룹의 강점을 최대한으로 발휘할 수 있도록 각각 다른 역할을 담당하고 상호 연계를 통해 영업자산을 적극적으로 증대하면서 강점인 회수력을 이용하여 부실채권 축소를 도모한다
동남아시아금융사업 (수익주축)		매니지먼트체계 재정비를 도모하여 중소기업자·소비자대출잔액 확대를 통한 영업자산잔액의 양적 확대 및 질적 개선, 예금보험기구 관리 하에서 실행한 비효율적인 대출 감소, 조달금리 저감, 해외네트워크 활용을 통한 수수료수입 확대 등으로 재무건전성의 향상 및 수익기반 강화 등에 주력
비금융사업 (추가수익원)	종합엔터테인먼트사업	오락실 운영에서 수익성이 더 높은 콘텐츠 활용하는 종합어뮤즈먼트사업으로 전환
	부동산사업	단독주택 분양호수 증가, 자사시공비율 확대를 통한 비용절감, 상업시설건축 수주공사건수 확대를 통한 수익증대
	투자사업	성장시장의 IRR15%이상 투자안건을 타깃으로 하여 3년간 500~1,000억 엔의 투자를 목표로 한다

### 중기경영계획

(단위: 억 엔, %)

		2015년3월기 실적	2016년3월기 실적	2017년3월기 목표	2018년3월기 목표	연평균성장률 (2015년 -2018년)
일본금융사업	영업수익	120	101	111	115	-1%
	영업이익	25	43	40	44	+21%
	영업자산*1	365	533	756	1,003	+40%
한국금융사업	영업수익	187	255	408	632	+50%
	영업이익	-52	5	55	83	+82%*3
	영업자산*1	1,907	2,042	3,200	4,000	+28%
동남아시아금융사업	영업수익	-	122	229	303	+59%*3
	영업이익	-	-17	32	53	+88%*3
	영업자산	760	854	1,663	2,152	+41%
종합엔터테인먼트사업	매출액	151	165	149	148	-1%
	영업이익	9	-9	11	11	+7%
부동산사업	매출액	75	62	71	80	+2%
	영업이익	5	5	6	7	+12%
투자사업*4	매출액	-	-	37	37	-
	영업이익	-	-	30	32	-
기타 비금융사업	매출액	7	40	70	106	+144%
	영업이익	-0	16	0	9	-
그룹합계*2	영업수익	632	747	1,075	1,421	+31%
	영업이익	-52	21	151	217	+70%*3
	영업이익률	-	2.9%	14.0%	15.3%	
	EPS(엔)	86	-0.88	116	164	+24%
	ROE(자기자본이익률)	5.6%	-0.1%	7.0%	10.0%	

\*1: 채권회수사업의 매입청구채권잔액 제외(일본금융사업의 영업자산은 보증잔액)

\*2: 연결조정 후 수치

\*3: 2016년 3월기부터 2018년 3월기 연평균 성장률

\*4: 2016년 3월기까지의 실적은 기타 비금융사업에 포함

## 5. 중기경영계획 진척상황

### 1) 그룹합계

<IFRS기준>

(단위 : 백만 엔, %)

		2017년 3월기 목표	2017년 3월기 실적	달성률(%)
			(미감사)	
일본금융사업	영업수익	11,100	2,199	19.8%
	영업이익	4,000	1,132	28.3%
	영업자산*1	75,600	57,009	75.4%
한국금융사업	영업수익	40,800	6,540	16.0%
	영업이익	5,500	385	7.0%
	영업자산*1	320,000	191,535	59.9%
동남아시아금융사업*2	영업수익	22,900	3,151	13.8%
	영업이익	3,200	190	5.9%
	영업자산	166,300	85,291	51.3%
종합엔터테인먼트사업	매출액	14,900	3,745	25.1%
	영업이익	1,100	109	9.9%
부동산사업	매출액	7,100	1,296	18.3%
	영업이익	600	27	4.5%
투자사업	매출액	3,700	1,505	40.7%
	영업이익	3,000	1,314	43.8%
기타 비금융사업	매출액	7,000	954	13.6%
	영업이익	0	4	—
그룹합계*3	영업수익	107,500	19,195	17.9%
	영업이익	15,100	2,289	15.2%
	영업이익률	14.0%	11.9%	
	EPS(엔)	116	0.94	0.8%
	ROE(자기자본이익률)	7.0%	0.07%	

\*1: 채권회수사업의 매입청구채권잔액 제외(일본금융사업의 영업자산은 보증잔액)

\*2: J트러스트인도네시아은행에 대하여 일본기준으로는 자회사와 모회사의 결산기 차이가 3개월 이내인 경우에는 자회사의 결산을 그대로 연결에 포함하는 것이 인정되므로 2017년 3기 결산에서는 2016년 1월-12월의 결산수치가 연결에 포함되어 있으나 IFRS기준에서는 결산기의 괴리를 인정하지 않으므로 2016년 4월-2017년 3월의 결산수치를 연결에 포함하였다.

\*3: 연결조정 후 수치

## 2)일본금융사업

(단위 : 백만 엔, %)

<IFRS기준>				<일본기준>
	2017년 3월기 목표	2017년 3월기 실적	달성률(%)	2017년 3월기 실적
		(미감사)		
영업수익 <sup>*1</sup>	11,100	2,199	19.8%	2,550
보증사업 <sup>*2 *3</sup>	6,300	1,655	26.3%	
채권회수사업 <sup>*3</sup>	4,100	824	20.1%	
영업이익 <sup>*1</sup>	4,000	1,132	28.3%	1,100
영업이익률	36%	51.5%		
보증사업 <sup>*2 *3</sup>	2,400	895	37.3%	
영업이익률	38%	54.1%		
채권회수사업 <sup>*3</sup>	1,600	245	15.3%	
영업이익률	39%	29.7%		
채무보증잔액	75,600	57,009	75.4%	
아파트대출	36,200	18,609	51.4%	
보증료율	—	3.84%		

\*1: 영업수익, 영업이익의 합계치에는 보증사업, 채권회수사업 등과 기타 신용카드사업 수치도 포함되어 있다

\*2: 보증사업 수치는 일본보증에 의한 금융사업과 부외채권회수사업의 수치를 포함한다

\*3: 사업별 계수는 IFRS기준으로 산정하는 것이 어려워 잠정적으로 일본기준으로 산정한 계수를 사용하였다

## 기타목표수치

(단위 : 백만 엔)

		2018/03까지의 목표치	2015/03	2016/03	2017/03
부동산 관련 보증	보증잔액	85,000	22,500	37,978	41,584
매입채권	청구채권잔액	500,000	340,000	469,281	687,401

## 5. 중기경영계획 진척상황

### 3) 한국금융사업

<IFRS기준>

<일본기준>

(단위 : 백만 엔, %)

	2017년 3월기 목표	2017년 3월기 실적	달성률(%)	2017년 3월기 실적
		(미감사)		
영업수익	40,800	6,540	16.0%	7,094
영업이익	5,500	385	7.0%	216
영업이익률	14%	5.9%		
영업자산	320,000	191,535	59.9%	
평균대출금리 <sup>※1</sup>	14.5%	14.8%		
평균예금금리 <sup>※1</sup>	2.7%	2.4%		
순이자마진(NIM) <sup>※1</sup>	8.3%	8.1%		
평균대출금리 <sup>※2</sup>	14.5%	14.4%		
평균조달금리 <sup>※2</sup>	3.4%	3.2%		
BIS비율 <sup>※1</sup>	10.9%	13.7%		

※1 2개 저축은행(JT천애저축은행, JT저축은행)의 가중평균

※2 한국3사(2개 저축은행+JT캐피탈)의 가중평균

※3 2017년 3월기 실적환산환율은 1원당 BS항목은 0.0896엔, PL항목은 0.093엔(기중평균)으로 환산

### 기타목표수치

(단위: 억 원, %)

	2018/03까지의 목표치	2015/03	2016/03	2017/03
저축은행·캐피탈업				
소비자대출대출잔액	18,000	7,564	8,084	8,781
신용등급(평균등급)	5.8	6.9	6.9	6.75
고객 1명당 획득비용(만 원)	30	60	39	73
대기업대출, 유담보대출, 정부보증부대출의 포트폴리오 비율	55%	50%	55%	55%
	22,000	9,000	10,863	11,771
채권회수사업				
청구액면잔액	10,000	2,600	※1 2,068	※1 1,828
사원 1인당 청구 잔액	80	40	※1 33	※1 31
투자회수율	250%를 유지		※2 96.1%	※2 114.6%

※1 NPL채권 신규 매입은 없으며, 회수(채권매각 포함)가 진전되었기 때문

※2 평균투자회수기간 17.53개월의 실적이며 목표수치의 전제가 되는 60개월로 환산하면 392%

## 5. 중기경영계획 진척상황

### 4) 동남아시아금융사업

<IFRS기준>

<일본기준>

(단위 : 백만 엔, %)

	2017년 3월기 목표	2017년 3월기 실적	달성률(%)	2017년 3월기 실적
		(미감사)		
영업수익	22,900	3,151	13.8%	3,560
영업이익	3,200	190	5.9%	-677
영업자산	166,300	85,291	51.3%	
평균대출금리	12.9%	9.9%		
평균예금금리	7.5%	7.4%		
순이자마진(NIM)	5.4%	2.0%		
자기자본비율(CAR)	14.9%	13.2%		

※ 2017년 3월기 실적의 환산환율은 1루피아당 BS항목은 0.0079엔, PL항목은 0.0082엔(기중평균)으로 환산

※ J트러스트인도네시아은행에 대하여 일본기준으로는 자회사와 모회사의 결산기 차이가 3개월 이내인 경우에는 자회사의 결산을 그대로 연결에 포함하는 것이 인정되므로 2017년 3월기 결산에서는 2016년 1월-12월의 결산수치가 연결에 포함되어 있으나 IFRS기준에서는 결산기의 괴리를 인정하지 않으므로 2016년 4-2017년 3월의 결산수치를 연결에 포함하였다.

### 기타목표수치

(단위 : 조 루피아, %)

	2018/03까지의 목표치	2015/03	2016/03	2017/03
SME(중소기업) 대출	13.0	3.8	5.1	6.3
멀티파이낸스	5.2	2.4	3.2	3.1
평균예금금리	7.0%	8.9%	7.8%	7.4%
CASA비율(보통·당좌예금비율)	29.2%	10.3%	13.5%	11.3%
수수료수입액	0.25	0.09	0.12	* 0.01

※ 당분기까지의 실적수치(누계)

## 5)기타 비금융사업

### ①종합엔터테인먼트사업

<IFRS기준>

<일본기준>

(단위 : 백만 엔, %)

	2017년 3월기 목표	2017년 3월기 실적	달성률(%)	2017년 3월기 실적
		(미감사)		
매출액	14,900	3,745	25.1%	3,745
영업이익	1,100	109	9.9%	-65

### ②부동산사업

	2017년 3월기 목표	2017년 3월기 실적	달성률(%)	2017년 3월기 실적
		(미감사)		
매출액	7,100	1,296	18.3%	1,296
영업이익	600	27	4.5%	30

### ③투자사업

	2017년 3월기 목표	2017년 3월기 실적	달성률(%)	2017년 3월기 실적
		(미감사)		
매출액	3,700	1,505	40.7%	1,505
영업이익	3,000	1,314	43.8%	1,337

### ④기타 비금융사업

	2017년 3월기 목표	2017년 3월기 실적	달성률(%)	2017년 3월기 실적
		(미감사)		
매출액	7,000	954	13.6%	954
영업이익	0	4	—	-3

### 기타목표수치

		2018/03까지의 목표치	2015/03	2016/03	2017/03
종합엔터테인먼트사업	콘텐츠점포 수(점포)※1	12	4	7	7
	콜라보기획 수(건)※1	75	25	29	12
부동산사업	단독주택분양 판매호수(건)※1	130	85	115	27
	자사시공비율※2	75.0%	12.0%	35.2%	—
	상업시설 수주건수(건)※1	40	25	31	2

※1 당분기까지의 실적수치(누계)

※2 반기별로 집계하기 때문에 당분기에는 집계하지 않음

## 6. 자료집

### 1) 총합계

#### 연결대차대조표

##### 주요잔액

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(a) 현금 및 예금	141,742	108,682	106,867	106,867			
(b) 대출잔액	294,450	283,544	284,243	284,243			
상업어음	2,355	1,428	1,022	1,022			
영업대출금	65,315	49,505	46,715	46,715			
은행업 대출금	224,401	230,532	234,583	234,583			
장기영업채권	2,377	2,078	1,921	1,921			
(c) 할부결제금	1,422	2,454	2,597	2,597			
할부결제금	1,395	2,449	2,593	2,593			
장기영업채권	27	5	4	4			
(d) 매입채권	8,647	9,940	9,966	9,966			
(e) 채무보증잔액	36,712	53,354	57,009	57,009			
(f) 은행업 예금	287,452	271,117	263,594	263,594			
(g) 유이자부채	27,231	51,726	55,097	55,097			
(h) 자기자본	188,034	163,115	159,043	159,043			

##### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	42,827	22,630	19,712	19,712			
(j) 대손충당금	30,617	19,694	18,673	18,673			
①대출잔액에 대한 대손충당금	22,068	13,765	12,832	12,832			
총부실채권비율 (i)÷(b)	14.5%	8.0%	6.9%	6.9%			
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	7.1%	3.1%	2.4%	2.4%			
②할부결제금에 대한 대손충당금	26	7	9	9			
③기타에 대한 대손충당금	8,523	5,921	5,832	5,832			

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	6,308	—	—	—			
(l) 채무보증손실충당금	422	424	402	402			

## 6. 자료집

### 1) 총합계

### 연결손익계산서

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
<b>영업수익</b>							
수취할인료	188	122	16	16			
대출금이자	4,934	3,475	1,193	1,193			
매입채권회수액	3,439	3,466	772	772			
할부결제수수료	4,701	229	75	75			
보증료수입	2,443	1,853	482	482			
부동산사업매출액	5,821	6,217	1,296	1,296			
상각채권추심이익	4,809	5,311	916	916			
기타 금융수익	1,051	840	224	224			
종합엔터테인먼트사업매출액	15,960	16,557	3,745	3,745			
은행업 영업수익	14,376	31,716	8,758	8,758			
기타 영업수익	5,553	5,687	3,025	3,025			
<b>영업수익합계</b>	<b>63,281</b>	<b>75,478</b>	<b>20,507</b>	<b>20,507</b>			
<b>영업비용</b>							
차입금이자	1,076	1,020	322	322			
채권매입원가	843	1,060	263	263			
은행업 영업비용	6,031	16,217	3,694	3,694			
예금이자	3,316	12,887	3,008	3,008			
기타은행업 영업비용	2,714	3,330	686	686			
기타 매출원가	17,861	19,013	4,234	4,234			
기타 영업비용	3,471	1,645	788	788			
<b>영업비용합계</b>	<b>29,285</b>	<b>38,957</b>	<b>9,303</b>	<b>9,303</b>			
<b>영업총이익</b>	<b>33,996</b>	<b>36,521</b>	<b>11,204</b>	<b>11,204</b>			
<b>판매비 및 일반관리비</b>							
대손관계비	11,906	7,861	2,414	2,414			
대손충당금전입액	9,513	7,389	2,433	2,433			
대손손실	54	109	3	3			
이자반환손실충당금전입액	2,229	344	—	—			
채무보증손실충당금전입액	108	18	-22	-22			
인건비	12,062	13,666	3,279	3,279			
기타 경비	15,245	19,107	4,320	4,320			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	<b>39,214</b>	<b>40,635</b>	<b>10,015</b>	<b>10,015</b>			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>-5,217</b>	<b>-4,114</b>	<b>1,189</b>	<b>1,189</b>			
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>-2,385</b>	<b>-4,678</b>	<b>-308</b>	<b>-308</b>			
부의 영업권 발생이익	14,573	—	24	24			
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>11,016</b>	<b>-5,602</b>	<b>-271</b>	<b>-271</b>			
모회사주주에게 귀속되는 당기(분기) 손이익 또는 순손실	10,143	-5,712	-710	-710			



## 6. 자료집

### 2) 일본금융사업

#### ①일본보증

#### 대차대조표

##### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(a) 현금 및 예금	1,658	4,093	4,229	4,229			
(b) 대출잔액	9,582	6,977	6,706	6,706			
상업어음	2,355	1,428	1,022	1,022			
영업대출금	6,495	5,233	5,320	5,320			
은행업 대출금	—	—	—	—			
장기영업채권	731	315	363	363			
(c) 할부결제금	24	—	—	—			
할부결제금	7	—	—	—			
장기영업채권	16	—	—	—			
(d) 매입채권	3,390	2,895	4,259	4,259			
(e) 채무보증잔액	36,577	53,354	57,009	57,009			
(f) 은행업 예금	—	—	—	—			
(g) 유이자부채	2,662	3,718	4,584	4,584			
(h) 자기자본	10,149	12,881	12,276	12,276			

##### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	3,006	1,589	1,528	1,528			
(j) 대손충당금	1,038	683	739	739			
①대출잔액에 대한 대손충당금	756	320	360	360			
총부실채권비율 (i)÷(b)	31.4%	22.8%	22.8%	22.8%			
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	23.5%	18.2%	17.4%	17.4%			
②할부결제금에 대한 대손충당금	15	—	—	—			
③기타에 대한 대손충당금	266	363	379	379			

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	1,611	—	—	—			
(l) 채무보증손실충당금	405	424	402	402			

## 6. 자료집

### 2) 일본금융사업

#### ①일본보증

#### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
<b>영업수익</b>							
수취할인료	188	122	16	16			
대출금이자	998	708	145	145			
매입채권회수액	1,153	1,867	493	493			
할부결제수수료	1	0	—	—			
보증료수입	1,777	1,853	482	482			
부동산사업매출액	4	45	2	2			
상각채권추심이익	3,694	3,293	819	819			
기타 금융수익	1,822	1,063	151	151			
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	—	—	—	—			
기타 영업수익	310	367	92	92			
<b>영업수익합계</b>	<b>9,951</b>	<b>9,322</b>	<b>2,203</b>	<b>2,203</b>			
<b>영업비용</b>							
차입금이자	131	105	28	28			
채권매입원가	583	940	245	245			
은행업 영업비용	—	—	—	—			
기타 매출원가	—	20	—	—			
기타 영업비용	251	96	23	23			
<b>영업비용합계</b>	<b>966</b>	<b>1,163</b>	<b>297</b>	<b>297</b>			
<b>영업총이익</b>	<b>8,984</b>	<b>8,158</b>	<b>1,905</b>	<b>1,905</b>			
<b>판매비 및 일반관리비</b>							
대손관계비	1,146	1,051	58	58			
대손충당금전입액	498	614	80	80			
대손손실	27	80	0	0			
이자반환손실충당금전입액	537	337	—	—			
채무보증손실충당금전입액	82	18	-22	-22			
인건비	3,225	1,579	283	283			
기타 경비	2,248	1,889	437	437			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	<b>6,620</b>	<b>4,521</b>	<b>779</b>	<b>779</b>			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>2,364</b>	<b>3,637</b>	<b>1,126</b>	<b>1,126</b>			
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>2,492</b>	<b>3,889</b>	<b>1,250</b>	<b>1,250</b>			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>1,363</b>	<b>3,859</b>	<b>1,351</b>	<b>1,351</b>			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>1,420</b>	<b>3,689</b>	<b>1,175</b>	<b>1,175</b>			

## 6. 자료집

### 2) 일본금융사업

#### ②파티르채권회수 대차대조표

##### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(a) 현금 및 예금	603	745	596	596			
(b) 대출잔액	—	—	—	—			
상업어음	—	—	—	—			
영업대출금	—	—	—	—			
은행업 대출금	—	—	—	—			
장기영업채권	—	—	—	—			
(c) 할부결제금	—	—	—	—			
할부결제금	—	—	—	—			
장기영업채권	—	—	—	—			
(d) 매입채권	325	288	378	378			
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—			
(f) 은행업 예금	—	—	—	—			
(g) 유이자부채	—	250	250	250			
(h) 자기자본	835	713	646	646			

##### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	—	—	—	—			
(j) 대손충당금	—	—	—	—			
①대출잔액에 대한 대손충당금	—	—	—	—			
총부실채권비율 (i)÷(b)	—	—	—	—			
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	—	—	—	—			
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—			
③기타에 대한 대손충당금	—	—	—	—			

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	—	—	—	—			
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—			

## 6. 자료집

### 2) 일본금융사업

#### ②파르티르채권회수 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
<b>영업수익</b>							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	—	—	—	—			
매입채권회수액	706	750	174	174			
할부결제수수료	—	—	—	—			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	—	—	—	—			
상각채권추심이익	152	122	24	24			
기타 금융수익	66	40	7	7			
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	—	—	—	—			
기타 영업수익	468	609	120	120			
<b>영업수익합계</b>	<b>1,394</b>	<b>1,523</b>	<b>326</b>	<b>326</b>			
<b>영업비용</b>							
차입금이자	—	—	—	—			
채권매입원가	31	79	7	7			
은행업 영업비용	—	—	—	—			
기타 매출원가	—	—	—	—			
기타 영업비용	3	8	2	2			
<b>영업비용합계</b>	<b>35</b>	<b>87</b>	<b>9</b>	<b>9</b>			
<b>영업총이익</b>	<b>1,359</b>	<b>1,435</b>	<b>317</b>	<b>317</b>			
<b>판매비 및 일반관리비</b>							
대손관계비	19	24	3	3			
대손충당금전입액	—	—	—	—			
대손손실	19	24	3	3			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	736	762	191	191			
기타 경비	429	420	107	107			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	<b>1,185</b>	<b>1,207</b>	<b>302</b>	<b>302</b>			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>173</b>	<b>228</b>	<b>15</b>	<b>15</b>			
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>179</b>	<b>234</b>	<b>18</b>	<b>18</b>			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>175</b>	<b>233</b>	<b>18</b>	<b>18</b>			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>115</b>	<b>158</b>	<b>12</b>	<b>12</b>			

## 6. 자료집

### 2) 일본금융사업

#### ③ J트러스트카드

#### 대차대조표

##### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(a) 현금 및 예금	20,940	2,572	2,515	2,515			
(b) 대출잔액	150	67	52	52			
상업어음	—	—	—	—			
영업대출금	150	67	52	52			
은행업 대출금	—	—	—	—			
장기영업채권	—	—	—	—			
(c) 할부결제금	1,311	2,419	2,571	2,571			
할부결제금	1,305	2,419	2,571	2,571			
장기영업채권	5	0	—	—			
(d) 매입채권	—	—	—	—			
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—			
(f) 은행업 예금	—	—	—	—			
(g) 유이자부채	1,129	1,430	3,988	3,988			
(h) 자기자본	48,076	16,055	16,058	16,058			

##### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	0	—	2	2			
(j) 대손충당금	19	19	19	19			
①대출잔액에 대한 대손충당금	—	3	2	2			
총부실채권비율 (i)÷(b)	0.0%	0.0%	3.8%	3.8%			
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%			
②할부결제금에 대한 대손충당금	6	7	8	8			
③기타에 대한 대손충당금	13	8	8	8			

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	—	—	—	—			
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—			

## 6. 자료집

### 2) 일본금융사업

#### ③J트러스트카드

#### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
<b>영업수익</b>							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	6	390	3	3			
매입채권회수액	—	—	—	—			
할부결제수수료	33	217	74	74			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	—	—	—	—			
상각채권추심이익	—	—	—	—			
기타 금융수익	—	—	—	—			
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	—	—	—	—			
기타 영업수익	1	5	0	0			
<b>영업수익합계</b>	<b>41</b>	<b>613</b>	<b>78</b>	<b>78</b>			
<b>영업비용</b>							
차입금이자	5	27	9	9			
채권매입원가	—	—	—	—			
은행업 영업비용	—	—	—	—			
기타 매출원가	—	—	—	—			
기타 영업비용	1	1	0	0			
<b>영업비용합계</b>	<b>6</b>	<b>28</b>	<b>9</b>	<b>9</b>			
<b>영업총이익</b>	<b>35</b>	<b>584</b>	<b>68</b>	<b>68</b>			
<b>판매비 및 일반관리비</b>							
대손관계비	0	10	2	2			
대손충당금전입액	0	10	2	2			
대손손실	0	—	—	—			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	25	112	28	28			
기타 경비	41	155	36	36			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	<b>66</b>	<b>277</b>	<b>67</b>	<b>67</b>			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>-31</b>	<b>306</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>-22</b>	<b>328</b>	<b>3</b>	<b>3</b>			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>622</b>	<b>328</b>	<b>3</b>	<b>3</b>			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>621</b>	<b>321</b>	<b>3</b>	<b>3</b>			

## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업

#### ① JT친애저축은행

#### 대차대조표

##### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
☆환산환율(월말환율)	0.1087	0.0986	0.0896	0.0896			
(a) 현금 및 예금	27,088	17,847	26,291	26,291			
(b) 대출잔액	120,342	117,600	103,853	103,853			
상업어음	—	—	—	—			
영업대출금	—	—	—	—			
은행업 대출금	120,342	117,600	103,853	103,853			
장기영업채권	—	—	—	—			
(c) 할부결제금	—	—	—	—			
할부결제금	—	—	—	—			
장기영업채권	—	—	—	—			
(d) 매입채권	—	—	—	—			
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—			
(f) 은행업 예금	141,886	134,656	116,016	116,016			
(g) 유이자부채	—	—	—	—			
(h) 자기자본	8,658	10,306	12,440	12,440			

##### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	10,341	9,227	8,295	8,295			
(j) 대손충당금	8,012	6,968	6,394	6,394			
①대출잔액에 대한 대손충당금	8,012	6,949	6,369	6,369			
총부실채권비율 (i)÷(b)	8.6%	7.8%	8.0%	8.0%			
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	1.9%	1.9%	1.9%	1.9%			
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—			
③기타에 대한 대손충당금	—	18	25	25			

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	—	—	—	—			
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—			

## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업

#### ① JT친애저축은행

#### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
☆환산환율(기중평균환율)※1	0.1038	0.1042	0.0930	0.0930			
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	—	—	—	—			
매입채권회수액	—	—	—	—			
할부결제수수료	—	—	—	—			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	—	—	—	—			
상각채권추심이익	—	—	—	—			
기타 금융수익	—	—	—	—			
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	13,614	17,985	4,433	4,433			
기타 영업수익	—	—	—	—			
<b>영업수익합계</b>	<b>13,614</b>	<b>17,985</b>	<b>4,433</b>	<b>4,433</b>			
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—			
채권매입원가	—	—	—	—			
은행업 영업비용	5,688	4,658	864	864			
예금이자	3,154	3,617	759	759			
기타은행업 영업비용	2,533	1,040	104	104			
기타 매출원가	—	—	—	—			
기타 영업비용	—	—	—	—			
<b>영업비용합계</b>	<b>5,688</b>	<b>4,658</b>	<b>864</b>	<b>864</b>			
<b>영업총이익</b>	<b>7,926</b>	<b>13,326</b>	<b>3,568</b>	<b>3,568</b>			
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	6,951	3,384	1,379	1,379			
대손충당금전입액	6,951	3,384	1,379	1,379			
대손손실	—	—	—	—			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	2,519	2,999	692	692			
기타 경비	4,525	4,335	896	896			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	<b>13,996</b>	<b>10,719</b>	<b>2,968</b>	<b>2,968</b>			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>-6,070</b>	<b>2,607</b>	<b>600</b>	<b>600</b>			
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>-6,046</b>	<b>2,616</b>	<b>600</b>	<b>600</b>			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>-6,702</b>	<b>2,613</b>	<b>600</b>	<b>600</b>			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>-6,702</b>	<b>2,613</b>	<b>591</b>	<b>591</b>			

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매월 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.



## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업

#### ②JT저축은행

#### 대차대조표

#### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
☆환산환율(월말환율)	0.1087	0.0986	0.0896	0.0896			
(a) 현금 및 예금	22,237	13,790	8,260	8,260			
(b) 대출잔액	25,692	32,331	46,531	46,531			
상업어음	—	—	—	—			
영업대출금	—	—	—	—			
은행업 대출금	25,692	32,331	46,531	46,531			
장기영업채권	—	—	—	—			
(c) 할부결제금	—	—	—	—			
할부결제금	—	—	—	—			
장기영업채권	—	—	—	—			
(d) 매입채권	—	—	—	—			
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—			
(f) 은행업 예금	38,195	37,814	48,605	48,605			
(g) 유이자부채	—	—	—	—			
(h) 자기자본	8,080	7,921	7,080	7,080			

#### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	3,714	2,114	1,328	1,328			
(j) 대손충당금	1,512	1,180	1,065	1,065			
①대출잔액에 대한 대손충당금	1,512	1,180	1,065	1,065			
총부실채권비율 (i)÷(b)	14.5%	6.5%	2.9%	2.9%			
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	8.6%	2.9%	0.6%	0.6%			
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—			
③기타에 대한 대손충당금	—	—	—	—			

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	—	—	—	—			
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—			

## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업 ②JT저축은행

#### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	※2 2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
☆환산환율(기중평균환율)※1	0.1088	0.1042	0.0930	0.0930			
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	—	—	—	—			
매입채권회수액	—	—	—	—			
할부결제수수료	—	—	—	—			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	—	—	—	—			
상각채권추심이익	—	—	—	—			
기타 금융수익	—	—	—	—			
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	589	3,845	1,112	1,112			
기타 영업수익	—	—	—	—			
<b>영업수익합계</b>	<b>589</b>	<b>3,845</b>	<b>1,112</b>	<b>1,112</b>			
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—			
채권매입원가	—	—	—	—			
은행업 영업비용	189	1,036	288	288			
예금이자	162	878	242	242			
기타은행업 영업비용	26	158	46	46			
기타 매출원가	—	—	—	—			
기타 영업비용	—	—	—	—			
<b>영업비용합계</b>	<b>189</b>	<b>1,036</b>	<b>288</b>	<b>288</b>			
<b>영업총이익</b>	<b>400</b>	<b>2,809</b>	<b>824</b>	<b>824</b>			
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	-203	535	565	565			
대손충당금전입액	-203	535	565	565			
대손손실	—	—	—	—			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	139	768	192	192			
기타 경비	111	772	230	230			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	<b>48</b>	<b>2,076</b>	<b>988</b>	<b>988</b>			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>352</b>	<b>733</b>	<b>-163</b>	<b>-163</b>			
경상이익 또는 경상손실	352	743	-159	-159			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
세금 등 조정전 손익	352	743	-159	-159			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>344</b>	<b>583</b>	<b>-96</b>	<b>-96</b>			

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매월 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.

※2 2015/03는 그룹에 편입된 2월 이후의 실적입니다.

## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업

#### ③JT캐피탈

#### 대차대조표

#### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
☆환산환율(월말환율)	0.1087	0.0986	0.0896	0.0896			
(a) 현금 및 예금	1,700	1,440	1,685	1,685			
(b) 대출잔액	44,649	40,620	38,686	38,686			
상업어음	—	—	—	—			
영업대출금	44,649	40,620	38,686	38,686			
은행업 대출금	—	—	—	—			
장기영업채권	—	—	—	—			
(c) 할부결제금	—	—	—	—			
할부결제금	—	—	—	—			
장기영업채권	—	—	—	—			
(d) 매입채권	—	—	—	—			
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—			
(f) 은행업 예금	—	—	—	—			
(g) 유이자부채	26,392	29,706	28,422	28,422			
(h) 자기자본	13,193	14,563	13,408	13,408			

#### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	3,310	2,059	2,100	2,100			
(j) 대손충당금	1,504	906	990	990			
①대출잔액에 대한 대손충당금	1,504	904	988	988			
총부실채권비율 (i)÷(b)	7.4%	5.1%	5.4%	5.4%			
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	4.0%	2.8%	2.9%	2.9%			
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—			
③기타에 대한 대손충당금	—	2	2	2			

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	—	—	—	—			
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—			

## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업

#### ③JT캐피탈

#### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
☆환산환율(기중평균환율) <sup>※1</sup>	—	0.1042	0.0930	0.0930			
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	—	3,441	1,071	1,071			
매입채권회수액	—	—	—	—			
할부결제수수료	—	—	—	—			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	—	—	—	—			
상각채권추심이익	—	6,566	423	423			
기타 금융수익	—	—	—	—			
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	—	—	—	—			
기타 영업수익	—	364	78	78			
<b>영업수익합계</b>	—	10,372	1,573	1,573			
영업비용							
차입금이자	—	1,165	318	318			
채권매입원가	—	—	—	—			
은행업 영업비용	—	—	—	—			
기타 매출원가	—	—	—	—			
기타 영업비용	—	443	32	32			
<b>영업비용합계</b>	—	1,608	351	351			
<b>영업총이익</b>	—	8,763	1,221	1,221			
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	1,288	224	224			
대손충당금전입액	—	1,288	224	224			
대손손실	—	—	—	—			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	—	1,361	339	339			
기타 경비	—	2,343	439	439			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	—	4,993	1,003	1,003			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	—	3,770	218	218			
경상이익 또는 경상손실	—	3,713	219	219			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
<b>세금 등 조정전 손익</b>	—	3,709	219	219			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	—	2,878	170	170			

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매월 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.

## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업

#### ④TA자산관리

#### 대차대조표

#### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
☆환산환율(월말환율)	0.1087	0.0986	0.0896	0.0896			
(a) 현금 및 예금	640	4,465	1,814	1,814			
(b) 대출잔액	6,438	4,097	3,552	3,552			
상업어음	—	—	—	—			
영업대출금	5,183	2,334	1,995	1,995			
은행업 대출금	—	—	—	—			
장기영업채권	1,255	1,763	1,557	1,557			
(c) 할부결제금	—	—	—	—			
할부결제금	—	—	—	—			
장기영업채권	—	—	—	—			
(d) 매입채권	4,048	2,342	1,646	1,646			
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—			
(f) 은행업 예금	—	—	—	—			
(g) 유이자부채	6,438	—	—	—			
(h) 자기자본	12,915	13,017	9,475	9,475			

#### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	5,074	3,501	3,088	3,088			
(j) 대손충당금	3,781	2,707	2,645	2,645			
①대출잔액에 대한 대손충당금	3,781	2,707	2,435	2,435			
총부실채권비율 (i)÷(b)	78.8%	85.5%	86.9%	86.9%			
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	20.1%	19.4%	18.4%	18.4%			
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—			
③기타에 대한 대손충당금	0	0	209	209			

※기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적립한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	—	—	—	—			
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—			

## 6. 자료집

### 3) 한국금융사업 ④TA자산관리

### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
☆환산환율(기중평균환율) <sup>※1</sup>	0.1038	0.1042	0.0930	0.0930			
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	2,448	320	53	53			
매입채권회수액	159	768	154	154			
할부결제수수료	—	—	—	—			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	—	—	—	—			
상각채권추심이익	149	129	27	27			
기타 금융수익	—	—	—	—			
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	—	—	—	—			
기타 영업수익	100	367	515	515			
<b>영업수익합계</b>	<b>2,858</b>	<b>1,586</b>	<b>750</b>	<b>750</b>			
영업비용							
차입금이자	354	107	—	—			
채권매입원가	—	—	—	—			
은행업 영업비용	—	—	—	—			
기타 매출원가	—	—	—	—			
기타 영업비용	—	—	—	—			
<b>영업비용합계</b>	<b>354</b>	<b>107</b>	<b>—</b>	<b>—</b>			
<b>영업충이익</b>	<b>2,503</b>	<b>1,479</b>	<b>750</b>	<b>750</b>			
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	1,099	-1,079	195	195			
대손충당금전입액	1,099	-1,079	195	195			
대손손실	—	—	—	—			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	616	486	117	117			
기타 경비	495	352	65	65			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	<b>2,211</b>	<b>-240</b>	<b>377</b>	<b>377</b>			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>292</b>	<b>1,719</b>	<b>372</b>	<b>372</b>			
경상이익 또는 경상손실	319	1,718	441	441			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
세금 등 조정전 손익	417	1,718	441	441			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>318</b>	<b>1,349</b>	<b>344</b>	<b>344</b>			

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매월 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.

## 6. 자료집

### 4) 동남아시아금융사업

#### ① J트러스트인도네시아은행

#### 대차대조표

##### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.  
또한 결산기 차이가 3개월 이내이므로 2016/06 결산기치는 2016년 3월 재무제표를 바탕으로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
☆환산환율(월말환율)	0.0097	0.0088	0.0085	0.0085			
(a) 현금 및 예금	30,359	17,422	12,747	12,747			
(b) 대출잔액	76,089	81,826	84,935	84,935			
상업어음	—	—	—	—			
영업대출금	—	—	—	—			
은행업 대출금	76,089	81,826	84,935	84,935			
장기영업채권	—	—	—	—			
(c) 할부결제금	—	—	—	—			
할부결제금	—	—	—	—			
장기영업채권	—	—	—	—			
(d) 매입채권	—	—	—	—			
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—			
(f) 은행업 예금	107,432	100,313	100,424	100,424			
(g) 유이자부채	1,802	4,852	4,508	4,508			
(h) 자기자본	9,890	8,783	8,338	8,338			

##### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	9,313	3,061	2,806	2,806			
(j) 대손충당금	13,060	6,953	6,549	6,549			
①대출잔액에 대한 대손충당금	5,913	1,677	1,590	1,590			
총부실채권비율 (i)÷(b)	12.2%	3.7%	3.3%	3.3%			
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	4.5%	1.7%	1.4%	1.4%			
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—			
③기타에 대한 대손충당금	7,147	5,276	4,958	4,958			

※1 현지(인도네시아)기준으로 산출한 금액입니다.

※2 기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적절한 충당금입니다.

(k) 이자반환손실충당금	—	—	—	—			
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—			

## 6. 자료집

### 4) 동남아시아금융사업

#### ① J트러스트인도네시아은행

#### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

또한 결산기 차이가 3개월 이내이므로 2017/03기 1Q 결산기초는 2016년 3월 재무제표를 바탕으로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	※2			
				1Q	2Q	3Q	4Q
☆환산환율(기중평균환율)※1		0.0091	0.0086	0.0086			
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	—	—	—	—			
매입채권회수액	—	—	—	—			
할부결제수수료	—	—	—	—			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	—	—	—	—			
상각채권추심이익	—	—	—	—			
기타 금융수익	—	—	—	—			
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	—	11,871	3,439	3,439			
기타 영업수익	—	—	—	—			
<b>영업수익합계</b>	—	11,871	3,439	3,439			
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—			
채권매입원가	—	—	—	—			
은행업 영업비용	—	8,391	2,005	2,005			
예금이자	—	8,391	2,005	2,005			
기타은행업 영업비용	—	—	—	—			
기타 매출원가	—	—	—	—			
기타 영업비용	—	2,163	555	555			
영업비용합계	—	10,555	2,561	2,561			
<b>영업총이익</b>	—	1,316	877	877			
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	2,395	-81	-81			
대손충당금전입액	—	2,395	-81	-81			
대손손실	—	—	—	—			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	—	3,006	710	710			
기타 경비	—	2,224	419	419			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	—	7,626	1,048	1,048			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	—	-6,310	-170	-170			
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	—	-6,077	-231	-231			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
<b>세금 등 조정전 손익</b>	—	-5,841	-220	-220			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	—	-6,047	-210	-210			

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매월 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.

※2 2017/03기의 1Q는 3월 재무제표에 4-6월의 중요한 거래에 대한 연결 상 필요한 조정을 실시하였습니다.



## 6. 자료집

### 4) 동남아시아금융사업

#### ② J트러스트인베스트먼트인도네시아 대차대조표

##### 주요잔액

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.  
또한 결산기 차이가 3개월 이내이므로 2016/06 결산기치는 2016년 3월 재무제표를 바탕으로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
☆환산환율(월말환율)		0.0088	0.0085	0.0085			
(a) 현금 및 예금	—	735	597	597			
(b) 대출잔액	—	—	—	—			
상업어음	—	—	—	—			
영업대출금	—	—	—	—			
은행업 대출금	—	—	—	—			
장기영업채권	—	—	—	—			
(c) 할부결제금	—	—	—	—			
할부결제금	—	—	—	—			
장기영업채권	—	—	—	—			
(d) 매입채권	—	3,936	3,490	3,490			
(e) 채무보증잔액	—	—	—	—			
(f) 은행업 예금	—	—	—	—			
(g) 유이자부채	—	5,141	4,569	4,569			
(h) 자기자본	—	617	563	563			

##### 대손충당금 등

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03				
				2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(i) 부실채권잔액	—	—	—	—			
(j) 대손충당금	—	—	—	—			
①대출잔액에 대한 대손충당금	—	—	—	—			
총부실채권비율 (i)÷(b)	—	—	—	—			
순부실채권비율 ((i)-①)÷(b)	—	—	—	—			
②할부결제금에 대한 대손충당금	—	—	—	—			
③기타에 대한 대손충당금	—	—	—	—			
(k) 이자반환손실충당금	—	—	—	—			
(l) 채무보증손실충당금	—	—	—	—			

※1 현지(인도네시아)기준으로 산출한 금액입니다.

※2 기타에 대한 대손충당금은 매입채권, 구상권, 회원권, 투자기타자산 등에 대해 적절한 충당금입니다.

## 6. 자료집

### 4) 동남아시아금융사업

#### ② J트러스트인베스트먼트인도네시아 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

또한 결산기 차이가 3개월 이내이므로 2017/03기 1Q 결산기초는 2016년 3월 재무제표를 바탕으로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	※2			
				1Q	2Q	3Q	4Q
☆환산환율(기중평균환율)※1		0.0091	0.0086	0.0086			
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	—	—	—	—			
매입채권회수액	—	—	—	—			
할부결제수수료	—	—	—	—			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	—	—	—	—			
상각채권추심이익	—	—	—	—			
기타 금융수익	—	291	124	124			
중합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	—	—	—	—			
기타 영업수익	—	—	—	—			
<b>영업수익합계</b>	—	291	124	124			
영업비용							
차입금이자	—	118	138	138			
채권매입원가	—	—	—	—			
은행업 영업비용	—	—	—	—			
기타 매출원가	—	—	—	—			
기타 영업비용	—	0	0	0			
<b>영업비용합계</b>	—	118	138	138			
<b>영업총이익</b>	—	173	-13	-13			
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	0	—	—			
대손충당금전입액	—	—	—	—			
대손손실	—	0	—	—			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	—	6	7	7			
기타 경비	—	29	45	45			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	—	36	52	52			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	—	136	-66	-66			
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	—	144	-52	-52			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
<b>세금 등 조정전 손익</b>	—	126	-52	-52			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	—	97	-52	-52			

※1 참고수치로 기중평균환율을 기재하였으나 실제로는 매월 월중평균환율로 환산한 값의 누계입니다.

※2 2017/03기의 1Q는 3월 재무제표에 4~6월의 중요한 거래에 대한 연결 상 필요한 조정을 실시하였습니다.

## 6. 자료집

### 5) 기타 비금융사업

#### ①어도어즈

#### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
<b>영업수익</b>							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	—	—	—	—			
매입채권회수액	—	—	—	—			
할부결제수수료	—	—	—	—			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	2,136	637	163	163			
상각채권추심이익	—	—	—	—			
기타 금융수익	—	—	—	—			
종합엔터테인먼트사업매출액	13,249	12,701	2,997	2,997			
은행업 영업수익	—	—	—	—			
기타 영업수익	1	0	0	0			
<b>영업수익합계</b>	<b>15,387</b>	<b>13,339</b>	<b>3,160</b>	<b>3,160</b>			
<b>영업비용</b>							
차입금이자	—	—	—	—			
채권매입원가	—	—	—	—			
은행업 영업비용	—	—	—	—			
기타 매출원가	13,378	11,652	2,658	2,658			
기타 영업비용	—	—	—	—			
<b>영업비용합계</b>	<b>13,378</b>	<b>11,652</b>	<b>2,658</b>	<b>2,658</b>			
<b>영업총이익</b>	<b>2,008</b>	<b>1,687</b>	<b>502</b>	<b>502</b>			
<b>판매비 및 일반관리비</b>							
대손관계비	—	—	—	—			
대손충당금전입액	—	—	—	—			
대손손실	—	—	—	—			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	563	547	115	115			
기타 경비	988	844	198	198			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	<b>1,551</b>	<b>1,391</b>	<b>313</b>	<b>313</b>			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>457</b>	<b>296</b>	<b>188</b>	<b>188</b>			
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>434</b>	<b>313</b>	<b>198</b>	<b>198</b>			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>300</b>	<b>-1,231</b>	<b>99</b>	<b>99</b>			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>346</b>	<b>-1,563</b>	<b>53</b>	<b>53</b>			

## 6. 자료집

### 5) 기타 비금융사업

#### ②키노트

#### 손익계산서

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 백만 엔)

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	—	—	—	—			
매입채권회수액	—	—	—	—			
할부결제수수료	—	—	—	—			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	3,676	5,522	1,132	1,132			
상각채권추심이익	—	—	—	—			
기타 금융수익	—	—	—	—			
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	—	—	—	—			
기타 영업수익	2,091	966	820	820			
<b>영업수익합계</b>	<b>5,767</b>	<b>6,488</b>	<b>1,952</b>	<b>1,952</b>			
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—			
채권매입원가	—	—	—	—			
은행업 영업비용	—	—	—	—			
기타 매출원가	4,936	5,494	1,746	1,746			
기타 영업비용	—	—	—	—			
<b>영업비용합계</b>	<b>4,936</b>	<b>5,494</b>	<b>1,746</b>	<b>1,746</b>			
<b>영업총이익</b>	<b>830</b>	<b>994</b>	<b>206</b>	<b>206</b>			
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	—	—	—			
대손충당금전입액	—	—	—	—			
대손손실	—	—	—	—			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	371	408	105	105			
기타 경비	211	232	55	55			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	<b>582</b>	<b>640</b>	<b>161</b>	<b>161</b>			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>248</b>	<b>354</b>	<b>45</b>	<b>45</b>			
경상이익 또는 경상손실	175	282	16	16			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>223</b>	<b>380</b>	<b>21</b>	<b>21</b>			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>140</b>	<b>242</b>	<b>15</b>	<b>15</b>			

해외자회사 현황

현지통화기준

1) JT친애저축은행

※현지회계기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 천만 원)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(b) 대출잔액	108,960	121,434	118,159	118,159			
은행업 대출금	108,960	121,434	118,159	118,159			
(f) 은행업 예금	130,571	136,615	129,517	129,517			
예대율 (b)÷(f)	83.4%	88.9%	91.2%	91.2%			

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	—	—	—	—			
매입채권회수액	—	—	—	—			
할부결제수수료	—	—	—	—			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	—	—	—	—			
상각채권추심이익	—	—	—	—			
기타 금융수익	—	—	—	—			
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	14,476	18,618	4,985	4,985			
기타 영업수익	—	—	—	—			
영업수익합계	14,476	18,618	4,985	4,985			
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—			
채권매입원가	—	—	—	—			
은행업 영업비용	3,333	4,532	998	998			
예금이자	3,027	3,461	813	813			
기타 은행업 영업비용	306	1,070	184	184			
기타 매출원가	—	—	—	—			
기타 영업비용	—	—	—	—			
영업비용합계	3,333	4,532	998	998			
영업총이익	11,143	14,086	3,986	3,986			
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	3,607	5,820	1,539	1,539			
대손충당금전입액	3,607	5,820	1,539	1,539			
대손손실	—	—	—	—			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	2,423	2,887	742	742			
기타 경비	4,376	4,132	963	963			
판매비 및 일반관리비합계	10,407	12,841	3,245	3,245			
영업이익 또는 영업손실	735	1,244	741	741			
경상이익 또는 경상손실	-76	1,260	744	744			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
세금 등 조정전 손익	122	1,260	744	744			
당기(분기)순이익 또는 순손실	122	1,260	735	735			

해외자회사 현황  
2) JT저축은행

현지통화기준

※현지회계기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 천만 원)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(b) 대출잔액	23,636	33,993	52,433	52,433			
은행업 대출금	23,636	33,993	52,433	52,433			
(f) 은행업 예금	35,138	38,351	54,247	54,247			
예대율 (b)÷(f)	67.3%	88.6%	96.7%	96.7%			

	※1 2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	—	—	—	—			
매입채권회수액	—	—	—	—			
할부결제수수료	—	—	—	—			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	—	—	—	—			
상각채권추심이익	—	—	—	—			
기타 금융수익	—	—	—	—			
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	526	3,502	1,202	1,202			
기타 영업수익	—	—	—	—			
<b>영업수익합계</b>	<b>526</b>	<b>3,502</b>	<b>1,202</b>	<b>1,202</b>			
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—			
채권매입원가	—	—	—	—			
은행업 영업비용	174	995	310	310			
예금이자	149	842	260	260			
기타 은행업 영업비용	25	153	49	49			
기타 매출원가	—	—	—	—			
기타 영업비용	—	—	—	—			
<b>영업비용합계</b>	<b>174</b>	<b>995</b>	<b>310</b>	<b>310</b>			
<b>영업총이익</b>	<b>351</b>	<b>2,506</b>	<b>892</b>	<b>892</b>			
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	90	286	193	193			
대손충당금전입액	90	286	193	193			
대손손실	—	—	—	—			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	128	736	206	206			
기타 경비	103	745	245	245			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	<b>322</b>	<b>1,768</b>	<b>645</b>	<b>645</b>			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>28</b>	<b>737</b>	<b>246</b>	<b>246</b>			
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>28</b>	<b>748</b>	<b>251</b>	<b>251</b>			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>28</b>	<b>748</b>	<b>251</b>	<b>251</b>			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>28</b>	<b>646</b>	<b>229</b>	<b>229</b>			

※1 2015/03는 그룹에 편입된 2월 이후의 실적입니다

해외자회사 현황  
3) JT캐피탈

현지통화기준

※현지회계기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 천만 원)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(b) 대출잔액	41,075	41,197	43,176	43,176			
영업대출금	41,075	41,197	43,176	43,176			

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	—	3,479	1,173	1,173			
매입채권회수액	—	—	—	—			
할부결제수수료	—	—	—	—			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	—	—	—	—			
상각채권추심이익	—	6,108	39	39			
기타 금융수익	—	—	—	—			
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	—	—	—	—			
기타 영업수익	—	188	489	489			
<b>영업수익합계</b>	—	9,777	1,702	1,702			
영업비용							
차입금이자	—	1,219	342	342			
채권매입원가	—	—	—	—			
은행업 영업비용	—	—	—	—			
기타 매출원가	—	—	—	—			
기타 영업비용	—	556	76	76			
<b>영업비용합계</b>	—	1,775	419	419			
<b>영업총이익</b>	—	8,001	1,283	1,283			
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	1,236	241	241			
대손충당금전입액	—	1,236	241	241			
대손손실	—	—	—	—			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	—	1,261	364	364			
기타 경비	—	2,004	429	429			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	—	4,502	1,034	1,034			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	—	3,498	248	248			
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	—	3,429	249	249			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
<b>세금 등 조정전 손익</b>	—	3,425	249	249			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	—	2,657	194	194			

해외자회사 현황  
4) TA자산관리

현지통화기준

※현지회계기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.

(단위 : 천만 원)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(b) 대출잔액	5,923	4,155	3,965	3,965			
영업대출금	5,923	4,155	3,965	3,965			
(d) 매입채권	3,724	2,375	1,837	1,837			

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q	2Q	3Q	4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	2,436	306	57	57			
매입채권회수액	147	738	165	165			
할부결제수수료	—	—	—	—			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	—	—	—	—			
상각채권추심이익	143	123	29	29			
기타 금융수익	—	—	—	—			
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	—	—	—	—			
기타 영업수익	95	344	567	567			
<b>영업수익합계</b>	<b>2,822</b>	<b>1,512</b>	<b>819</b>	<b>819</b>			
영업비용							
차입금이자	354	98	—	—			
채권매입원가	—	—	—	—			
은행업 영업비용	—	—	—	—			
기타 매출원가	—	—	—	—			
기타 영업비용	—	—	—	—			
<b>영업비용합계</b>	<b>354</b>	<b>98</b>	<b>—</b>	<b>—</b>			
<b>영업총이익</b>	<b>2,467</b>	<b>1,414</b>	<b>819</b>	<b>819</b>			
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	1,090	-1,088	216	216			
대손충당금전입액	1,090	-1,088	216	216			
대손손실	—	—	—	—			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	598	466	126	126			
기타 경비	478	335	69	69			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	<b>2,168</b>	<b>-285</b>	<b>412</b>	<b>412</b>			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	<b>299</b>	<b>1,700</b>	<b>406</b>	<b>406</b>			
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	<b>324</b>	<b>1,690</b>	<b>480</b>	<b>480</b>			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
<b>세금 등 조정전 손익</b>	<b>423</b>	<b>1,690</b>	<b>480</b>	<b>480</b>			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	<b>312</b>	<b>1,320</b>	<b>372</b>	<b>372</b>			



# 【참 고】

## 해외자회사 현황      현지통화기준 5) J트러스트인도네시아은행

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.  
또한 결산기 차이가 3개월 이내이므로 2017/03기 1Q (2016/06) 결산기초는  
2016년3월 재무제표를 바탕으로 작성하였습니다.

(단위: 억 인도네시아루피아)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(b) 대출잔액	78,443	92,985	99,924	99,924			
은행업 대출금	78,443	92,985	99,924	99,924			
(f) 은행업 예금	110,754	113,992	118,146	118,146			
예대율      (b)÷(f)	70.8%	81.6%	84.6%	84.6%			

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q ※1	2Q	3Q	4Q
영업수익							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	—	—	—	—			
매입채권회수액	—	—	—	—			
할부결제수수료	—	—	—	—			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	—	—	—	—			
상각채권추심이익	—	—	—	—			
기타 금융수익	—	—	—	—			
중합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	—	13,064	4,016	4,016			
기타 영업수익	—	—	—	—			
<b>영업수익합계</b>	—	13,064	4,016	4,016			
영업비용							
차입금이자	—	—	—	—			
채권매입원가	—	—	—	—			
은행업 영업비용	—	9,215	2,341	2,341			
예금이자	—	9,215	2,341	2,341			
기타 은행업 영업비용	—	—	—	—			
기타 매출원가	—	—	—	—			
기타 영업비용	—	2,400	650	650			
<b>영업비용합계</b>	—	11,616	2,991	2,991			
<b>영업총이익</b>	—	1,448	1,024	1,024			
판매비 및 일반관리비							
대손관계비	—	2,697	-96	-96			
대손충당금전입액	—	2,697	-96	-96			
대손손실	—	—	—	—			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	—	3,319	829	829			
기타 경비	—	2,481	489	489			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	—	8,498	1,222	1,222			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	—	-7,050	-197	-197			
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	—	-6,789	-268	-268			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
<b>세금 등 조정전 손익</b>	—	-6,517	-255	-255			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	—	-6,760	-244	-244			

※1 2017/03기 1Q는 3월 재무제표에 4~6월의 중요한 거래에 대한 연결 상 필요한 조정을 실시하였습니다.

## 해외자회사 현황 현지통화기준

### 6) J트러스트인베스트먼트인도네시아

※일본기준에 따른 개별수치(연결조정 전)로 작성하였습니다.  
또한 결산기 차이가 3개월 이내이므로 2017/03기 1Q (2016/06) 결산기초는 2016년3월 재무제표를 바탕으로 작성하였습니다.

(단위: 억 인도네시아루피아)

	2015/03	2016/03	2017/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03
(d) 매입채권	—	4,472	4,106	4,106			

	2015/03	2016/03	2017/03 (누계)	1Q ※1	2Q	3Q	4Q
<b>영업수익</b>							
수취할인료	—	—	—	—			
대출금이자	—	—	—	—			
매입채권회수액	—	—	—	—			
할부결제수수료	—	—	—	—			
보증료수입	—	—	—	—			
부동산사업매출액	—	—	—	—			
상각채권추심이익	—	—	—	—			
기타 금융수익	—	327	148	148			
종합엔터테인먼트사업매출액	—	—	—	—			
은행업 영업수익	—	—	—	—			
기타 영업수익	—	—	—	—			
<b>영업수익합계</b>	—	327	148	148			
<b>영업비용</b>							
차입금이자	—	133	161	161			
채권매입원가	—	—	—	—			
은행업 영업비용	—	—	—	—			
기타 매출원가	—	—	—	—			
기타 영업비용	—	0	0	0			
<b>영업비용합계</b>	—	133	161	161			
<b>영업총이익</b>	—	193	-12	-12			
<b>판매비 및 일반관리비</b>							
대손관계비	—	0	—	—			
대손충당금전입액	—	—	—	—			
대손손실	—	0	—	—			
이자반환손실충당금전입액	—	—	—	—			
채무보증손실충당금전입액	—	—	—	—			
인건비	—	7	8	8			
기타 경비	—	33	52	52			
<b>판매비 및 일반관리비합계</b>	—	40	61	61			
<b>영업이익 또는 영업손실</b>	—	152	-74	-74			
<b>경상이익 또는 경상손실</b>	—	161	-58	-58			
부의 영업권 발생이익	—	—	—	—			
<b>세금 등 조정전 손익</b>	—	141	-58	-58			
<b>당기(분기)순이익 또는 순손실</b>	—	108	-58	-58			

※1 2017/03기 1Q는 3월 재무제표에 4-6월의 중요한 거래에 대한 연결 상 필요한 조정을 실시하였습니다.